



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL

2026

emapa

Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



GERENCIA DE
PRODUCCIÓN



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

APOYO A LA PRODUCCIÓN

La Gerencia de Producción de EMAPA es un componente clave para la Seguridad Alimentaria, ya que planifica, coordina y ejecuta acciones para la producción de cultivos estratégicos con dos modalidades de intervención “Apoyo con Insumos” y “Monitoreo” a productores de trigo, maíz, arroz, quinua y papa, además de fortalecer el sector pecuario mediante programas piscícola y cárnico. Su labor combina un rol operativo y estratégico, contribuyendo al desarrollo agropecuario, al fortalecimiento de las capacidades productivas y a garantizar el abastecimiento de alimentos básicos para la población.



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

APOYO A LA PRODUCCIÓN

Resultados de la
Gestión 2025:

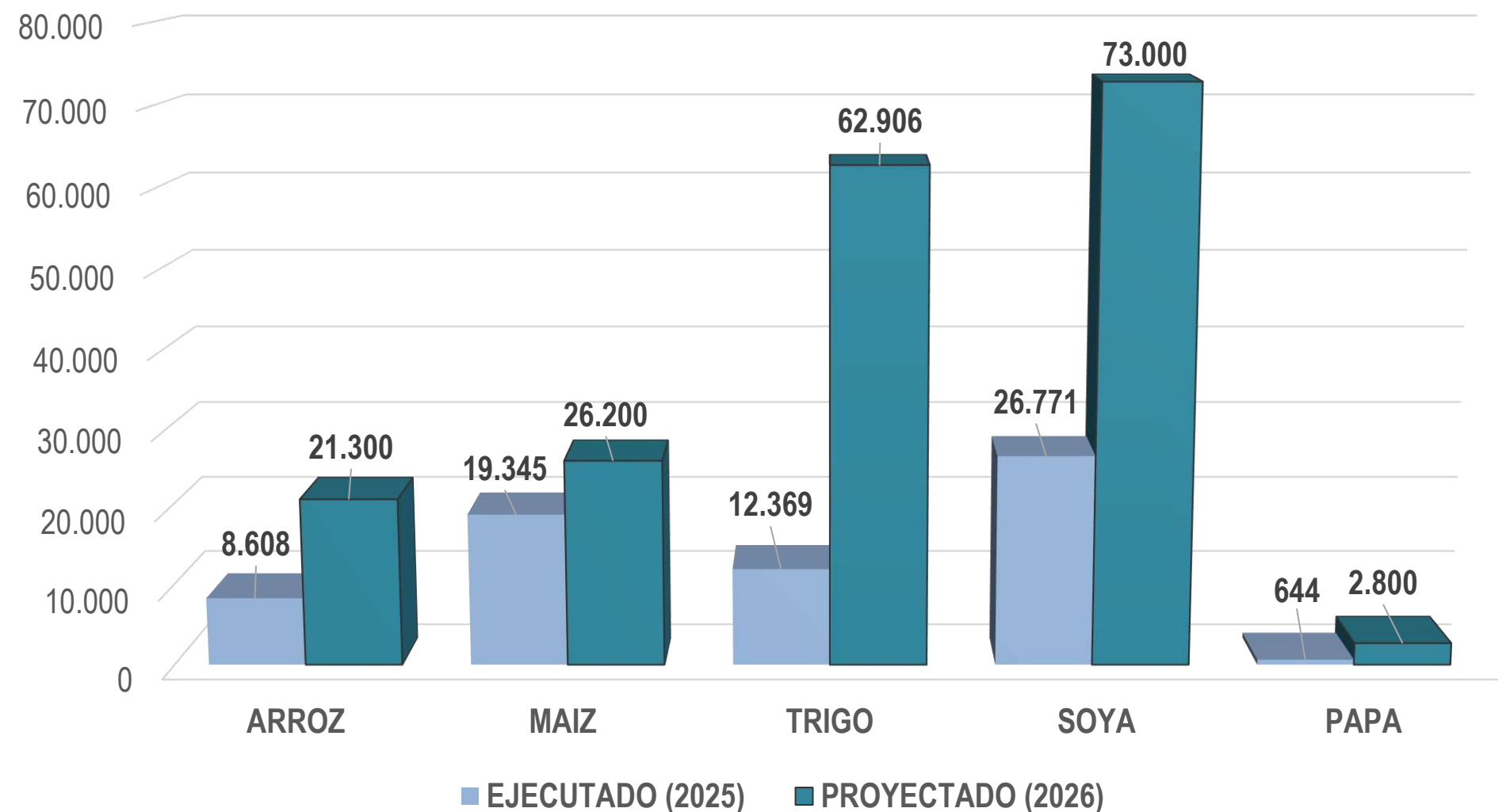
2.921

Productores de
granos y papa
fueron apoyados

180

Organizaciones de
Productores fueron
apoyados

SUPERFICIE EJECUTADA Vs. PROYECTADA
(APOYO CON INSUMOS Y MONITOREO DE CULTIVOS)



Para la gestión 2026, se han proyectado metas que superan la superficie ejecutada en la gestión anterior, con el objetivo de ampliar la cobertura productiva y fortalecer los niveles de producción.



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

APOYO A LA PRODUCCIÓN DE GRANOS Y PAPA

La Gerencia impulsa programas productivos mediante la provisión de insumos agrícolas a 0% de interés y el monitoreo de cultivos para pequeños y medianos productores, incorporando asistencia técnica y seguimiento de cultivos permanente.

PROGRAMA	MODALIDAD		SUP. TOTAL (ha)	ZONAS DE INTERVENCIÓN
Arroz	Apoyo (ha)	17.300	21.300	Santa Cruz Beni
	Monitoreo (ha)	4.000		
Maíz	Apoyo (ha)	4.300	26.200	Santa Cruz Chuquisaca
	Monitoreo (ha)	21.900		Santa Cruz Beni Chuquisaca Tarija Norte de la Paz
Trigo	Apoyo (ha)	10.280	62.906,23	Santa Cruz Chuquisaca Tarija La Paz Potosí Cochabamba
	Monitoreo (ha)	52.626,23		Santa Cruz Chuquisaca Tarija Potos Cochabamba
Soya	Apoyo (ha)	7.000	73.000	Santa Cruz Beni
	Monitoreo (ha)	66.000		Santa Cruz Beni Norte de la Paz
Quinoa	Apoyo (ha)	100	1.100	Oruro La Paz Potosí
	Monitoreo (ha)	1.000		
Papa	Apoyo (ha)	300	2.800	La Paz
	Monitoreo (ha)	2.500		

Responsable: Gerencia de Producción.



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PRODUCCIÓN PISCÍCOLA COMPLEJO PISCÍCOLA EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA

- Producción de **2.500.000 alevines.**
- Siembra de **99.990 alevines** en módulos de engorde.
- **110.000 peces** cosechados de módulos de engorde.
- **150 peces** reproductores comprados para estanques de reproducción.
- Monitoreo y asistencia técnica a **2.000 piscicultores.**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PRODUCCIÓN PISCÍCOLA PLANTA PISCÍCOLA CHACO EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA

- Producción de **209.000 alevines.**
- Siembra de **150.000 alevines** en módulos de engorde.
- **46.500 peces** cosechados de módulos de engorde.
- **50 peces** reproductores comprados para estanques de reproducción.
- Monitoreo y asistencia técnica a **80 piscicultores.**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PRODUCCIÓN GANADO CENTRO DE CONFINAMIENTO REYES - BENI

- Compra de **1.000 cabezas** de ganado bovino de 2,5 a 3 años para engorde.
- Producción de forraje en **70 hectáreas** para la alimentación **1.000 cabezas** del departamento de Beni.
- Adquisición de **1.050 Tn** de alimento balanceado para la alimentar **1.000 cabezas**.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS

- Gestionar actividades para fortalecer a pequeños y medianos productores agrícolas en el marco de la seguridad alimentaria con soberanía.
- Iniciar procesos de adquisición de bienes y/o servicios para el apoyo a la producción agrícola.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACCIONES COMPLEMENTARIAS

- La Gerencia de Producción ha sido fortalecida con un **equipo multidisciplinario** para afrontar nuevos desafíos que hagan de EMAPA una empresa autosuficiente y rentable.
- Cambio de visión, el precio pagado a los productores, previamente influido por esquemas de subvención, se ajusta progresivamente a **condiciones reales de mercado**, demostrando la capacidad de EMAPA para operar bajo estos parámetros.
- Asimismo, la GP reforzará su intervención productiva incorporando **nuevos programas de apoyo** enfocados en café, cañahua, amaranto, sábila, chía y apicultura, promoviendo la diversificación y el desarrollo integral del sector.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



GERENCIA DE APOYO Y TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACOPIO DE GRANO DE ARROZ EN CHALA



Al inicio de la presente gestión 2026, se registro una existencia de **30.887,93 toneladas**. De acuerdo con lo establecido en el POA 2026, se proyecta un acopio adicional de **72.670,00 toneladas**, lo que representa un total estimado de **103.557,93 toneladas**.

Existencia: (toneladas) al 31 de marzo de 2026

Departamento	Ingenios / Silos	Marzo
Santa Cruz	YAPACANI - EMAPA	2.638,14
Beni	SAN ANDRES - EMAPA	17.692,49
La Paz	IXIAMAS - EMAPA	112,87
Santa Cruz	SEÑOR DE MAYO	2.418,19
Santa Cruz	GRANO DE ORO	4.690,80
Santa Cruz	OVANDO	0,00
Santa Cruz	URUPE*	184,92
Santa Cruz	MONTAÑO	0,00
Santa Cruz	SANTA FÉ	116,49
Santa Cruz	HERMANOS ROJAS	3.034,04
	Total	30.887,93





ACOPIO DE GRANO DE MAIZ

Al inicio de la presente gestión 2026, se registro una existencia de **325,35 toneladas**. De acuerdo con lo establecido en el POA 2026, se proyecta un acopio adicional de **107.921,00 toneladas**, lo que representa un total estimado de **108.246,35 toneladas**.

Existencia: (toneladas) al 31 de marzo de 2026

Departamento	Ingenios / Silos	Marzo
Santa Cruz	CUATRO CAÑADAS - EMAPA	17,05
Santa Cruz	CABEZAS - EMAPA	48,33
Tarija	YACUIBA - EMAPA	63,10
Santa Cruz	MOMELSA	14,89
Santa Cruz	JIHUSSA	181,97
Tarija	ITIKA	0,00
Total		325,35





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACOPIO DE GRANO DE TRIGO

Al inicio de la presente gestión 2026, se registro una existencia de **14.597,00 toneladas**. De acuerdo con lo establecido en el POA 2026, se proyecta un acopio adicional de **80.844,00 toneladas**, lo que representa un total estimado de **95.441,00 toneladas**.

Existencia: (toneladas) al 31 de marzo de 2026

Departamento	Centro de Acopio y Molinos	Marzo
Santa Cruz	CUATRO CAÑADAS - EMAPA	8.015,96
Santa Cruz	SAN PEDRO - EMAPA	20,82
Santa Cruz	CABEZAS - EMAPA	15,70
La Paz	VIACHA - EMAPA	2.231,38
Tarija	YACUIBA - EMAPA	287,01
Santa Cruz	SILOS DEL VALLE	0,00
Santa Cruz	JIHUSSA	53,32
Santa Cruz	MONICA S.A.	2.862,41
Cochabamba	MOLINO CONCORDIA SRL (CBBA)	861,39
Chuquisaca	CENTRO DE ACOPIO CHUQUISACA	0,00
Potosí	CENTRO DE ACOPIO POTOSÍ	0,00
Tarija	CENTRO DE ACOPIO TARIJA	249,01
Total		14.597,00



ACOPIO DE GRANO DE SOYA



Al inicio de la presente gestión 2026, se registro una existencia de **31.479,00 toneladas**. De acuerdo con lo establecido en el POA 2026, se proyecta un acopio adicional de **100.521,00 toneladas**, lo que representa un total estimado de **132.000,00 toneladas**

Existencia: (toneladas) al 31 de marzo de 2026

Departamento	Centro de Acopio	Marzo
Santa Cruz	SAN JULIAN - EMAPA	28.091,61
	SAN JULIAN - EMAPA (*)	871,44
Santa Cruz	CUATRO CAÑADAS - EMAPA	61,80
Santa Cruz	SAN PEDRO - EMAPA	50,19
Santa Cruz	CABEZAS - EMAPA	2.404,08
Total		31.479,13



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACOPIO DE GRANO DE PAPA

Existencia: (toneladas) al 31 de marzo de 2026

Departamento	Centro de Acopio	Marzo
La Paz	PLANTA PAPA EL ALTO - EMAPA	361,07
Total		361,07





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

EJECUCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DE MATERIA PRIMA GESTIÓN 2025

Resultados de la Gestión 2025:

Según lo programado en base a las metas del POA de la gestión 2025, la ejecución de transformación al 31 de diciembre de 2025.

La línea de carnes vacuno y avícola, la línea de transformación de plátano y hortalizas, no se ejecutó, 0%, se encuentran en etapa de construcción.

Ejecución de Transformación de materia prima Gestión 2025.

Programa	Producto	Unidad	Programado (t)	Ejecutado (t)	% de ejecución
Arroz	Arroz entero y subproductos	Tn	54.999,99	46.406,60	84%
Trigo	Harina, Afrecho	Tn	169.177,00	11.503,99	7%
Soya	Aceite, Harina, etc.	Tn	133.164,00	9.622,36	7%
Papa	Prefrita congelada	Tn	937,44	131.248,50	100%
	Puré de Papa	Tn	311,22	1.123,20	100%
	Hojuela tipo pringles	Tn	144,90	368,40	100%
Piscicola	Pacu, Tambaqui	Tn	1.520,75	36,50	2%
Alimento balanceado	Peletizado	Tn	2.906,00	3.524,94	100%
Quinoa	Quinoa perlada	Tn	249,92	86,95	35%



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

BENEFICIADO DE GRANO DE ARROZ EN CHALA

DEPARTAMENTO/ REGION	NOMBRE DE INGENIO	PROPIO/ PRIVADO	CONSUMO HUMANO								
			ARROCILLO CA	ARROCILLO CA	ARROZ ENTERO AB	ARROZ ENTERO AB 5 KG	ARROZ ENTERO AB	ARROZ ENTERO AC	ARROZ TRES CUARTOS BA	ARROZ TRES CUARTOS BA	COLILLA DA
			@	QQ	AB @	5 KG	QQ	@	@	QQ	QQ
BENI/TRINIDAD	INGENIO ARROCERO - SAN ANDRES	PROPIO	668	1.210	2	-	5.079	-	2.704	1.987	207
SANTA CRUZ/YAPACANI	PLANTA EMAPA - YAPACANI	PROPIO	9.565	-	-	10.872	-	-	1.011	133	-
	PLANTA PRIVADA URUPE SRL	PRIVADO	-	-	18.178	-	-	-	-	-	-
	PLANTA OVANDO	PRIVADO	7.263	-	-	-	-	-	-	-	-
	PLANTA PRIVADA CERCADO S.R.L (AURORA)	PRIVADO	1.116	-	-	-	-	-	-	-	-
	PLANTA PRIVADA INGENIO ARROCERO MONTAÑO	PRIVADO	3.428	-	-	-	8	1.364	-	57	-
	PLANTA PRIVADA SANTA FE LTDA.	PRIVADO	1.155	-	-	-	28	-	-	-	-
	PLANTA PRIVADA SOFIA	PRIVADO	1.495	365	-	-	-	-	-	-	-
	PLANTA PRIVADA TARIFA	PRIVADO	-	12	-	-	-	-	-	-	14
SANTA CRUZ/ MONTERO	PLANTA PRIVADA SEÑOR DE MAYO	PRIVADO	6.984	-	7.156	-	1.201	65	324	-	-
	PLANTA GRANO DE ORO	PRIVADO	-	-	340	-	2.932	472	132	-	-
TOTAL GENERAL			31.674	1.587	25.676	10.872	9.248	1.901	4.171	2.191	207

Saldo
existente
Gestión
2025:

1.392,43 TN

**CONSUMO
HUMANO**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

BENEFICIADO DE GRANO DE ARROZ EN CHALA

DEPARTAMENTO/ REGION	NOMBRE DE INGENIO	PROPIO/ PRIVADO	CONSUMO ANIMAL				
			AFRECHO DE ARROZ TIPO 1 QQ	ARROCILLO CB QQ	ARROZ ENTERO AD QQ	ARROZ TRES CUARTOS BB QQ	COLILLA DB QQ
BENI/TRINIDAD	INGENIO ARROCERO - SAN ANDRES	PROPIO	921	15	194	-	-
SANTA CRUZ/YAPACANI	PLANTA EMAPA - YAPACANI	PROPIO	865	-	-	31	127
	PLANTA PRIVADA URUPE SRL	PRIVADO	936	400	209	657	68
	PLANTA OVANDO	PRIVADO	297	-	194	1.133	43
	PLANTA PRIVADA CERCADO S.R.L. (AURORA)	PRIVADO	-	178	-	305	60
	PLANTA PRIVADA INGENIO ARROCERO MONTAÑO	PRIVADO	110	7	-	-	1
	PLANTA PRIVADA SANTA FE LTDA.	PRIVADO	-	114	-	146	10
	PLANTA PRIVADA SOFIA	PRIVADO	-	466	-	137	1
	PLANTA PRIVADA TARIFA	PRIVADO	-	-	-	-	-
SANTA CRUZ/ MONTERO	PLANTA PRIVADA SEÑOR DE MAYO	PRIVADO	1.029	132	603	3.923	369
	PLANTA GRANO DE ORO	PRIVADO	137	23	-	2.393	-
TOTAL GENERAL			4.295	1.335	1.200	8.725	679

Saldo
existente
Gestión
2025:

746,76 TN

**CONSUMO
ANIMAL**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE GRANO DE TRIGO

Saldo existente
Gestión 2025:

1.525,81 TN

Existencia de Productos de Trigo, en Unidades.

PLANTA	AFRECHO DE TRIGO (Bolsas 23 KG)	HARINA PANADERA 000(Bolsas 50 KG)
PLANTA DE ACOPIO Y ALMACENAMIENTO DE GRANOS CUATRO CAÑADAS	43	3.269
PLANTA DE ACOPIO Y TRANSFORMACION GRANO DE TRIGO - CARACOLLO	-	-
PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y TRANSFORMACION DE CEREALES-EMAPA-VIACHA	1.785	9.285
Total general	38.418	12.844

Fuente: SIE Plantas – EMAPA.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE GRANO DE SOYA

Saldo existente
Gestión 2025:

ACEITE

391.663,80 LITROS

HARINA

497,37 TN

Existencia de Productos de soya en Unidades.

PLANTA	ACEITE CRUDO CISTERNA 1000 LITROS - EMAPA	ACEITE REFINADO 0.9 LITROS - EMAPA	ACEITE REFINADO 200 LITROS - EMAPA	ACEITE REFINADO 4.5 LITROS - EMAPA	CASCARILLA DE SOYA 25 KG - EMAPA	GOMA LÍQUIDO TN - EMAPA	HARINA DE SOYA 50 KG
PLANTA DE ACOPIO Y ALMACENAMIENTO DE GRANOS - SAN JULIAN	530	424.482	30	80	5.773	0	7.061
Total general	530	424.482	30	80	5.773	0	7.061

Fuente: SIE Plantas – EMAPA.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE PAPA

Saldo existente
Gestión 2025:

PRODUCTOS DE PAPA

59,35 TN

Existencia de Productos de papa, en Unidades.

PLANTA -EMAPA	ESCAMAS DE PURE DE PAPA	HARINA DE PURE DE PAPA	HARINA DE PURÉ DE PAPA 50KG - EMAPA	HOJUELA DE PAPA DE 210 GR	HOJUELA DE PAPA DE 90 GR	PAPA PRE FRITA 1500 GR	PAPA PRE FRITA 2500 GR	PAPA PRE FRITA 750 GR	PURE DE PAPA 125 GR-EMAPA	PURE DE PAPA 250 GR EMAPA
PLANTA DE TRANSFORMACION Y ALMACENAMIENTO DE PAPA	36.180,8	15.171,0	60,0	847,0	1.900,0	546,0	846,0	60,0	2.199,0	5.587,0
Total general	36.180,8	15.171,0	60,0	847,0	1.900,0	546,0	846,0	60,0	2.199,0	5.587,0

Fuente: SIE Plantas – EMAPA.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE GRANO DE QUINUA

Transformar
grano de quinua
en subproductos:
quinua perlada,
harina y otros
derivados

**Saldo existente
Gestión 2025:**

PRODUCTOS DE QUINUA

0,055 TN

Existencia de Productos de quinua, en Unidades.

Etiquetas de fila	QUINUA DE CUARTA 1 kg-EMAPA	QUINUA MEDIANA 1 KG - EMAPA	QUINUA MULTICOLOR 1 kg-EMAPA	QUINUA PERLADA Bol 1 kg-EMAPA
CENTRO DE CONFINAMIENTO REYES	-	-	-	-
CENTRO DE TRANSFORMACIÓN HONESTY FOODS	-	-	-	-
PLANTA CENTRO DE ACOPIO PATACAMAYA	-	-	54,7	0,8
Total general	-	-	54,7	0,8

Fuente: SIE Plantas – EMAPA.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO

Producir alimento balanceado para ganado vacuno, porcino, avícola y piscícola.

**Saldo de la
Gestión 2026:**

39,1 TN

Existencia de Productos de Alimento Balanceado, en Unidades.

COMPLEJO PISCICOLA - CHIMORE			
ALMACEN FABRICA DE RACIONES - CHIMORE			
Consumo	Productos	Presentaciones	Cantidad
Alevines	A.B. PISCICOLA INICIO (F1)	Bolsas 25kg	-
Peces	A.B. PISCICOLA CRECIMIENTO (F2)	Bolsas 25kg	984
Peces	A.B. PISCICOLA ENGORDE (F3)	Bolsas 25kg	580
Peces	A.B. PISCICOLA REPRODUCTORES (R)	Bolsas 25kg	-
Vacuno	A.B. VACUNO EN MANTENIMIENTO 46 kg	Bolsas 46kg	-

Fuente: SIE Plantas – EMAPA.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRANSFORMACIÓN DE PESCADO

Carne de pescado:

- Tambaquí
- Sábalo
- Surubí
- Tilapia
- Pacú

- No existe saldo de la gestión 2025.
- Se inicio producción en la gestión 2026 para venta de carne de pescado.





PROYECCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DE MATERIA PRIMA GESTIÓN 2026

Proyecciones de Transformación 2026 (GAT).

- Se realizó en base a la programación del Plan Operativo Anual (POA) 2026.

TRANSFORMACION DE GRANOS, TUBERCULOS, CARNES.	PRODUCTOS	UNIDADES	2026
Beneficiado de arroz	Productos y subproductos	TN	71.693,99
Molienda de Trigo	Harina y afrecho.	TN	58.178,00
Transformación Fideo de trigo	Pasta corta y larga de trigo	TN	126,72
Transformación de Soya	Aceite, Harina, cascarilla.	TN	113.073,00
Transformación de Papa	Papa pre frita	TN	2.356,99
	Pure de papa	TN	782,50
	Hojuela tipo pringles	TN	364,32
Transformación de Pescado	pescado fileteado	TN	30,55
Transformación de Alimento Balanceado	Para Alevines, Carnívoros y Omnívoros	TN	13.128,94
Quinua	Quinua perlada, subproductos.	TN	13,5
Cárnicos	Carne de res	TN	1.784,22
	Corte especial	TN	730,79
	Subproductos(harina de hueso, sangre, otros).	TN	1000





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

OBJETIVO

Planificar, promover, controlar y dirigir las actividades de mercadotecnia, publicidad, comercialización y distribución de los diferentes productos EMAPA, en concordancia con los objetivos, políticas y estrategias respectivas.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROYECCIÓN DE VENTAS POA 2025

En el marco del Presupuesto Operativo Anual (POA) 2026, y conforme a la programación operativa de la gestión 2026, la Gerencia de Comercialización ha establecido las siguientes proyecciones.

**PRODUCTOS
EMAPA**

Bs. 1.897.268.941

**PRODUCTOS
DE TERCEROS**

Bs. 399.178.240

TOTAL

Bs. 2.296.447.181



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ARROZ

OPERACIÓN

Comercializar
volúmenes de
producción Arroz
y sub productos

META

1.569.962
QUINTALES DE
ARROZ Y
SUBPRODUCTOS

Consumo Humano

PRODUCTO/LÍNEA	CANTIDAD
Arroz seleccionado (qq)	712.710
Arroz económico (qq)	17.707
Arroz super económico (qq)	86.741
Arrocillo (qq)	170.055
TOTAL	987.213

Consumo Animal

PRODUCTO/LÍNEA	CANTIDAD
Afrecho de arroz (qq)	185.781
Colilla (qq)	22.911
Cascara de Arroz (qq)	374.057
TOTAL	582.749





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

TRIGO

OPERACIÓN

Comercializar volúmenes de producción de harina de trigo 000 de 50 kg. Afrecho y Fideo de Trigo

META

835,013

Bolsas de 50 Kg harina de trigo

707,539

Bolsas de 23 kg. de afrecho de trigo

126.720

kilogramos de Fideo de trigo



La comercialización de harina de trigo y fideo está orientada a garantizar el abastecimiento oportuno en el mercado interno

La venta de afrecho de trigo EMAPA. Esta dirigida principalmente al sector lechero.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

MAÍZ

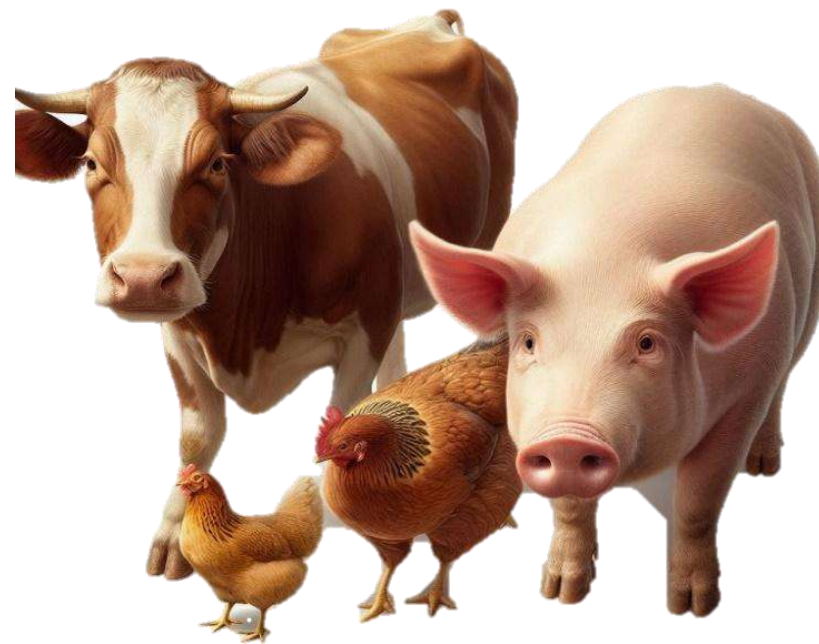
OPERACIÓN

Comercializar volúmenes de producción de grano de maíz.

META

75.000
Toneladas de
grano de Maíz

La comercialización de maíz se orienta a medianos y pequeños productores del sector pecuario, con el objetivo de garantizar la continuidad de la producción y la adecuada comercialización de productos estratégicos como pollo, huevo, carne de cerdo, leche y sus derivados



Beneficiando directamente a las unidades productivas del sector.

- Lechero
- Avícola
- Porcino



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO

OPERACIÓN

Comercializar alimento balanceado para ganado vacuno, porcino avícola y piscícola.

META

160.214 qq (46kg)

Para el sector pecuario

230.533 qq (25kg)

Para el sector piscícola

La comercialización de alimento balanceado está dirigida a los subsectores pecuarios bovino, avícola y porcino, constituyéndose en una alternativa de alimentación complementaria que coadyuva a mejorar los niveles de productividad y eficiencia productiva





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ALEVINES Y CARNE DE PESCADO

OPERACIÓN

Comercializar, Alevines y
Carne de Pescado (Pacú,
Tambaqui y Tilapia)

META

2.351.621

Unidades de Alevines

143.639

**Kilos de Carne Pacú
y Tambaquí**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PAPA Y SOYA

OPERACIÓN

Comercializar productos a
base de papa y soya

META

3.507.253 Kg

Papa y sus derivados

113.314,7 Tn

Soya y sub producto.



HOJUELAS DE
PAPA



PAPA PRE
FRITAS



PAPA
FRESCA



PURE DE
PAPA



ACEITE
REFINADO



ACEITE
CRUDO



CASCARILLA
DE SOYA



HARINA
DE SOYA



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

SUCURSALES Y SUPEREMAPAS A NIVEL NACIONAL

Se tiene **87**
Puntos de venta
entre
**Sucursales,
SUPEREMAPAS,
MACROEMAPAS
Y AGROEMAPAS**
a nivel nacional.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

GERENCIA

**ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PRESUPUESTO APROBADO DE LA GESTIÓN 2026 RECURSOS Y GASTOS

RUBRO	DESCRIPCIÓN DE RUBRO	PRESUPUESTO VIGENTE
11	INGRESOS DE OPERACIÓN	3.164.901.467,00
19	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	825.736.460,00
36	OBTENCION DE PRESTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS -	79.691.655,00
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	225.844.884,00
TOTAL PRESUPUESTO		4.296.174.466,00

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE
1	SERVICIOS PERSONALES	153.026.722,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	352.900.677,08
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.272.483.099,84
4	ACTIVOS REALES	328.848.680,08
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	95.804.579,55
8	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	93.110.707,45
TOTALES		4.296.174.466,00

El **presupuesto de recursos y gasto APROBADO** para la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA gestión 2026, cuenta con un presupuesto vigente de **Bs4.296.174.466,00** (Cuatro Mil Doscientos Noventa y Seis Millones Ciento Setenta y Cuatro Mil Cuatrocientos Sesenta y Seis 00/100 Bolivianos) con Fuentes de Financiamiento y Organismo Financiador 20-230 "Recursos Específicos", 92-230 "Préstamos de Recursos Específicos" y 41-111 "Transferencia del Tesoro General de la Nación.



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO 2026 SEGÚN ARTICULO 22 DEL DECRETO SUPREMO Nº 5216

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	DISMINUCIÓN D.S. 5216	PRESUPUESTO MODIFICADO
1	SERVICIOS PERSONALES	153.026.722,00	-68.029.250,00	84.997.472,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	352.900.677,08	-131.591.979,00	221.308.698,08
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.272.483.099,84	-1.628.925.942,00	1.643.557.157,84
4	ACTIVOS REALES	328.848.680,08	-20.834.973,00	308.013.707,08
6	SERV. DEUDA PÚBLICA...	95.804.579,55	0	95.804.579,55
8	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	93.110.707,45	-33.854.849,00	59.255.858,45
	TOTALES	4.296.174.466,00	-1.883.236.993,00	2.412.937.473,00



OBLIGACIONES 2025

DESCRIPCIÓN	FUENTE 20-230	FUENTE 41-111	TOTAL	PAGADO 2026	POR PAGAR
DEUDA FLOTANTE	74.445.070,07	78.300.174,66	152.745.244,73	152.199.023,88	546.220,84
DEUDA INSUMOS BOLIVIA POR LA ADQUISICIÓN DE GRANO DE TRIGO GESTIÓN 2023, REQUERIMIENTO DE LA GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN	25.104.950,44	0,00	25.104.950,44	0,00	25.104.950,44
DEUDA DOCUMENTOS QUE NO CUMPLIERON CON LOS PLAZOS Y REQUISITOS DEL INSTRUCTIVO DE CIERRE 2025	31.291.419,50	3.825.000,00	35.116.419,50	0,00	35.116.419,50
DEUDA CON AIR BP BOLIVIA POR LA COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA TRANSPORTE DE ALIMENTOS DE LA GESTIÓN 2007 A 2025	520.982,14	0,00	520.982,14	0,00	520.982,14
DEUDA NO REGISTRADA Y REPORTADA CON HOJA DE RUTA/SISPAG	207.000,00	0,00	207.000,00	0,00	207.000,00
DEUDA 28 SERVICIOS DE TRANSPORTES DE LA GESTIÓN 2024	2.721.534,75	0,00	2.721.534,75	0,00	2.721.534,75
DEUDA SERVICIOS DE TRANSPORTE NO DEVENGADA 2025	3.641.626,70	0,00	3.641.626,70	0,00	3.641.626,70
PRODUCTORES DE ANAPO Y OTROS POR GRANOS Y OTROS	0,00	46.260.136,61	46.260.136,61	42.265.725,07	3.994.411,54
TOTAL DEUDA REGISTRADA Y NO REGISTRADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	137.932.583,60	128.385.311,26	266.317.894,86	194.464.748,95	71.853.145,91



CARTERA EN MORA Y VIGENTE

DETALLE	MONTO
Mora	83.851.856,47
Ejecutada	64.818.246,96
Vencida	19.033.609,51
Vigente	7.700.554,13
TOTAL	91.552.410,60



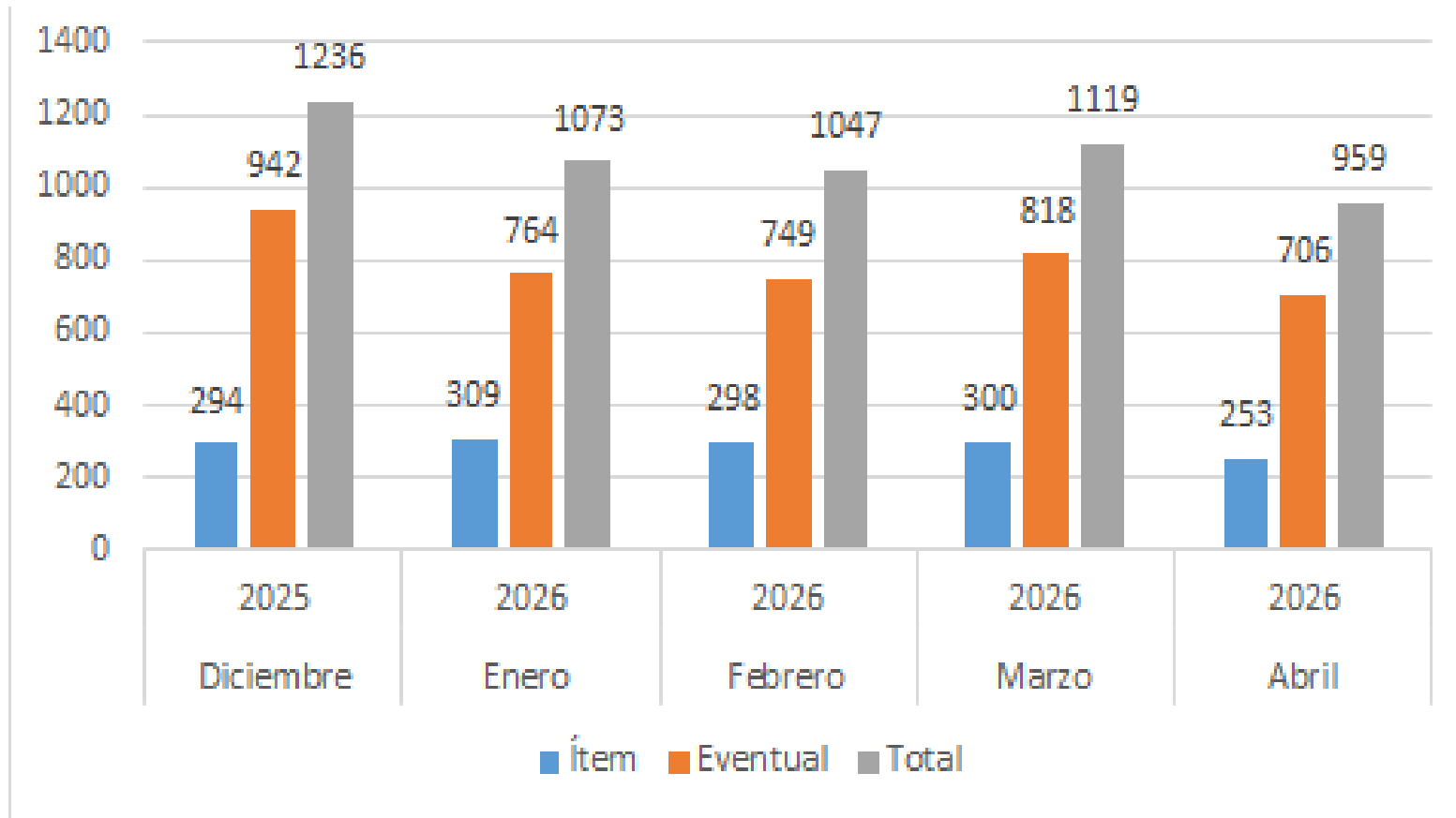
MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DEL PAC – 2026

MODALIDAD	PROGRAMADAS	EJECUTADAS C-31 PREVENTIVO
MODALIDAD DE CONTRATACIONES MENOR	7,692,073.00	222,650.60
MODALIDAD DE CONTRATACIONES APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE)	91,477,821.40	1,609,000.00
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN POR LICITACIÓN PÚBLICA	58,652,242.00	0.00
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN		
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN POR DESASTRES Y/O EMERGENCIAS		
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DIRECTA DE BIENES Y SERVICIOS.	3,762,245.60	918,806.70
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	2,050,000.00	0.00
COMPRA NACIONAL DIRECTA	128,400.00	0.00
OTRAS MODALIDADES		250,000.00
MONTO TOTAL	163,762,782.00	3,000,457.30



COMPORTAMIENTO



N°	SOLICITUD	CAN.
1	Superior:	1
2	Ejecutivo (Gerentes, directores y-jefes de unidad):	17
3	Operativo (Responsablés, profesionales, técnicos, administrativos y auxiliares y otros)	235

- ✓ Se evidencia una **reducción significativa del personal** entre diciembre de 2025 y abril de 2026 (de 1236 a 959), lo que refleja un proceso inicial de **racionalización del gasto público y ajuste administrativo**, en concordancia con los principios de economía y eficiencia.
- ✓ El personal con ítem mantiene una **relativa estabilidad**, lo que evidencia la permanencia de la estructura organizacional base. En el cuadro inferior se puede evidenciar la cantidad de personal por categoría y niveles.
- ✓ La variación del total de personal (de 1236 a 959) demuestra la ausencia previa de una **planificación estructurada de dotación de personal**, situación que está siendo corregida.



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

MARCO NORMATIVO

Plan Operativo Anual 2026

Ley N° 1178

Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental (SAFCO)

D.S. N° 3246

Decreto Supremo N° 3246, Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO)

Ley N° 777

Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE)

R.A. N° 01-092/2025

Resolución Administrativa N° 01-092/2025 del 5 de septiembre de 2025 que aprueba el Plan Operativo Anual y Anteproyecto de Presupuesto 2026

R.A. N° 02-003

Resolución Administrativa N° 02-003 Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO)

R.A. N° 01-016/2026

Resolución Administrativa N° 01-016-2026 del 23 de marzo de 2026 que aprueba la Primera Modificación al Plan Operativo Anual 2026

SUBSISTEMAS

Planificación.

- ❖ Inversión Pública y Financiamiento Externo para el Desarrollo Integral.
- ❖ **Plan Estratégico Empresarial 2026-2030**
- ❖ **Plan Operativo Anual**
- ❖ **Modificaciones al POA**
- ❖ **Seguimiento y Evaluación Integral de Planes.**



ARTICULACIÓN DE PLANES

Largo Plazo

PGDES

Nacional

PGDES Plan General de
Desarrollo Económico y
Social

PDES

PDES Plan de Desarrollo Económico
y Social

PSDI - PEM

Sectorial

PSDI Plan Sectorial de
Desarrollo Integral

PEM Plan Estratégico Ministerial

Mediano Plazo

PEI

PEI Plan Estratégico Institucional

PEE Plan Estratégico Empresarial

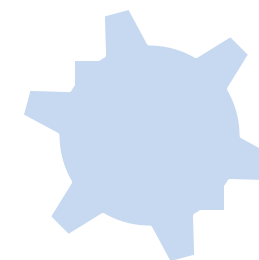
PEE

Institucional

POA Plan Operativo Anual

Corto Plazo

POA





SEGUIMIENTO DE EJECUTAR LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO (ACP)

Código	Acción de Corto Plazo	Eficacia	Ejecución	Avance	Responsable
ACP-01	Fortalecer la gestión institucional mediante la implementación de mecanismos de control social en la planificación y ejecución presupuestaria de la gestión 2026, garantizando el uso eficiente y transparente de los recursos.	26,5%	0,0%	26,7%	Unidad de Transparencia
ACP-02	Optimizar la asignación y ejecución de recursos institucionales mediante el uso de herramientas de planificación y seguimiento durante la gestión 2026, para asegurar el cumplimiento eficiente de la programación.	22,1%	26,7%	24,5%	Gerencia General Gerencia Administrativa Financiera
ACP-03	Apoyar en la producción de alimentos esenciales a pequeños y medianos productores en todo el país durante la gestión 2026.	0,9%	0,0%	24,5%	Gerencia de Producción
ACP-04	Contribuir al incremento del volumen de acopio, la capacidad de almacenamiento y transformación de alimentos, a nivel nacional durante la gestión 2026.	1,9%	1,7%	24,7%	Gerencia de Acopio y Transformación
ACP-05	Fortalecer la gestión empresarial a través de la comercialización de alimentos estratégicos con peso y precio justo en todo el territorio nacional durante la gestión 2026.	5,6%	0,8%	24,5%	Gerencia de Comercialización
ACP-06	Desarrollar infraestructura para el acopio, procesamiento y transformación de alimentos, para consolidar el proceso de industrialización en Bolivia en la gestión 2026.	30,2%	10,4%	11,3%	Unidad de Planificación y Proyectos
ACP-07	Desarrollar y ampliar la capacidad de acopio, producción, procesamiento, transformación y comercialización de la industria piscícola a nivel nacional durante la gestión 2026.	6,1%	0,2%	24,5%	Gerencia de Producción Gerencia de Acopio y Transformación Gerencia de Comercialización Unidad de Planificación y Proyectos
ACP-08	Desarrollar y ampliar la capacidad de acopio, producción, transformación y comercialización de la industria de papa con valor agregado a nivel nacional durante la gestión 2026.	1,5%	0,5%	24,5%	Gerencia de Producción Gerencia de Acopio y Transformación Gerencia de Comercialización Unidad de Planificación y Proyectos
ACP-09	Fortalecer y desarrollar la capacidad de acopio, producción, transformación y comercialización de la carne bovina durante la gestión 2026.	1,4%	0,1%	10,1%	Gerencia de Producción Gerencia de Acopio y Transformación Gerencia de Comercialización Unidad de Planificación y Proyectos



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

**PROYECTOS
CONCLUIDOS**





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

CONST. EQUIP. INST. PLANTA ALM. Y TRANS. CEREALES EMAPA MUNICIPIO DE VIACHA DEL DPTO. LA PAZ

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

100.00%

Avance Financiero:

98.42%

Monto del Decreto:

Bs. 102.330.132,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

CONST. EQUI. INST. CENTRO DE ALMACE. Y TRANSF. DE GRANOS EMAPA EN EL MPIO. YACUIBA DEL DPTO. DE TARIJA

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

70.00%

Avance Financiero:

69.39%

Monto del Decreto:

Bs. 122.494.880,00



IMPLEM. PLANTA DE TRANSF. CENT. DE ACOP. Y ALM. DE PAPA EN LA CIUDAD DE EL ALTO DEL DEP. DE LA PAZ

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

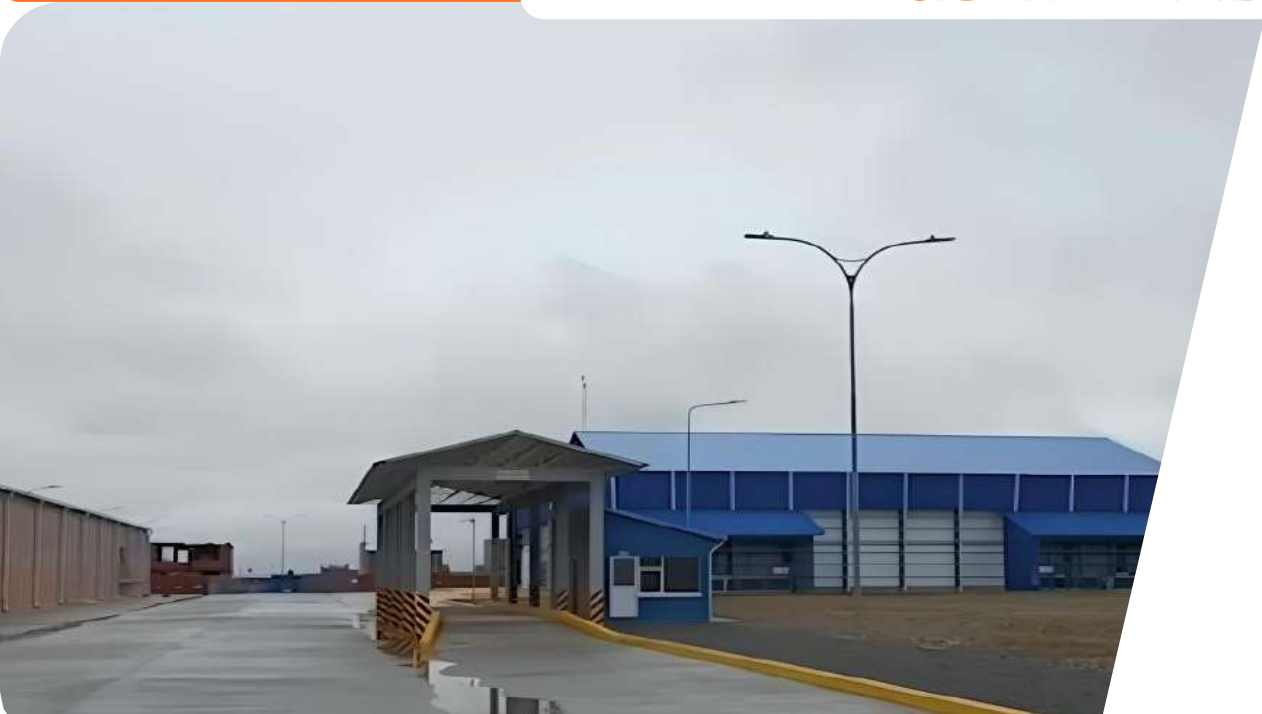
100.00%

Avance Financiero:

92.47%

Monto del Decreto:

Bs. 162.754.043,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

IMPLEM. PLANTA DE TRANSF. DE SUBPRODUCTOS DE SOYA EN EL MUNICIPIO DE SAN JULIÁN DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

100.00%

Avance Financiero:

92.86%

Monto del Decreto:

Bs. 424.453.388,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROYECTOS CON RESOLUCIÓN DE CONTRATO





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

IMPLEMENTACIÓN PLANTA PISCÍCOLA LAGO TITICACA

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

34.68%

Avance

Financiero:

80.42%

Monto del Decreto:

Bs. 87.709.346,00



IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA PROCESADORA DE PAPA EN CHUQUISACA

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

63.15%

Avance

Financiero:

51.11%

Monto del Decreto:

Bs. 161.867.572,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROYECTOS CON SUSPENSIÓN DE ACTIVIDADES





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

CONST. EQUIP. INST. PLANTA DE ACOPIO, TRANSF. ALM. GRANOS DE EMAPA NORTE DE LA PAZ - IXIAMAS

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

88.86%

Avance Financiero:

96.10%

Monto del Decreto:

Bs. 105.769.025,00



CONST. EQUI. INST. PLANTA ALM. DE GRANOS DE EMAPA MUNICIPIO DE PAILÓN DEL DPTO. SANTA CRUZ

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

74.68%

Avance Financiero:

79.74%

Monto del Decreto:

Bs. 85.509.722,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE HORTALIZAS EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ MUNICIPIO COMARAPA

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

74.82%

Avance Financiero:

74.82%

Monto del Decreto:

Bs. 60.583.115,00



IMPLEM. PLANTA PISCICOLA EN LA AMAZONIA

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

71.79%

Avance Financiero:

71.63%

Monto del Decreto:

Bs. 87.118.546,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE CÁRNICOS EN EL BENI

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

79.47%

Avance Financiero:

61.77%

Monto del Decreto:

Bs. 294.828.023,00





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROYECTOS EN EJECUCIÓN





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

IMPLEMENTACIÓN PLANTA PISCICOLA EN EL CHACO

SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

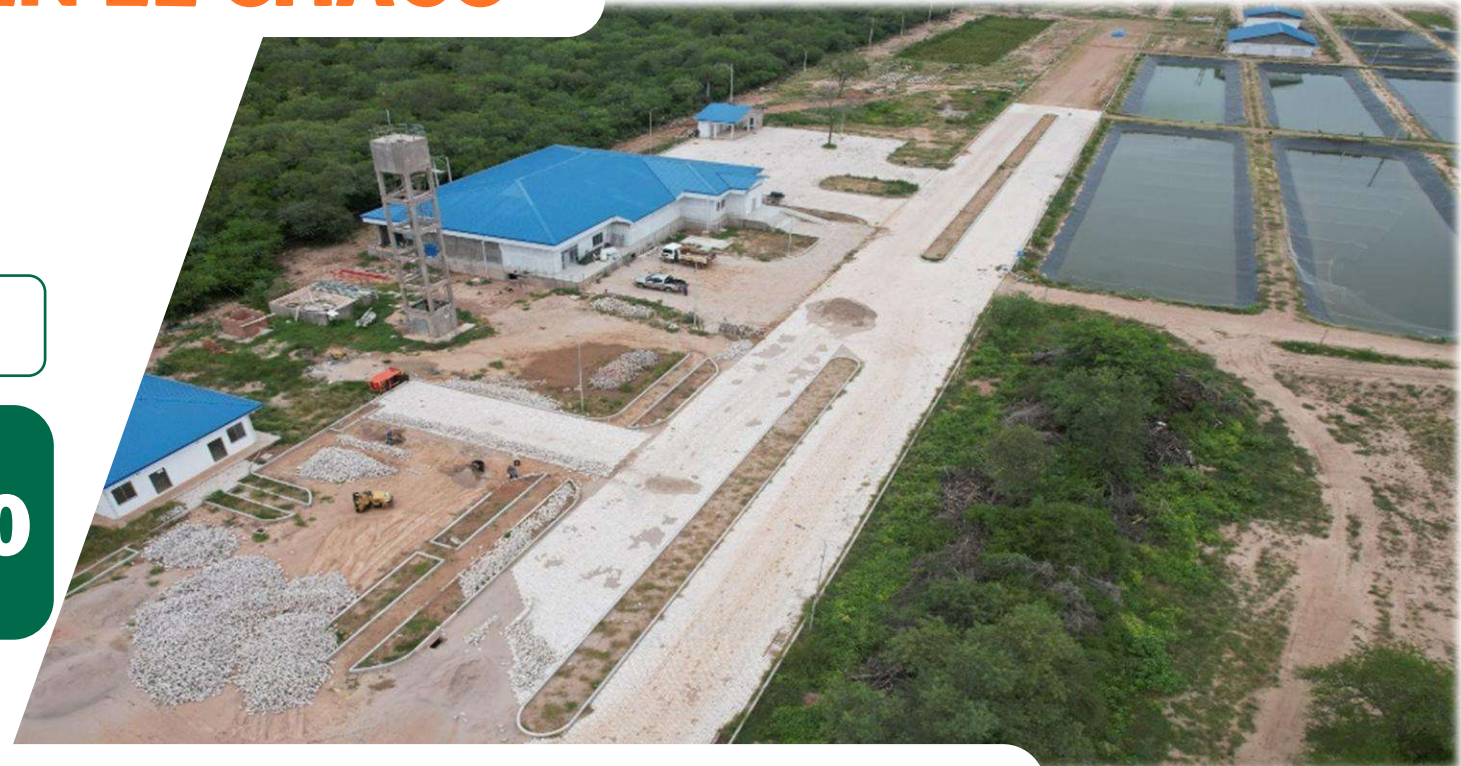
86.66%

Avance Financiero:

95.97%

Monto del Decreto:

Bs. 87.920.104,00



IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DEL PLATANO Y YUCA EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ MUNICIPIO ALTO BENI PAQUETE I - BIOMASA PAQUETE II



SITUACIÓN ACTUAL

Avance Físico:

59.33%

Avance Financiero:

55.38%

Monto del Decreto:

Bs. 206.696.162,00



ACTIVIDADES (SGC)

SITUACIÓN ACTUAL

- ✓ Procedimientos
- ✓ Instructivo Operativo
- ✓ Plan PISLEA de EMAPA
- ✓ Procedimientos en revisión

Documentos
Actualizados

100%

CAPACITACIÓN: SGC Y BPM

cCclos de capacitación realizado a las distintas áreas de las Gerencias, Oficinas Regionales, Plantas Industriales y Sucursales de EMAPA



VERIFICACIÓN A PROCESOS

Se realizó la Verificación a Procesos a:

- ✓ Gerencia de Producción (GP)
- ✓ Gerencia de Acopio y Transformación (GAT)
- ✓ Gerencia de Comercialización (GC)



OTROS RESULTADOS OBTENIDOS

- ✓ Gestión de establecimiento de Riesgos y Oportunidades.
- ✓ Gestión de establecimiento de Indicadores Claves de Desempeño.





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

emapá
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

OBJETIVO

Evaluar y Analizar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados, determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; analizando los resultados y la eficiencia de las operaciones.





TRABAJOS PROGRAMADOS GESTIÓN 2026

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS
20 ACTIVIDADES	33 ACTIVIDADES
➤ Auditorías de Confiabilidad Tres (3) Pronunciamentos	➤ Treinta (30) Actividades no Programadas (Relevamientos)
➤ Auditorías Operacionales Tres (3) Auditorías Operacionales	➤ Tres (3) Informes de otras actividades, en el marco de las competencias de la Unidad de Auditoría Interna
➤ Auditorías de Cumplimiento Una (1) Auditoría de Cumplimiento	
➤ Nueve (9) Informes de Seguimientos, al cumplimiento de Recomendaciones de Auditoría	
➤ Cuatro (4) Relevamientos de Información	

INFORMACIÓN DE LAS AUDITORÍAS

Total, Auditorías programadas gestión 2026:

Se programaron **53** actividades dentro las cuales se encuentran **20** actividades programadas y **33** actividades no programadas

Total, Auditorías en ejecución en la gestión 2026:

Siete (7) Actividades, compuestas por:

- Seis (6) Seguimientos a las recomendaciones de auditoría
- Una (1) auditoría de cumplimiento

Total, Actividades concluidas en la gestión 2026:

Tres (3) Auditorías de Confiabilidad, compuesta por:

- Tres (3) Pronunciamientos





MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

INFORMACIÓN DE LAS AUDITORÍAS



- Las Unidades de Auditoría Interna (UAI) son órganos especializados de control posterior, dependientes de la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE), encargados de evaluar la eficacia de los sistemas de administración, el control interno y la confiabilidad de los registros financieros, promoviendo la transparencia sin participar en operaciones administrativas.
- En el marco de las normas para el ejercicio de la Auditoría Interna emitidas por la Contraloría General del Estado, la Máxima Autoridad Ejecutiva, el Ente Tutor y la Contraloría General del Estado, pueden solicitar "*Auditorías*", debiendo esta unidad realizar exámenes de auditorías internas operativas, relevamientos, etc., situación que podría modificar tanto el POA, como el presupuesto para las partidas de pasajes y viáticos.



*Gracias por
su atención*

Oficina Central
Av. Mariscal Santa Cruz, Edif. Palacio de Comunicaciones
Teléfono (+591-2) 2115500 2119162

www.emapa.gob.bo

La Paz – Bolivia