



**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**

# **RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025**

***emap*a**

Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



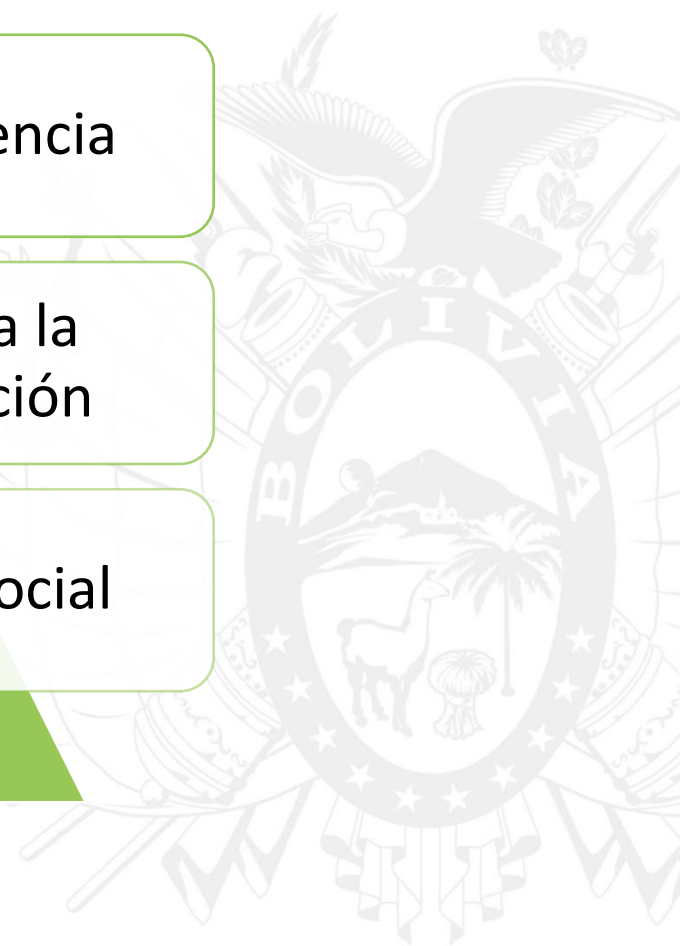
## PILARES DE LA GESTIÓN



Transparencia

Acceso a la  
información

Control social



## DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ENCONTRADA (DICIEMBRE 2025)

### Estado Crítico

- Identificación de desorden administrativo y debilidades estructurales.

### Déficit Financiero

- Deuda no registrada de **63,4 millones de bolivianos** con proveedores.

### Causas

- Brecha de liquidez por incumplimiento en la percepción de ingresos programados.

### Deficiencias Cualitativas

- Falta de control interno y desarticulación institucional.

## ACCIONES INMEDIATAS Y SECTOR PANIFICADOR

### Gestión Responsable

- Acciones para revertir la crisis desde el primer momento.

### Acuerdo Estratégico

- Entrega de **74.000 quintales de harina** (50% de la deuda pendiente).
- Devolución de **8 millones de bolivianos** en efectivo (plazo de 30 días hábiles).

### Impacto

- Estabilidad de precios para la economía familiar



## FORTALECIMIENTO DEL SECTOR PRODUCTIVO

### Evento Conecta Soya (Cotoca)

- Articulación entre productores y empresarios
- **45.000 toneladas** de grano

### Diálogo Territorial

- Reuniones: Norte Integrado, San Julián, Marbán, CAINCOTAR y ANAPO

### Infraestructura

- Puesta en marcha de plantas industriales (acopio, maquila y transformación).

## GESTIÓN COMERCIAL Y REESTRUCTURACIÓN INTERNA

### Súper EMAPA

- Ampliación de alianzas con empresas y mayor oferta de productos.

### Nuevos Lanzamientos

- Introducción de productos como "Rapiditas" y "Papax Chips"

### Saneamiento Administrativo

- Reestructuración integral con personal técnico idóneo.
- Inicio de auditorías y revisión exhaustiva de contratos.



MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

# GERENCIA DE PRODUCCIÓN



## PROGRAMA ARROZ

### Apoyo a pequeños y medianos productores

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
Apoyar 22.306,30 hectáreas de arroz con insumos agrícolas	4.273,00 hectáreas de arroz apoyadas con insumos agrícolas (Semilla certificada)	17.092,00 toneladas de Producción

#### Apoyo a pequeños y medianos productores

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)
<b>Santa Cruz</b>	16	174	2.798,00
<b>Beni</b>	9	77	1.475,00
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>251</b>	<b>4.273,00</b>

Bs. 6.783.700,00  
ejecutado



Se realiza la asistencia técnica a productores de arroz campaña verano 2025 -2026



## PROGRAMA MAIZ

### Apoyo a pequeños y medianos productores

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
Apoyar 34.360 hectáreas de maíz con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos	51,00 hectáreas de maíz apoyadas con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos.	158,10 toneladas de producción

#### Apoyo a pequeños y medianos productores

**Bs. 128.564,08  
ejecutado**

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie
			(ha)
La Paz (Norte)	1	11	51,00
Beni	0	0	0,00
Santa Cruz	0	0	0,00
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>51,00</b>



## PROGRAMA TRIGO

### Apoyo a pequeños y medianos productores

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
<b>Apoyar 93.400</b> hectáreas de trigo con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos	<b>8.344,5</b> hectáreas de trigo apoyadas con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos.	<b>12.516,75</b> toneladas de Producción (rend-prom.= 1,5 t/ha)

#### Apoyo a pequeños y medianos productores

**Bs.**  
**1.061.597,92**  
ejecutado

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie
			(ha)
Santa Cruz	4	108	8.344,50
Chuquisaca	0	0	0
Cochabamba	0	0	0
La Paz	0	0	0
Tarija	0	0	0
Potosí	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## PROGRAMA SOYA

### Apoyo a pequeños y medianos productores

**Bs. 449.200,00  
ejecutado**

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
Apoyar 44.600 hectáreas apoyadas a pequeños y medianos productores para la producción de soya en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz.	530 hectáreas de SOYA apoyadas con semilla certificada en el departamento de Beni.	1.113 toneladas de producción estimada con un rendimiento 2,1 t/ha
Monitoreo 145,400 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz.	26.241 hectáreas registradas en la modalidad Monitoreo a pequeños y medianos productores	52.482 toneladas de producción estimada con un rendimiento 2,0 t/ha

#### Apoyo a pequeños y medianos productores

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)
Santa Cruz	0	0	0
Beni	5	35	530
Norte de La Paz - Ixiamas	0	0	0
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>530</b>

#### Monitoreo de cultivos a pequeños y medianos productores

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)
Santa Cruz	13	421	52.482
Beni	1	11	350
Norte de La Paz - Ixiamas	0	0	0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>432</b>	<b>26.241</b>

## PROGRAMA QUINUA

### Apoyo a pequeños y medianos productores

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
Apoyar 2.300 hectáreas de quinua con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos	0,00 hectáreas de quinua apoyadas con insumos agrícolas y monitoreo de cultivos.	0,00 toneladas de producción



### Apoyo a pequeños y medianos productores

Bs. 0,00  
ejecutado

Departamento	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)
Oruro	0	0	0,00
Potosí	0	0	0,00
La Paz	0	0	0,00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>



# PROGRAMA PAPA

## Identificación de pequeños y medianos productores

### Monitoreo de cultivos a pequeños y medianos productores

Departamento	APOYO			MONITOREO		
	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)	Número de Organizaciones	Número de Productores	Superficie (ha)
La Paz	23	420	200	25	481	1.200
Chuquisaca	8	160	100	1	10	700
Total	31	580	300	26	491	1.900

La ejecución de las metas previstas para la campaña agrícola invierno 2025 y verano 2025–2026 se vio afectada por la transición de gobierno, que generó interrupciones administrativas y desinformación sobre un posible cierre de EMAPA, provocando desinterés en pequeños y medianos productores, pese a las acciones de socialización e invitaciones formales cursadas.

En el departamento de Chuquisaca, el incumplimiento al 100% tuvo como causa principal la no entrega oficial de la Planta Procesadora de Incahuasi, lo que impidió llevar una adecuada planificación y ejecución operativa. Adicionalmente, incidieron la falta de movilidad para el personal técnico y la aplicación del Instructivo N° 002, que suspendió los viajes y limitó la asistencia técnica y la coordinación con organizaciones productoras en las regionales de La Paz y Chuquisaca.

0% de ejecución



## PROGRAMA CARNICO

**Bs. 318.364,00**  
ejecutado

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO	
6.000 bovinos (360 kg) para engorde en Beni.	104.000,00 Se programó la adquisición de 400 rollos, con un peso unitario de 350 kg (equivalentes a 140 toneladas), alcanzando una ejecución 0.019% de avance respecto a lo proyectado destinado para alimentar al ganado	197.734,00 insumos veterinario 16.630,00 melaza Se adquirió insumos veterinarios, incluyendo la compra de melaza. Asimismo, se ejecutaron los procesos de contratación para la adquisición de insumos y materiales destinados al Centro de Confinamiento .

Durante la gestión 2025, el Programa Cárnico enfrentó restricciones significativas en el cumplimiento de sus metas debido a que la infraestructura del Centro de Confinamiento Reyes – Beni todavía se encuentra en construcción y no ha sido entregada para su operación. Esta situación impidió llevar a cabo actividades clave previstas en el programa, tales como la adquisición de ganado bovino en los volúmenes proyectados, la siembra de forraje destinado a la alimentación del ganado y la puesta en marcha de la operación completa del centro, limitando así la capacidad de producción cárnica planificada para el año.

A pesar de estas limitaciones, la gerencia de Acopio y Transformación implementó una prueba piloto con 93 cabezas de ganado, lo que permitió evaluar de manera inicial los procesos de manejo, alimentación y control sanitario dentro del centro, así como identificar necesidades logísticas y operativas para futuras fases de ampliación. Esta acción piloto constituyó un paso fundamental para mantener cierto nivel de actividad y preparación operativa, garantizando que una vez finalizada la infraestructura, el centro pueda iniciar sus operaciones de manera eficiente y con un conocimiento previo de los requerimientos prácticos para el manejo del ganado.

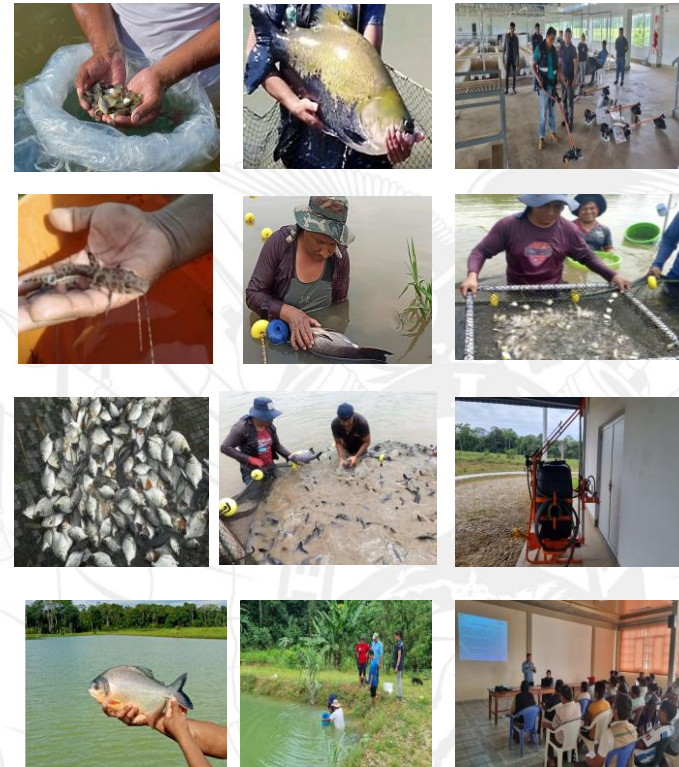


## PROGRAMA PISCICOLA

### Producción Piscícola Chimore

RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANZADO
Producir 2.500.000 alevines.	1.608.020 Unidades de alevines producidos en el laboratorio de alevinaje en el Complejo Piscícola de Chimoré
Siembra de 99.990 unidades de alevines en el módulo de engorde en el Complejo Piscícola.	93.324 unidades de alevines producidos en el módulo de engorde en el Complejo
Producir 55.000 unidades de peces cosechados de la variedad pacú y tambaquí	47.433 unidades de peces cosechados producidos
Apoyar a 1000 piscicultores con asistencia técnica y capacitación.	790 piscicultores apoyados con asistencia técnica capacitación para la mejora del rendimiento del ciclo productivo de peces.

Bs. 288.000,14  
ejecutado





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

# GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN





## CAPACIDAD DE LAS PLANTAS

N°	DEPTO.	PLANTA	CATEGORÍA	MATERIA PRIMA	CAPACIDAD DE PRODUCCION	CANTIDADES DE SILOS	CANTIDADES DE CORRALES	CAPACIDAD UNITARIA
1	Beni	Centro de Confinamiento Reyes	Producción	Programa Cárnico	Corrales de Recepción		6	12 Cabezas
					Corrales de Separación		5	7 Cabezas
					Corrales de Adaptación		8	100 Cabezas
					Corrales de Engorde		36	200 Cabezas
					Corral de Cuarentena		1	8 Cabezas
2	BENI	PLANTA PISICOLA EN LA AMAZONIA						
3	Beni	Planta San Andrés	Almacenamiento	Arroz	42,000 Tn	12	8	5.000,00
			Transformación	Arroz	60 Tn arroz en chala/turno		4	500,00
					580 qq / turno = 2320 @/turno			
4	Beni	Planta Cárnicos San Borja	Transformación	Faenado de ganado	Capacidad de Producción 250 Reses / Día		8	Cámaras de Frio (Maduración) Capacidad de 30 Canales por Cámara
							4	Cámaras de Frio Conservación Carne al Vacío
							16	Corrales de Espera Capacidad 25 Reses/ Corral
5	CHUQUISACA	PLANTA PROCESADORA DE PAPA – CHUQUISACA						
6	Cochabamba	Piscícola Chimoré	Transformación	Planta Intermedia Frigorífico	2,500 Tn/año			
			Transformación	Planta Fabrica de Raciones	10,949 Tn/año			
			Crianza	Planta Reproducción de Alevines	132 Tn/año			
			Transformación	Alimento Balanceado AB Crecimiento	600 bolsas peces 25 kg /10 horas, en forma de pellets			
					1200 qq vacuno 46 kg /10 horas, en forma de harina			
			Transformación	Alimento Balanceado Engorde				
			Transformación	Alimento Balanceado Inicio				
Crianza	Producción y Engorde de Peces	5,000,000 Unidades/año						
7	Cochabamba	Planta Ivirgarzama	Almacenamiento	Maíz	48,000 Tn	8		6.000,00
				Soya				
8	LA PAZ	INDUSTRIA DE PLATANO Y YUCA – ALTO BENI PAQUETE I						
		INDUSTRIA DE PLATANO Y YUCA – ALTO BENI PAQUETE II						
9	La Paz	Planta Papa El Alto	Almacenamiento	Papa	3,360 Tn	4		840 Tn
			Transformación					

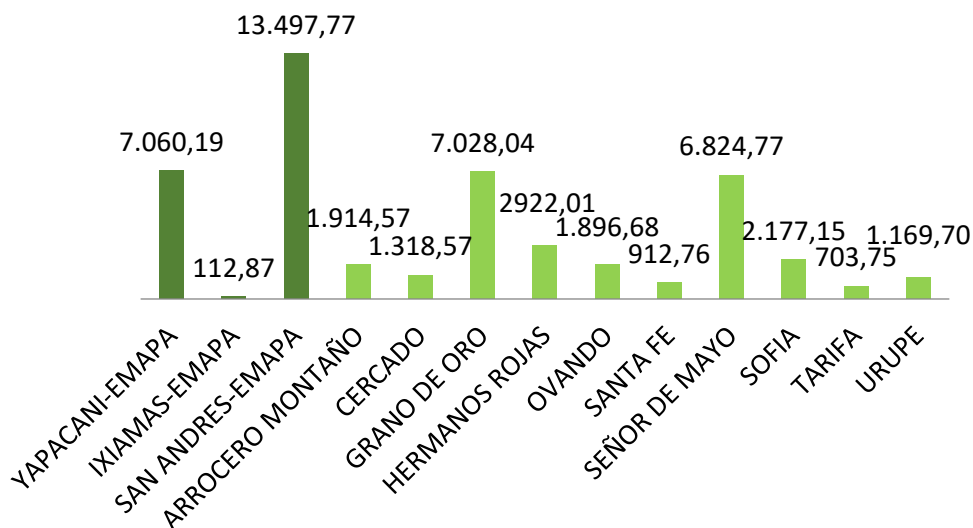
## CAPACIDAD DE LAS PLANTAS

N°	DEPTO.	PLANTA	CATEGORÍA	MATERIA PRIMA	CAPACIDAD DE PRODUCCION	CANTIDADES DE SILOS	CANTIDADES DE CORRALES	CAPACIDAD UNITARIA
10	LA PAZ	PLANTA DE GRANOS IXIAMAS – LA PAZ NORTE						
11	LA PAZ	PLANTA PISCICOLA DEL LAGO TITICACA						
12	La Paz	Planta Viacha	Almacenamiento	Trigo	41,000 Tn	4		10.250,00
			Transformación		4.380 qq por día			
13	Oruro	Planta de Almacenamiento y Transformación de cereales – Caracollo	Almacenamiento	Trigo	50,000 Tn	5		10.000,00
			Molienda	Trigo	60 Tn harina/día			
					1200 qq harina			
		964 sacos de afrecho 23 Kg						
14	Santa Cruz	Planta de Acopio y Almacenamiento de Granos Cabezas.	Almacenamiento	Trigo	30,000 Tn	6		5.000,00
15	SANTA CRUZ	PLANTA DE HORTALIZAS COMARAPA – SANTA CRUZ						
16	Santa Cruz	Planta Cuatro Cañadas	Almacenamiento	Trigo	84,000 Tn	14		6.000,00
				Maíz				
			Molienda	Trigo	24 Tn harina/día			
					480 qq harina			
					382 sacos de afrecho 23 Kg.			
			Transformación	Alimento Balanceado	2 Tn/hora Alim. Bal. Peletizado			
3,5 Tn/hora Alim. bal. Harina								
		700 qq 46 kg / 8 horas						
17	SANTA CRUZ	PLANTA DE GRANOS PAILON – SANTA CRUZ						
18	Santa Cruz	Planta Soya San Julián	Transformación	Soya	Harina Solvente 740,9 Tn / Día	2		Tanques de 700 Toneladas
					Aceite Crudo 182,79 Tn/Día			
					Aceite Refinado 172,09 Tn/Día			
					CascariIla de Soya 70 Tn/Día			
18	Santa Cruz	Planta San Julián	Almacenamiento	Trigo	48,000 Tn	8		6.000,00
				Maíz				
19	Santa Cruz	Planta San Pedro	Almacenamiento	Trigo	84,000 Tn	8		6.000,00
						Maíz		3
20	Santa Cruz	Planta Yapacani	Almacenamiento	Arroz	10,000 Tn	10		1.000,00
			Transformación	Arroz	50 Tn arroz en chala/turno			
					501 qq / turno = 1900 @/turno			
21	TARIJA	PLANTA PISCICOLA DEL CHACO PAQUETE I						
		PLANTA PISCICOLA DEL CHACO PAQUETE II						
22	Tarija	Planta Yacuiba	Almacenamiento	Trigo	36,000 Tn	6		6.000,00
			Transformación					

## ACOPIO

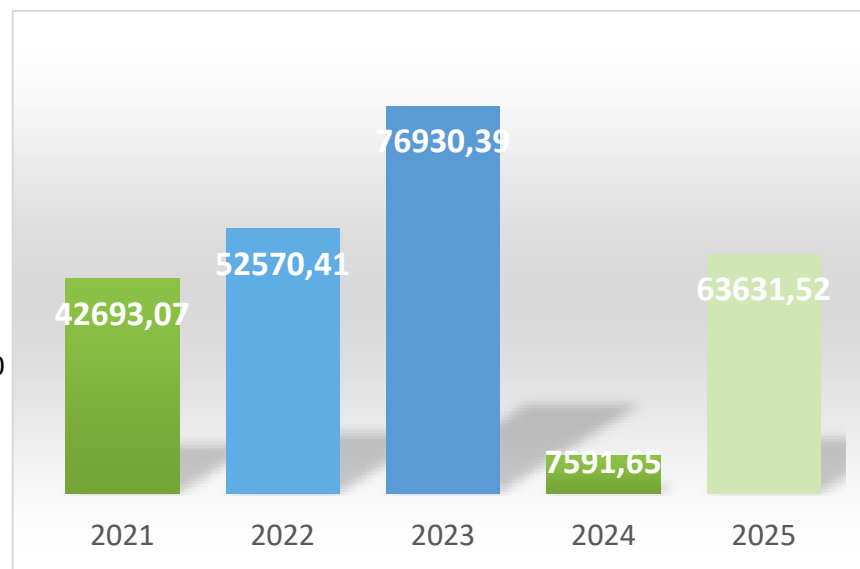
## PROGRAMA ARROZ

ACOPIO DE ARROZ POR CENTRO DE ACOPIO (Tn)



**Total ACOPIO gestión 2025 : 63.631,52 Tn**

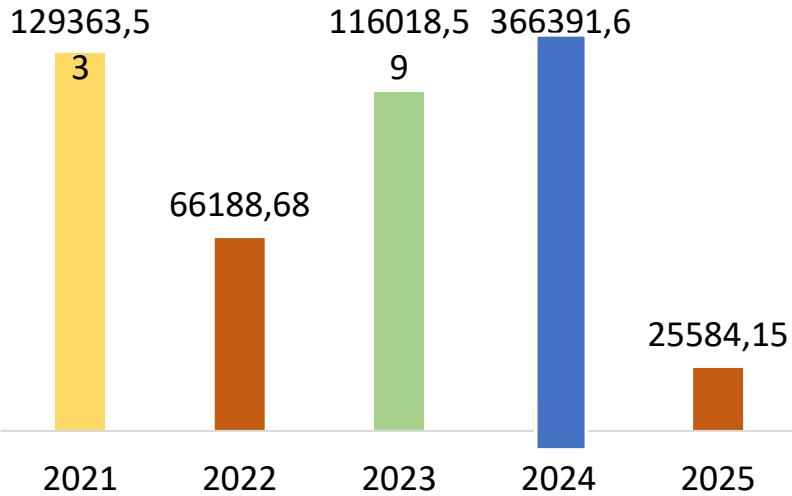
**Presupuesto requerido : 276.679.180,68 Bs**



Estado	Número de Boletas	Peso (Tn)	Total Valorizado (Bs)
Conciliado	2129	47.450,03	276.152.729,86
En proceso	1	5,70	34.824,74
Retenido	9	83,09	491.626,08
<b>TOTAL</b>	<b>2.139</b>	<b>47.538,83</b>	<b>276.679.180,68</b>

## ACOPIO

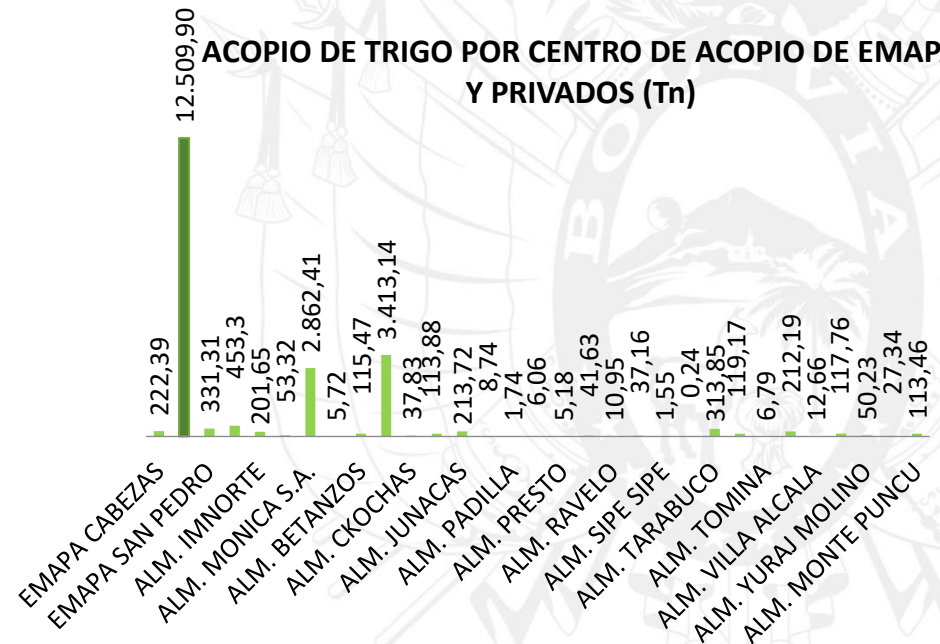
## PROGRAMA TRIGO



**Presupuesto requerido  
96.357.451,41 Bs**

**Total ACOPIO gestión 2025  
25.584,15 Tn**

**ACOPIO DE TRIGO POR CENTRO DE ACOPIO DE EMAPA  
Y PRIVADOS (Tn)**

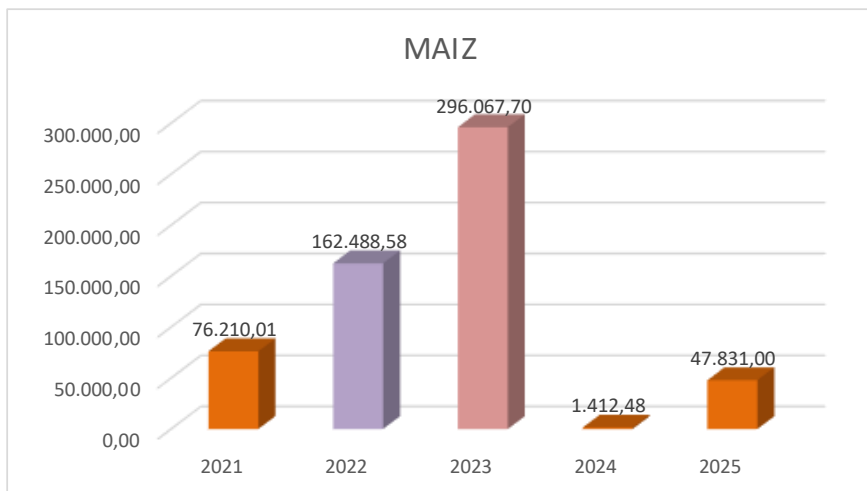


Etiquetas de fila	Número de boletas	Peso (Tn)	Total Valorizado (Bs)
<b>Aprobado</b>	33	365,42	187.2084,38
<b>Conciliado</b>	693	6.720,77	35.093.170,50
<b>En proceso</b>	9	111,74	569.957,33
<b>Firmado</b>	55	922,67	4.713.244,63
<b>Retenido</b>	70	205,75	1.064.858,11
<b>Revertido</b>	1	7,96	42.223,73
<b>Sin liquidar</b>	112	2.869,39	0,00
<b>Solicitado</b>	499	10.417,05	53.001.912,73
<b>TOTAL</b>	<b>1.472</b>	<b>21.620,75</b>	<b>96.357.451,41</b>



## ACOPIO

Año	Total (tn)
2021	76.210,01
2022	162.488,58
2023	296.067,70
2024	1.412,48
2025	47.831,00



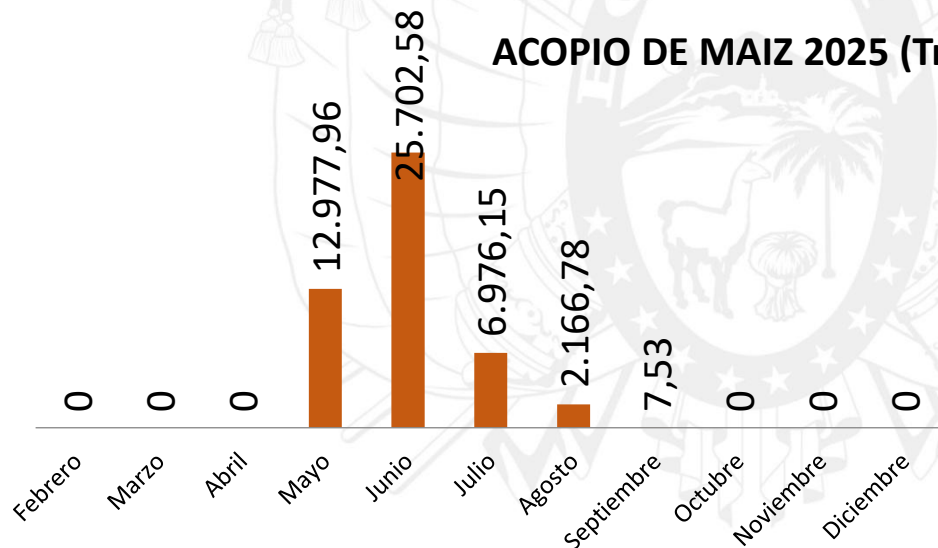
## PROGRAMA MAIZ

Estado	Número de Boletas	Peso (Tn)	Total Valorizado (Bs)
APROBADO	1	24,37	68.894,87
CONCILIADO	1390	47.499,82	130.941.655,57
RETENIDO	1	20,31	55.184,27
SOLICITADO	10	286,51	810.098,54
TOTAL	1402	47.831,00	131.875.833,25

Total ACOPIO gestión 2025 :  
47.831,00 Tn

Presupuesto requerido:  
131.875.833,25 Bs

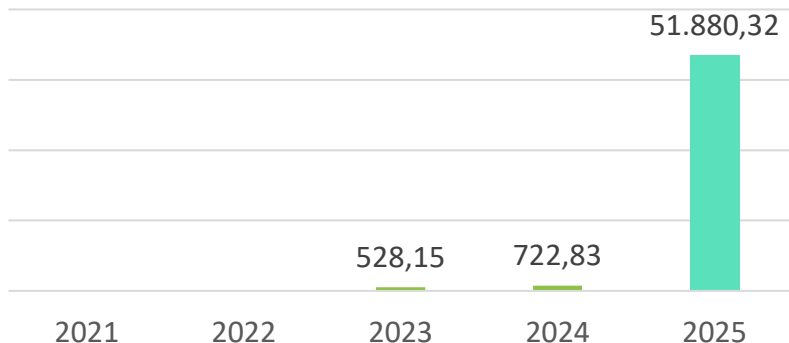
ACOPIO DE MAIZ 2025 (Tn)



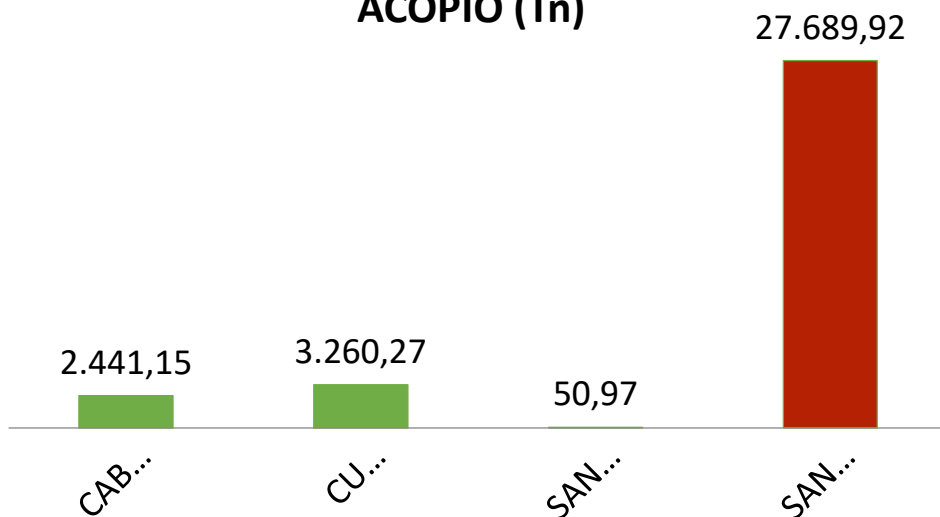


## ACOPIO

## PROGRAMA SOYA



### ACOPIO DE SOYA POR CENTRO DE ACOPIO (Tn)



Centro de Acopio	Total (t)
ALMACEN CABEZAS	2.441,15
ALMACEN CUATRO CAÑADAS - SC	3.260,27
ALMACEN SAN PEDRO-EMAPA-SILO	50,97
ALMACEN SILO SAN JULIAN	27.689,92
<b>TOTAL</b>	<b>33.442,31</b>

Estado	Número de Boletas	Peso (t)
CONCILIADO	1060	33.442,31
COMPRA DE GRANO INVIERNO 2024		5.758,01
COMPRA DE GRANO VERANO 2024-2025		12.680,00
Total general		51.880,32

**Total ACOPIO gestión 2025 :  
51.880,31 Tn**

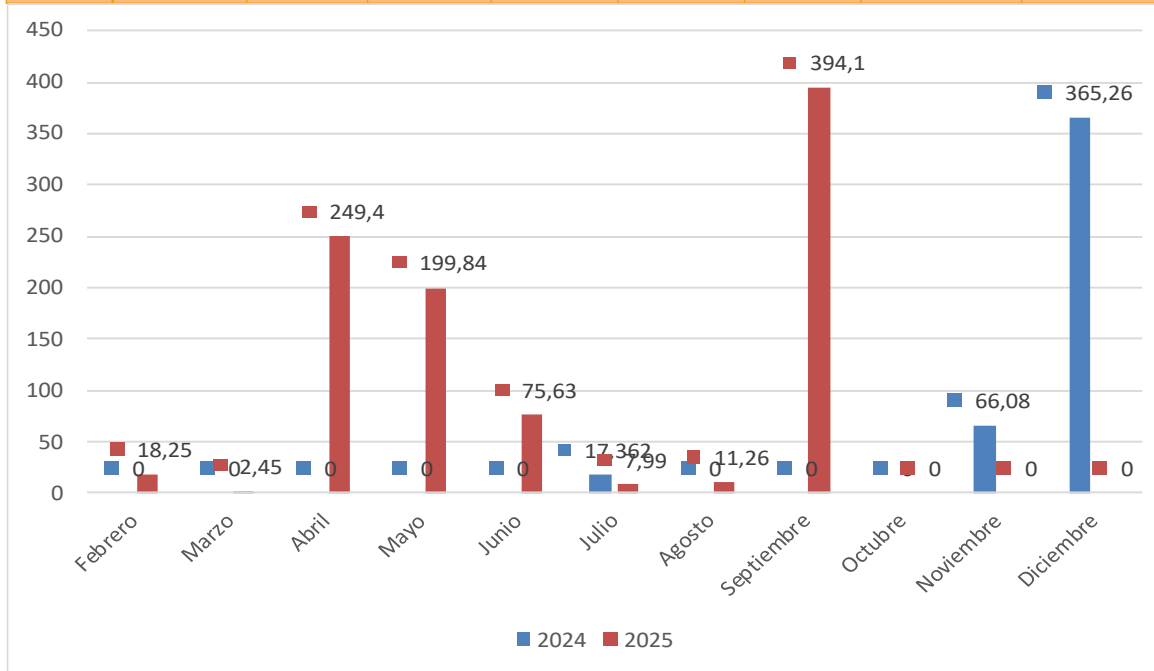
**Presupuesto requerido:  
131.230.507,10 Bs**



## ACOPIO

## PROGRAMA PAPA

Año	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
2024	0	0	0	0	0	17,362	0	0	0	66,08	365,26	448,70
2025	18,25	2,45	249,40	199,84	75,63	7,99	11,26	394,10	0	0	0	958,93

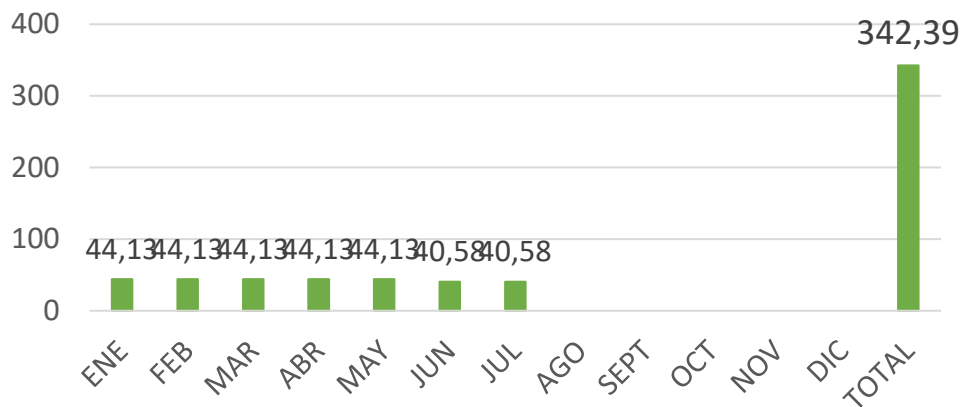


**Total ACOPIO gestión 2025 :  
958,93 Tn**

## ACOPIO

## PROGRAMA QUINUA

CENTRO DE ACOPIO DE QUINUA PATACA



**Total ACOPIO gestión 2025 :  
342,39 Tn**

CENTRO DE ACOPIO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
CENTRO DE ACOPIO PATACA	44,13	44,13	44,13	44,13	44,13	40,58	40,58						342,39
TOTAL	44,13	44,13	44,13	44,13	44,13	40,58	40,58						342,39

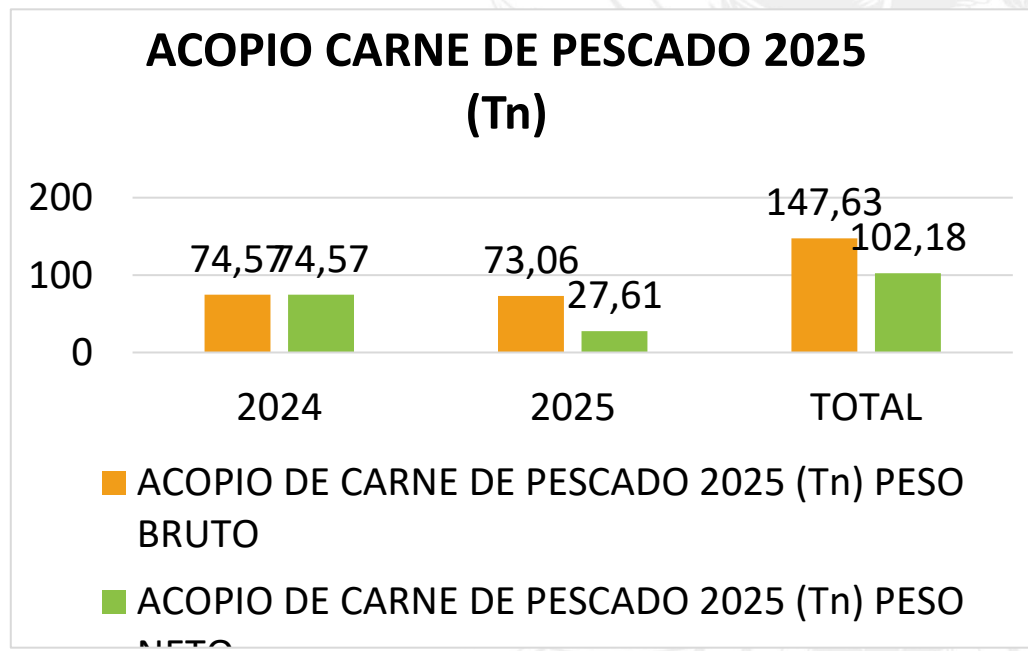


## ACOPIO

## PROGRAMA PISCICOLA

Año	ACOPIO CARNE DE PESCADO 2025 (Tn)	
	PESO BRUTO	PESO NETO
2024	74,57	74,57
2025	73,06	27,61
TOTAL	147,63	102,18

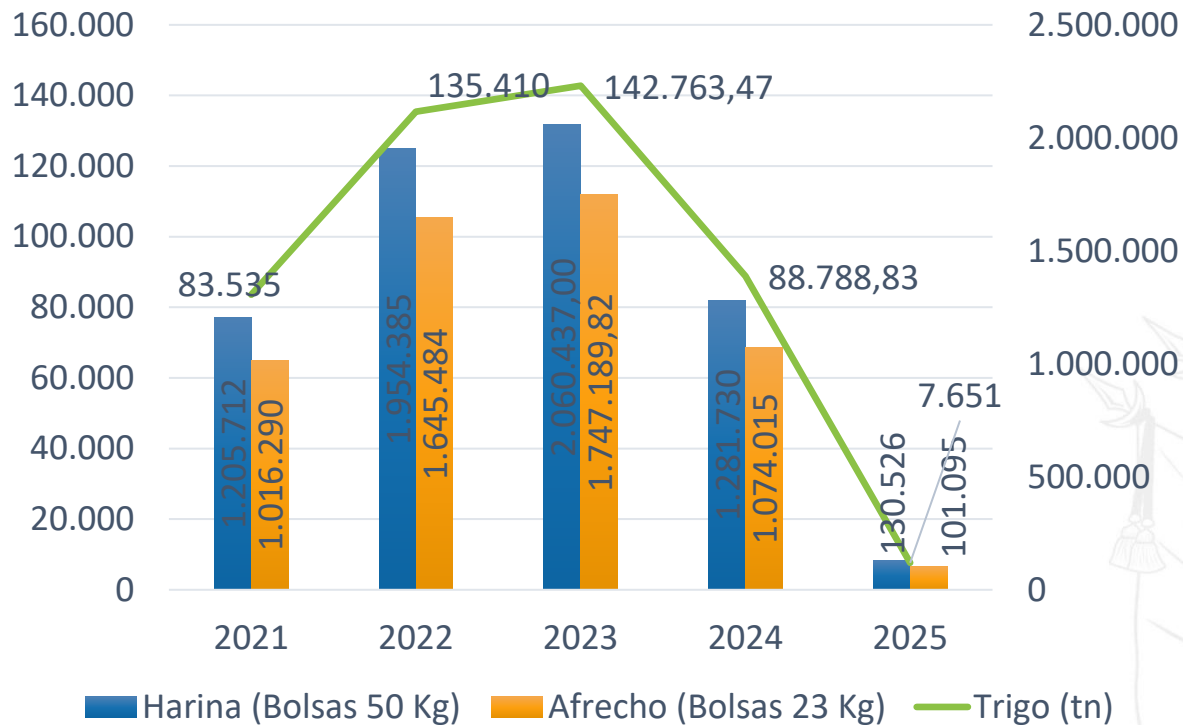
**Total ACOPIO gestión  
2024 - 2025 :  
102,18 Tn**





## TRIGO

## TRANSFORMACION



### **MOLIENDA DE TRIGO :**

7.651 Toneladas

130.526 Bolsas de harina de 50 Kg

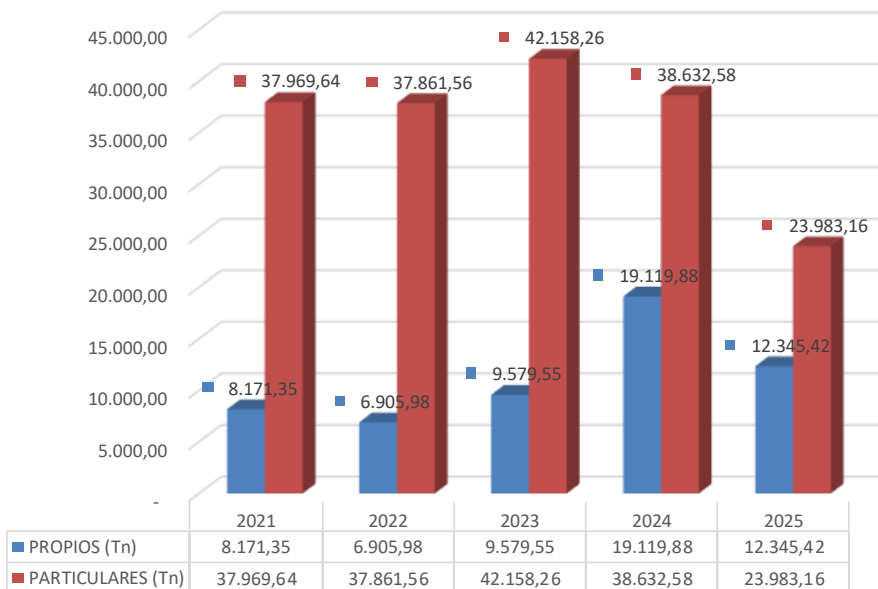
101.095 Bolsas de afrecho de 23 Kg

# ARROZ

# TRANSFORMACION

## BENEFICIADO DE ARROZ GESTION 2025

ARROZ BENEFICIADO



## BENEFICIADO DE ARROZ COMPARATIVO GESTION 2021 -2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
Arroz entero (q)	QQ	5.477.864,00
Arroz entero (@)	@	6.215.957,00
Arroz entero (5 Kg)	5KG	5.274.085,00
Arroz entero (Kg)	KG	30.328,00
Arroz tres cuartos (q)	QQ	2.289.144,00
Arroz tres cuartos (@)	@	312.190,50
Arrocillo (q)	QQ	2.371.530,00
Arrocillo (@)	@	932.351,00
Colilla (q)	QQ	19.476.262,00
Afrecho de arroz tipo 1 (q)	QQ	4.026.932,00

## PAPA

## TRANSFORMACION

### Producción de papa pre frita Gestión 2024

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
PAP PRE FRITA 750 GR	Bol 750 Gr	2.131,0
PAPA PRE FRITA 1500 GR	Bol 1500 Gr	1.724,0

### Producción de papa pre frita Gestión 2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
PAPA PRE FRITA 750 GR	Bol 750 Gr	47.160,0
PAPA PRE FRITA 1500 GR	Bol 1500 Gr	37.049,0
PAPA PRE FRITA 2500 GR	Bol 2500 Gr	16.122,0

### Producción de puré de papa Gestión 2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
PURE DE PAPA 250 GR EMAPA	Bol 250 Gr	4.157,0

### Producción de puré de papa por envasar Gestión

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
HARINA DE PURE DE PAPA	Kg	44.496,0

### Producción de puré de papa por envasar Gestión

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
ESCAMAS DE PURE DE PAPA	Kg	39.488,5

### Producción de hojuela de papa Gestión 2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
HOJUELA DE PAPA DE 90 GR	90 gr.	2.250,0
HOJUELA DE PAPA DE 210 GR	210 gr	790,0



## SOYA

## TRANSFORMACION

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
SOYA AGRANEL 1 kg-EMAPA	Kg	8.534.176,66
CASCARILLA DE SOYA 50 KG	50 Kg	2.670,00
HARINA DE SOYA 50 KG	50 Kg	120.206,00
ACEITE CRUDO CISTERNA 1000 LITROS - EMAPA	CIS - 1000L	1.714,69
CASCARILLA DE SOYA 25 KG - EMAPA	25 KG	11.550,00
GOMA LÍQUIDO TN - EMAPA	Tn	56,92
HARINA DE SOYA 45 KG EMAPA	45 Kg	10.607,00
ACEITE CRUDO CISTERNA 1000 LITROS - EMAPA	CIS - 1000L	1.114,69
ACEITE REFINADO 0.9 LITROS - EMAPA	0.9 L	639.404,00
ACEITE REFINADO 4.5 LITROS - EMAPA	4.5 L	55.638,00
ACEITE REFINADO 200 LITROS - EMAPA	200 L	1.049,00
GOMA LÍQUIDO TN - EMAPA	Tn	152,78



## QUINUA

## TRANSFORMACION

### Sub productos Quinoa - Planta Patacamaya Gestión 2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
QUINUA AGRANEL kg-EMAPA	Kg	10.169,20
QUINUA PERLADA Bol 1 kg-EMAPA	Bol 1 Kg	2.289,00
QUINUA DE CUARTA 1 kg-EMAPA	Kg	66,00
QUINUA MEDIANA 1 KG - EMAPA	Bol 1 Kg	6.595,00

### Sub productos Quinoa - Planta Soracachi Gestión 2025

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL
QUINUA AGRANEL kg-EMAPA	Kg	18.500,80
QUINUA PERLADA Bol 1 kg-EMAPA	Bol 1 Kg	14.249,80
QUINUA DE CUARTA 1 kg-EMAPA	Kg	140,10
QUINUA MULTICOLOR 1 kg-EMAPA	Kg	54,70
QUINUA MEDIANA 1 KG - EMAPA	Bol 1 Kg	1.730,60



# ALIMENTO BALANCEADO

## CUATRO CAÑADAS

PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL	TOTAL KG	TOTAL TN
ALIMENTO BALANCEADO VACUNO MANTENIMIENTO	46 Kg.	1.976,00	90.896,00	90,90
ALIMENTO BALANCEADO VACUNO LECHERO	46 Kg.	3.004,00	138.184,00	138,18
ALIMENTO BALANCEADO PARA GANADO VACUNO DE ENGORDE	46 Kg.	2.520,00	115.920,00	115,92
TOTAL			<b>345.000,00</b>	<b>345,00</b>

## COMPLEJO PISCICOLA CHIMORE

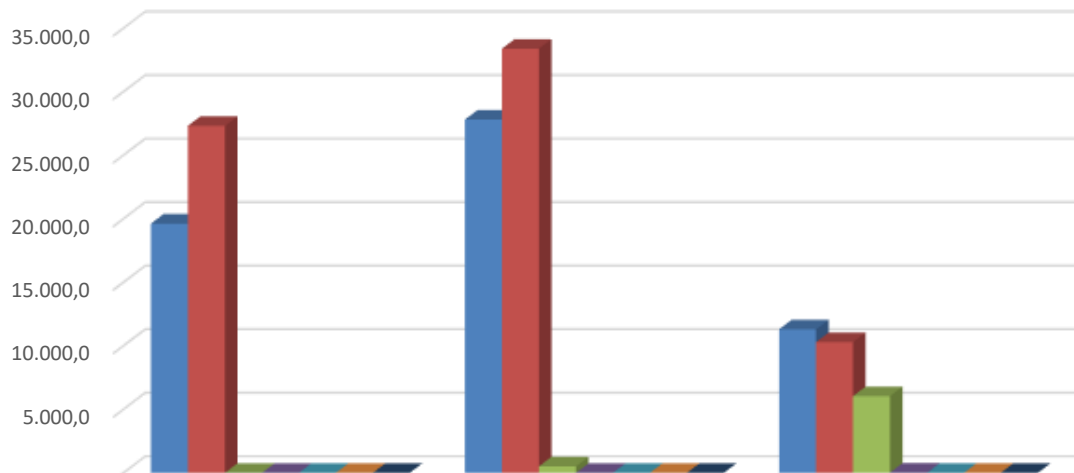
PRODUCTO	UNIDAD MEDIDA	TOTAL	TOTAL KG	TOTAL TN
A.B. PISCICOLA ENGORDE (F3)	25 Kg.	14.239,00	355.975,00	355,98
A.B. PISCICOLA REPRODUCTORES (R)	25 Kg.	-	-	-
A.B. PISCICOLA CRECIMIENTO (F2)	25 Kg.	91.938,00	2.298.450,00	2.298,45
A.B. PISCICOLA INICIO (F1)	25 Kg.	14.495,00	362.375,00	362,38
A.B. PISCICOLA INICIO (F1) 42% PROTEIN	25 Kg.	2.080,00	52.000,00	52,00
A.B. PISCICOLA INICIO (F1) 45% PROTEINA	25 Kg.	164,00	4.100,00	4,10
A.B. VACUNO EN MANTENIMIENTO 46 kg	46 kg	1.915,00	88.090,00	88,09
A.B. PISCICOLA CRECIMIENTO (F2) 38% PROTEINA	25 Kg.	150,00	3.750,00	3,75
A.B. PISCICOLA REPRODUCTORES (R) 45% PROTEINA	25 Kg.	608,00	15.200,00	15,20
TOTAL			<b>3.179.940,00</b>	<b>3.179,94</b>

**PRODUCCION DE ALIMENTO BALANCEADO**  
**3524,94 qq Gestión 2025.**

# PROGRAMA PISCICOLA

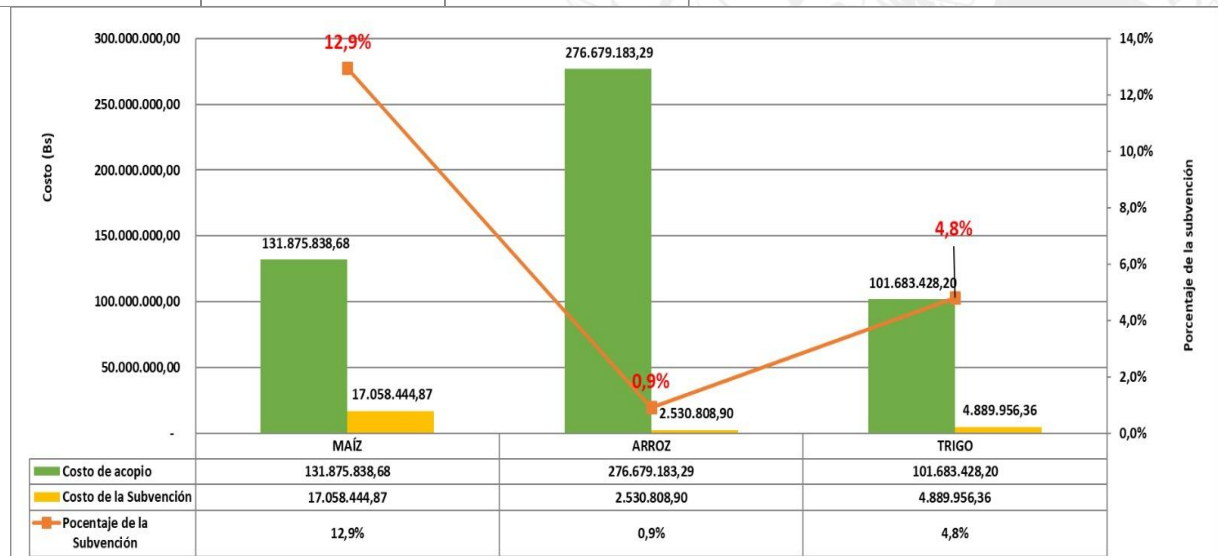
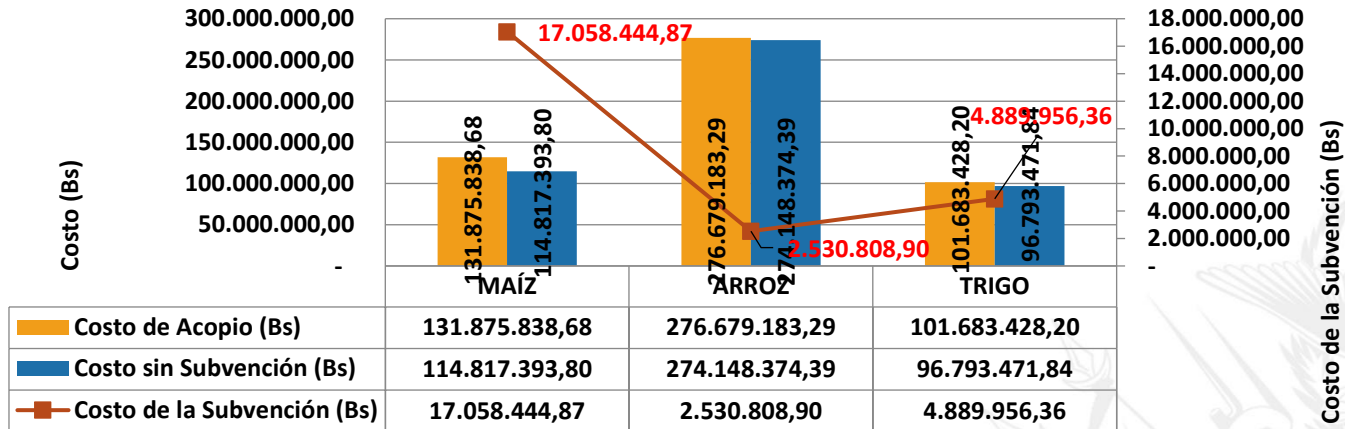
**PRODUCCION DE  
PECES  
27.651 Kg  
Gestión 2025**

PRODUCCION DE PECES



	2023	2024	2025
■ TAMBAQUI FRESCO PRODUCTOR 1 kg-EMAPA	19.625,0	27.813,0	11.303,0
■ PACU FRESCO PRODUCTOR 1 KG-EMAPA	27.319,0	33.396,0	10.301,0
■ TILAPIA FRESCO PRODUCTOR 1 KG-EMAPA	-	517,0	6.047,0
■ TAMBAQUI FRESCO EVISCERADO kg-EMAPA	-	-	21,53
■ CORTE LONGITUDINAL DE TAMBAQUI CON ESCAMA AL VACIO kg-EMAPA	-	-	0,54
■ PACU FRESCO EVISCERADO 1 kg-EMAPA	-	-	8,39
■ TILAPIA FRESCA EVISCERADA KG EMAPA	-	-	6,05

# SUBVENCIÓN





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



# GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN



## ARROZ

### Operación

Comercializar volúmenes de producción de arroz y subproductos

### Meta

**1.087.062**

Quintales de arroz y subproductos a ser comercializados para abastecer al mercado nacional

### Resultados alcanzados

**525.794**

Quintales de arroz y subproductos comercializados en el abastecimiento del mercado nacional.



# TRIGO

## Operación

Comercializar volúmenes de producción de harina de trigo tipo 000 de 50 kg. Comercializar

## Meta

**2.420.000**

Bolsas de 50 kg. de Harina de trigo



## Resultados alcanzados

**144.827**

Bolsas de 50 kg. de Harina de trigo comercializado.

## MAIZ

### Operación

Comercializar volúmenes de producción de grano de maíz.

### Meta

**165.000**

Toneladas de Grano de maíz



### Resultados alcanzados

**167.239**

Toneladas de Grano de maíz comercializados.

## AFRECHO DE TRIGO

### Operación

Comercializar volúmenes de producción de afrecho de trigo

### Meta

**1.895.187**

Bolsas de 23 kg. de afrecho de trigo



### Resultados alcanzados

#### Afrecho de Trigo

**186.132**

**Bolsas de 23 kg. de Afrecho de trigo comercializado.**

## ALIMENTO BALANCEADO

### Operación

Comercializar alimento balanceado para ganado vacuno, porcino, avícola y piscícola

### Meta

**32.770**

Quintales de 46 kg. de Alimento Balanceado para el sector vacuno, aves y porcino

**116.240**

Bolsas de alimento balanceado para el sector Piscícola

### Resultados alcanzados

#### Alimento balanceado

**2.975**

Quintales de 46 kg. de Alimento Balanceado para el sector vacuno, aves y porcino

**58.209**

Bolsas de alimento balanceado para el sector Piscícola

# QUINUA

## Operación

Comercializar volúmenes de  
producción de Quinoa y  
subproductos

Meta  
249.922 kg.

Toneladas de quinoa y subproductos a ser  
comercializados para abastecer al mercado  
nacional

## Resultados alcanzados

Total 123.530 kg.



## CARNE DE PESCADO Y ALEVIN

### Operación

Comercializar volúmenes de producción de carne de pescado en kg.  
Comercializar volúmenes de producción de Alevín.

### Meta

2.500.000 unid.

Alevines de Tambaqui

600.000

Carne de Pescado en Kg

### Resultados alcanzados

1.172.188 unid.

Unidades alevines de Tambaqui

43.594

carne de Pescado en Kg

# PAPAS

## Operación

Comercializar Papa y sus derivados

## Meta

4.102.650. kg.

## Resultados alcanzados

119.914 kg.

Papas Rapiditas



## CANAL DE VENTAS INSTITUCIONALES



MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

**Resultados alcanzados**

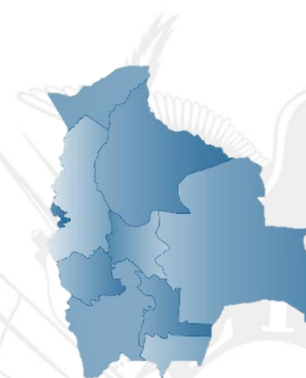
**Total Bs. 6.576.720,00**



**POLICÍA BOLIVIANA**

**Resultados alcanzados**

**Total Bs 52.088.400,00**



**-GOBERNACIONES  
-ALCALDÍAS**

**Resultados alcanzados**

**Total Bs 7.476.369,50**

**Total: Bs 66.141.489,50**

# PRODUCTOS COMERCIALIZADOS



Arroz y Subproductos

**Bs 136.632.445**



Harina de Trigo

**Bs 15.738.937**



Maíz

**Bs 261.161.705**



Afrecho de Trigo

**Bs 6.651.172**



Alimento Balanceado

**Bs 357.244**

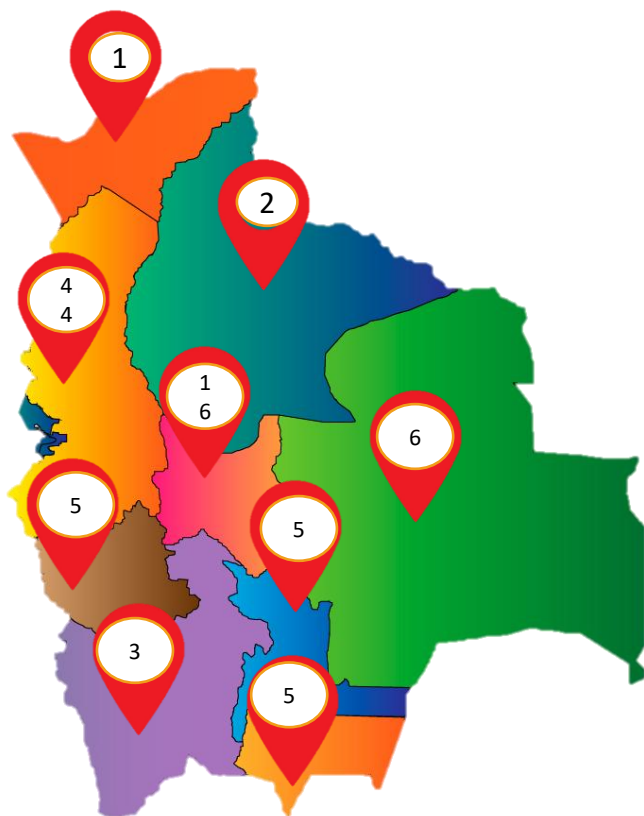


Productos de Terceros

**Bs 340.358.235**

La comercialización de productos, subproductos EMAPA y productos de terceros en la gestión 2025.

## SUCURSALES Y SUPERMERCADOS



DEPARTAMENTO	URBANAS	RURALES	TOTAL
LA PAZ	13	31	44
CHUQUISACA	2	3	5
COCHABAMBA	10	6	16
ORURO	3	2	5
POTOSI	2	1	3
TARIJA	3	2	5
SANTA CRUZ	1	5	6
BENI	1	1	2
PANDO	1		1
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>51</b>	<b>87</b>

**87**

Sucursales y  
SuperEMAPAS  
habilitadas



## INGRESO POR VENTA DE PRODUCTOS





## VENTAS GESTIÓN 2025

**Bs. 803.057.084,34**

**EMAPA está al servicio  
de las bolivianas y bolivianos.**





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



**GERENCIA  
ADMINISTRATIVA  
FINANCIERA**





## DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DEL PAC – 2025

MODALIDAD	PROGRAMADAS	EJECUTADAS
LICITACIÓN PÚBLICA	247.770.962,40	0,00
COMPRA NACIONAL DIRECTA	5.518.033,87	168.800,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	732.471.988,20	166.241.253,08
CONTRATACIÓN POR EMERGENCIA	0,00	0,00
CONTRATACIÓN MENOR	6.827.563,00	1.286.486,99
CONTRATACIÓN ANPE	69.884.809,28	11.737.089,41
CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN	31.432.558,11	0,00
OTRAS MODALIDADES	0,00	319.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.093.905.915,00</b>	<b>179.752.629,48</b>

## PRESUPUESTO APROBADO – EJECUTADO GESTIÓN 2025

CODIGO	GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION 2025	PORCENTAJE
1	SERVICIOS PERSONALES	152.618.244,00	84.997.471,57	55,69%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	394.565.224,22	91.241.936,79	23,12%
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.440.218.784,10	1.679.286.603,23	48,81%
4	ACTIVOS REALES	520.378.237,53	154.605.839,03	29,71%
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	107.172.031,33	75.536.361,86	70,48%
7	TRANSFERENCIAS	20.000.000,00	20.000.000,00	100,00%
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	37.817.767,79	27.690.332,82	73,22%
9	OTROS GASTOS	89.137,00	76.460,01	85,78%
<b>TOTALES</b>		<b>4.672.859.426,00</b>	<b>2.133.435.005,31</b>	<b>45,66%</b>

El **presupuesto APROBADO** para la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA gestión 2025, cuenta con un presupuesto vigente de **Bs4.672.859.426,00** (Cuatro Mil Seiscientos Setenta y Dos Millones Ochocientos Cincuenta y Nueve Mil Cuatrocientos Veintiséis 00/100 Bolivianos) y una ejecución de **Bs2.133.435.005,31** (Dos Mil Ciento Treinta y Tres Millones Cuatrocientos Treinta y Cinco Mil Cinco 31/100 Bolivianos) que representa el **45,66%**, con Fuentes de Financiamiento y Organismo Financiador 20-230 “Recursos Específicos”, 92-230 “Préstamos de Recursos Específicos” y 41-111 “Transferencia del Tesoro General de la Nación.



MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**emapa**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

# UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

**PLANTAS**





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

# PROYECTOS CONCLUIDOS





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

## CONST. EQUIP. INST. PLANTA ALM. Y TRANS. CEREALES EMAPA MUNICIPIO DE VIACHA DEL DPTO. LA PAZ

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico: 100.00%**  
**Avance Financiero: 98.42%**

**Monto del Decreto: Bs. 102.330.132,00**





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA



## CONST. EQUI. INST. CENTRO DE ALMACE. Y TRANSF. DE GRANOS EMAPA EN EL MPIO. YACUIBA DEL DPTO. DE TARIJA

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 70.00%  
**Avance Financiero:** 69.39%

**Monto del Decreto:** Bs. 122.494.880,00

## IMPLEM. PLANTA DE TRANSF. CENT. DE ACOP. Y ALM. DE PAPA EN LA CIUDAD DE EL ALTO DEL DEP. DE LA PAZ

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 100.00%  
**Avance Financiero:** 92.47%

**Monto del Decreto:** Bs. 162.754.043,00





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

# PROYECTOS CON RESOLUCIÓN DE CONTRATO



## IMPLEM. PLANTA PISCÍCOLA LAGO TITICACA

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 34.68%  
**Avance Financiero:** 80.42%

**Monto del Decreto:** Bs. 87.709.346,00



## IMPLEM. DE UNA PLANTA PROCESADORA DE PAPA EN CHUQUISACA

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 63.15%  
**Avance Financiero:** 51.11%

**Monto del Decreto:** Bs. 161.867.572,00





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

# PROYECTOS PARALIZADOS





**CONST. EQUI. INST. PLANTA ALM. DE GRANOS DE  
EMAPA MUNICIPIO DE PAILÓN DEL DPTO. SANTA CRUZ**

**SITUACIÓN ACTUAL**

**Avance Físico: 74.68%**  
**Avance Financiero: 79.74%**

**Monto del Decreto: Bs. 85.509.722,00**

**CONST. EQUI. INST. PLANTA DE ACOPIO,  
TRANSF. ALM. GRANOS DE EMAPA NORTE DE LA  
PAZ - IXIAMAS**

**SITUACIÓN ACTUAL**

**Avance Físico: 88.86%**  
**Avance Financiero: 92.86%**

**Monto del Decreto: Bs. 105.769.025,00**



**IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE  
HORTALIZAS EN EL DEPARTAMENTO DE  
SANTA CRUZ MUNICIPIO COMARAPA**

**SITUACIÓN ACTUAL**

**Avance Físico: 64.89%**  
**Avance Financiero: 56.23%**

**Monto del Decreto: Bs. 60.583.115,00**





## IMPLEM. PLANTA PISCICOLA EN EL CHACO

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 86.60%  
**Avance Financiero:** 95.97%

**Monto del Decreto:** Bs. 87.920.104,00



## IMPLEM. PLANTA PISCICOLA EN LA AMAZONIA

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 71.79%  
**Avance Financiero:** 71.63%

**Monto del Decreto:** Bs. 87.118.546,00

## IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DEL PLATANO Y YUCA EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ MUNICIPIO ALTO BENI PAQUETE I - BIOMASA PAQUETE II

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 55.50%  
**Avance Financiero:** 55.38%

**Monto del Decreto:** Bs. 206.696.162,00



## IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE CÁRNICOS EN EL BENI

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 79.47%  
**Avance Financiero:** 61.77%

**Monto del Decreto:** Bs. 294.828.023,00





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

# PROYECTOS EN EJECUCIÓN



## IMPLEM. PLANTA DE TRANSF. DE SUBPRODUCTOS DE SOYA EN EL MUNICIPIO DE SAN JULIÁN DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ

### SITUACIÓN ACTUAL

**Avance Físico:** 100.00%  
**Avance Financiero:** 92.86%

**Monto del Decreto:** Bs. 424.453.388,00





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

# ASESORÍA LEGAL



## Metas 2025

A) REALIZAR EL ASESORAMIENTO, CAPACITACIÓN Y GESTIÓN DEL MARCO INSTITUCIONAL Y NORMATIVO DE EMAPA EN BASE A NORMATIVAS LEGALES Y VIGENTES.

B) ELABORAR, EMITIR E INFORMAR EL ESTADO DE LOS PROCESOS LEGALES (COMO LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN, DE REQUERIMIENTOS CONCERNIENTES A EMAPA, ENTRE OTROS).

C) ELABORAR Y EMITIR RESOLUCIONES ADMINISTRATIVAS (ADJUDICACIÓN, ANULACIÓN, CANCELACIÓN, APROBACIÓN DEL DBC, BAJA DE PRODUCTOS, TRASPASOS PRESUPUESTARIOS) Y/O RESOLUCIONES ESTABLECIDAS POR LA NORMATIVA VIGENTE DE EMAPA.

D) ELABORAR, EMITIR CONTRATOS DE BIENES Y SERVICIOS (CD, ANPE, LP, CM, MOD, EXC), PERSONAL EVENTUAL, MATERIA PRIMA DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

E) ELABORAR, PRESENTAR, MEMORIALES, ACCIONES, AMPAROS ENTRE OTROS, A INSTANCIAS COMPETENTES.

F) CAPACITAR AL PERSONAL DE EMAPA EN REGLAMENTOS ESPECÍFICOS, PROCEDIMIENTOS DE LAS GERENCIAS Y OTRAS REUNIONES CON EL PERSONAL DE LAS ÁREAS Y UNIDADES ORGANIZACIONALES.

SE ALCALZO LAS METAS  
GENERALES, BAJO LAS  
ESPECTATIVAS Y LOGROS QUE SE  
PLANIFICARON EN EL 2025.

100



## PROCESOS GESTIONADOS POR ASESORIA LEGAL

PROCESOS CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS	CANTIDAD
Procesos Contenciosos Concluidos	01
Procesos Contenciosos en Curso	04
<b>TOTAL PROCESOS CONTENCIOSOS</b>	<b>05</b>

PROCESOS LABORALES	CANTIDAD
Procesos Laborales Concluidos	01
Procesos Laborales en Curso	04
<b>TOTAL PROCESOS LABORALES</b>	<b>05</b>



## PROCESOS GESTIONADOS POR ASESORÍA LEGAL

PROCESOS AGRARIOS	CANTIDAD
Procesos Agrarios Concluidos	00
Procesos Agrarios en Curso	02
<b>TOTAL PROCESOS CONTENCIOSOS</b>	<b>02</b>

PROCESOS PENALES	CANTIDAD
Procesos Penales Concluidos	19
Procesos Penales en Curso	265
<b>TOTAL PROCESOS PENALES</b>	<b>284</b>



## AUTORIDAD SUMARIANTE

### PROCESOS ADMINISTRATIVOS GESTIÓN 2025

DENOMINACIÓN	CANTIDAD
Procesos Administrativos Concluidos	29
Procesos Administrativos en Curso	32
Total Procesos Administrativos	61

# AUDITORÍA INTERNA

## TRABAJOS REALIZADOS - 2025

PROGRAMADAS	NO PROGRAMADAS
19 ACTIVIDADES	11 ACTIVIDADES
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Auditoria de Confiabilidad<ul style="list-style-type: none"><li>• Tres (3) Planificaciones</li><li>• Una (1) Auditoría de Confiabilidad 2024</li><li>• Una (1) Auditoría de Confiabilidad 2025 (en proceso)</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Siete ( 7) Relevamientos de Información Específica.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Tres (3) Auditorías Operacionales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Dos (2) Informes Circunstanciados</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Una (1) Auditoria de Cumplimiento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Una (1) Nota Administrativa</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Seis (6) Seguimientos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Una (1) Plan Operativo</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Tres (3) Relevamientos</li></ul>	

## Información de seguimiento a las auditorías

- **Total, auditorías programada gestión 2025:**
  - Se programaron 19 actividades dentro de las cuales se encuentran 5 auditorías programadas
- **Total, auditorías realizadas en la gestión 2025:**
  - Cinco (5) Auditorías
- **Cantidad de Auditorías Financieras realizadas:**
  - Ninguna
- **Cantidad de Auditorías Operacionales realizadas:**
  - Tres (3) Auditorías Operativas
- **Cantidad de Auditorías de Proyectos de Inversión realizadas:**
  - Ninguna

- Cantidad de Auditorias de Cumplimiento realizadas:
  - Una (1 ) Auditoría de Cumplimiento
- Cantidad de Auditorías Ambientales realizadas:
  - Ninguna
- Cantidad de Auditorías de Tecnologías de la información y comunicación realizadas:
  - Ninguna
- Cantidad de Auditorias de Confiabilidad realizadas:
  - Una (1) Auditoría de Confiabilidad
- Otras auditorías realizadas:
  - Seis (6) Seguimientos al cumplimiento de Recomendaciones
  - Cuatro (4) Relevamientos

## Actividades No Programadas

- Total Auditorías No Programadas
- Siete ( 7) Relevamientos de Información Específica.
- Dos (2) Informes Circunstanciados
- Una (1) Nota Administrativa



MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**EMAPA**  
Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos

# TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN





De conformidad a la Ley N° 974 de 04 de septiembre de 2014, las Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, son responsables de gestionar **denuncias por actos de corrupción** y llevar adelante **políticas de transparencia, lucha y prevención de la corrupción.**

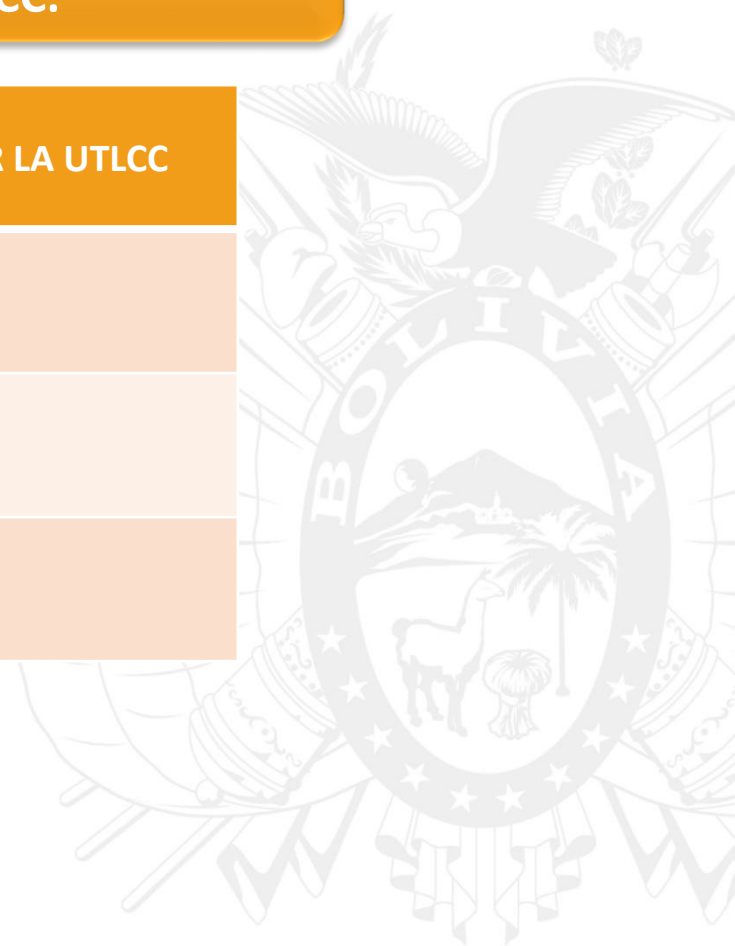


## ESTADISTICAS- UTLCC GESTIÓN 2025

CONTEO DE CASOS GESTIÓN 2025		
REGISTRO	NUMERO DE CASOS	OBSERVACIONES
CASOS ACTIVOS EN CURSO	23	CON PLAZO VIGENTE AL 2026.
CASOS CERRADOS CON INFORME FINAL	5	EN ARCHIVO DE LA UTLCC.
CASOS RECHAZADOS	12	EN ARCHIVO DE LA UTLCC.
CASOS CON RESPONSABILIDAD PENAL	3	REMITIDOS AL MINISTERIO PUBLICO Y AREAS INTERNAS CORRESPONDIENTES
CASOS CON RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA	1	REMITIDO ANTE AUTORIDAD SUMARIANTE
CASOS CON MEDIDAS CORRECTIVAS	2	PARA CONOCIMIENTO DE GERENCIA GENERAL Y REMISION ANTE UNIDADES CORRESPONDIENTES
TOTAL DE CASOS INTERNOS RECEPCIONADOS DURANTE LA GESTIÓN 2025		40
TOTAL DE CASOS REMITIDOS AL VTILCC - VTSJyDDHH		20
SOLICITUDES DE INFORMACIÓN REALIZADAS POR EL VTILCC.		2

## SEGUIMIENTO DE PROCESOS PENALES DERIVADOS DE INFORMES FINALES DE INVESTIGACIONES UTLCC.

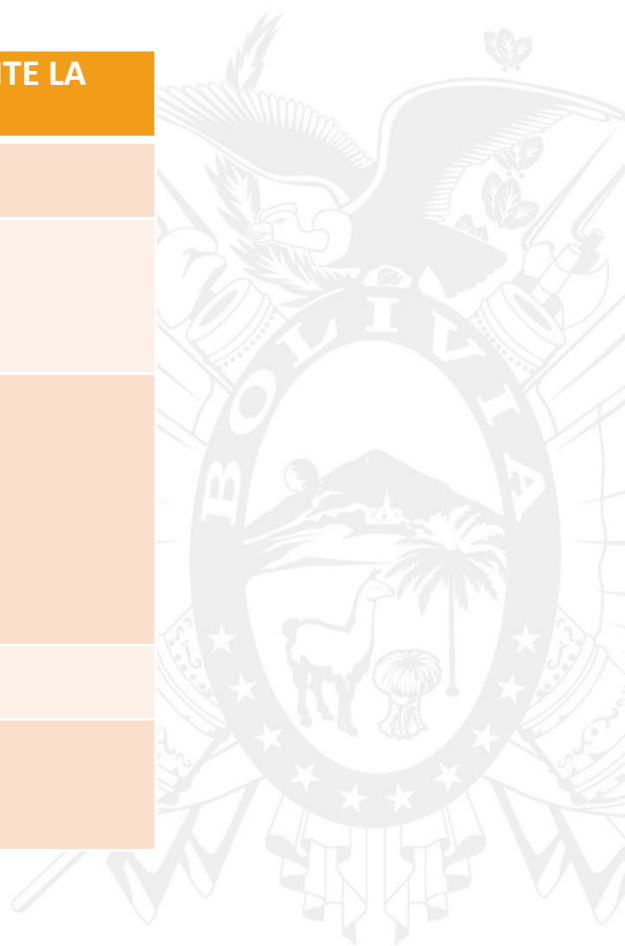
PROCESOS PENALES INSTADOS POR LA UTLCC	
DELITOS DE CORRUPCIÓN	1
FALSEDAD DE TITULOS	3
TOTAL PROCESOS:	4



## SEGUIMIENTO A TÍTULOS PROFESIONALES, ACADÉMICOS, EGRESO Y TÍTULOS DE BACHILLER.

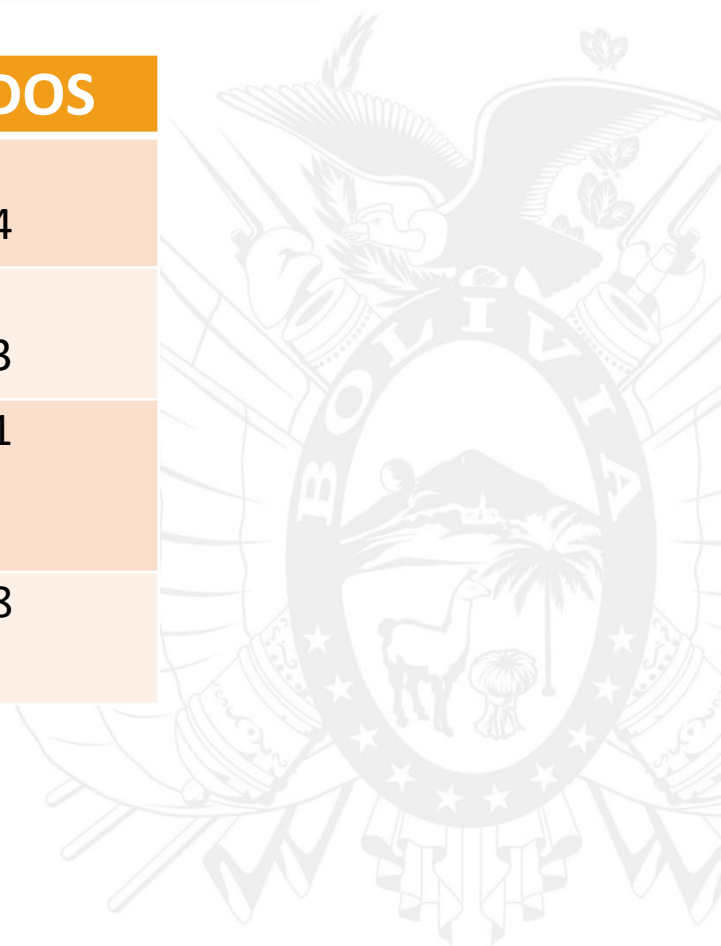
### DEL SEGUIMIENTO A TÍTULOS PROFESIONALES DURANTE LA GESTION 2025

DENUNCIAS INTERNAS EN CURSO	4
DENUNCIAS CERRADAS CON RESPONSABILIDAD PENAL - FALSEDAD DE TITULOS	3
DENUNCIAS INTERNAS DERIVADAS DEL INCUMPLIMIENTO AL FORMULARIO DE INCOMPATIBILIDAD POR LA FUNCIÓN PÚBLICA. (EN CURSO)	2
TOTAL DE CASOS:	9
TOTAL DE PERSONAL INTERNO, INVESTIGADO POR LA UTLCC.	127



## INSPECCIÓN Y VISITA A TIENDAS SUCURSALES Y SUPEREMAPAS A NIVEL NACIONAL PARA PREVENIR POSIBLES ACTOS DE CORRUPCIÓN.

SUPEREMAPAS VISITADOS	
VISITAS CIUDAD DE EL ALTO	4
VISITAS CIUDAD DE LA PAZ	3
VISITAS INTERDEPARTAMENTALES	1
TOTAL VISITAS	8





MINISTERIO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA



# Gracias por su atención

Oficina Central

Av. Mariscal Santa Cruz, Edif. Palacio de Comunicaciones

Teléfono (+591-2) 2115500 2119162

[www.emapa.gob.bo](http://www.emapa.gob.bo)

La Paz – Bolivia