



EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS

I. Introducción

La Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA tiene por objeto apoyar la producción agropecuaria y contribuir a la estabilización del mercado de productos agropecuarios y a la comercialización de la producción del agricultor.

En cumplimiento a su misión, visión y objetivos institucionales, EMAPA apoya a pequeños y medianos productores agrícolas a través de la dotación de insumos (semilla, defensivos agrícolas y combustibles) para la producción de diferentes alimentos estratégicos en grano.

Desde su creación, EMAPA ha avanzado en gran medida en la consolidación del apoyo a la producción de alimentos a través del mercado seguro y el precio justo, lo cual ha dado al Estado un rol protagónico dentro de la dinámica de la matriz productiva, haciendo que pequeños y medianos de zonas con alto potencial y vocación productiva que no tenían acceso a financiamiento para llevar adelante la campaña agrícola y dependían del mercado para la comercialización de su producto, hoy trabajen de forma colectiva para lograr mayor certidumbre en el mercado y percibir un precio justo por su producto.

EMAPA, al ser una empresa pública de carácter social, tiene como propósito atender la demanda social para garantizar la seguridad alimentaria y soberanía alimentaria orientada hacia la transformación de productos con la finalidad de cambiar el patrón primario exportador excluyente. Apoyando al pequeño y mediano productor desde la producción, acopio, almacenamiento y comercialización de productos hechos en Bolivia, abasteciendo la demanda social de la canasta familiar a un peso y precio justo.

II. Marco Legal

El accionar de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA se encuentra enmarcado en las siguientes disposiciones normativas:

- Con la aprobación de la nueva Constitución Política del Estado Plurinacional, se sustituye el modelo de economía neoliberal por uno de economía plural (comunitaria, estatal, privada y social cooperativa), que aplica principios de complementariedad, reciprocidad, solidaridad, redistribución, igualdad, seguridad jurídica, sustentabilidad, equilibrio y justicia.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental de julio 9 de 1990; que tiene por objeto regular los sistemas de Administración y de Control de los recursos del Estado y su relación con los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública.

- Ley N° 144 de la Revolución productiva Comunitaria Agropecuaria de junio 26 de 2011, que tiene por objeto normar el proceso de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria para la soberanía alimentaria, estableciendo las bases institucionales, políticas y mecanismos técnicos, tecnológicos y financieros de la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios y forestales, de las y los diferentes actores de la economía plural; priorizando la producción orgánica en armonía y equilibrio con las bondades de la madre tierra.
- Bajo este escenario, mediante Decreto Supremo 29230 de agosto 15 de 2007 se crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio, que ejerce sus funciones bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, cuya organización y funcionamiento está enmarcado en la Ley N° 1178 de julio 20 de 1990 de Administración y Control Gubernamentales, y sus disposiciones reglamentarias que tiene por objeto regular los sistemas de Administración y de Control de los recursos del Estado y su relación con los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública.
- Según Decreto Supremo N°29562 de 14 de mayo de 2008, que faculta a EMAPA a realizar a realizar transferencias público – privado y público – público y establecer la presentación de una garantía social para la contratación de bienes y servicios generales requeridos por la citada empresa pública.
- El Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009, aprueba la política de subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados, a precio justo, implementada a través de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.
- Decreto Supremo N° 29230 de agosto 15 de 2007, que crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio.
- Decreto Supremo N° 29562 de mayo 14 de 2008, que faculta a la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA a realizar transferencias público - privadas y público - público y establecer la presentación de una garantía social para la contratación de bienes y servicios generales requeridos por la citada empresa pública.
- Decreto Supremo N° 29710 de septiembre 17 de 2008, que modifica el Decreto Supremo N° 29230 de creación de EMAPA.

- Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009, que aprueba la política de subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados, a precio justo, implementada a través de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.
- Decreto Supremo N° 326 de octubre 9 de 2009, que modifica el Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009.
- Decreto Supremo N° 771 de enero 17 de 2011, que autoriza a la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA la provisión al sector panificador en todo el país, de harina-000 y azúcar en los volúmenes y precios acordados en el marco del Convenio de fecha 6 de enero de 2011.
- Decreto Supremo N° 1450 de diciembre 31 de 2012, que autoriza a la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, la provisión al sector panificador en todo el país, de harina-000, en los volúmenes y precios acordados en el marco del Convenio de fecha 28 de diciembre de 2012.
- Decreto Supremo N° 1694 de agosto 14 de 2013, que modifica el Decreto Supremo N° 29230 de creación de EMAPA.
- Decreto Supremo N° 4649 de enero 5 de 2022, que aprueba la subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados a precio justo en el mercado interno, implementada a través de EMAPA.

III. Misión

“Somos una Empresa Pública Estratégica de carácter social, que coadyuva a garantizar la seguridad alimentaria con soberanía, mediante el apoyo a la producción y estabilización de precios del mercado de alimentos, contribuyendo al Vivir Bien de las bolivianas y bolivianos en el Estado Plurinacional de Bolivia”.

IV. Visión

“Ser la empresa estatal consolidada como referente en seguridad alimentaria en la región, generando valor agregado mediante la incorporación de tecnología e innovación en la producción de alimentos”.

V. Competencias y/o Atribuciones:

Competencias:

El mandato legal constituido por el marco normativo para la adecuación de la estructura organizacional de las instituciones del sector público está establecido por la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamental de 20 de julio de 1990 y las Normas Básicas del Sistema de Organización Administrativa (SOA), así como el Decreto de Organización del Órgano Ejecutivo.

El artículo 15 de las Normas Básicas del Sistema de Organización Administrativa (SOA), se refiere al Manual de Organización y Funciones (MOF), como uno de los documentos requeridos para la formalización del diseño organizacional de las entidades públicas, que permite esencialmente definir con claridad y especificidad las competencias y funciones de cada unidad al interior de la entidad, y orientar a la sociedad civil y a quien lo requiera, sobre el rol conferido a la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA).

Así mismo según el Estatuto Orgánico de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, 2013 establece en su Título II Capítulo I, Artículo 6 en el marco de lo dispuesto en el Artículo 3 del Decreto Supremo N° 29230 de 15 de agosto de 2007, modificado por el Decreto Supremos N° 29710 de 17 de septiembre de 2008, D.S. N° 1450 de 31 de diciembre de 2012 y D.S. N° 1694 de 14 de agosto de 2013 EMAPA podrá realizar:

- Apoyar a los sectores productivos de Alimentos
- Realizar la Producción directa de alimentos
- Realizar la compra-venta de insumos, maquinaria, equipamiento, infraestructura y productos agropecuarios y agroindustriales
- Transformación básica de la producción y su comercialización
- Prestar asistencia técnica para el sistema de producción
- Prestar servicio de alquiler de maquinaria agrícola
- Contratar y prestar servicios de almacenamiento y otros relacionados con la producción
- Preparar, evaluar y ejecutar proyectos
- Gestionar y administrar recursos provenientes de préstamo y donaciones
- Proveer al sector productivo del país, insumos agrícolas como adelanto de la compra de su producción
- Importar y exportar maquinaria, insumos y productos agropecuarios y agroindustriales
- Dotar de maquinaria, equipamiento e infraestructura al sector productor de alimentos

- Realizar estudios que contribuyan a los objetivos de EMAPA
- Cualquier otra actividad en el marco del cumplimiento de su objeto.

Atribuciones:

En el Marco del Estatuto Orgánico de la Empresa de Apoyo a la Producción de Amientos – EMAPA, en su Capítulo II de la Atribución, Artículo 7 Atribuciones:

- Apoyar a los sectores de la cadena productiva de alimentos.
- Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos agropecuarios y agroquímicos
- Comercializar alimentos en el mercado interno y externo
- Establecer alianzas estratégicas con instituciones públicas y/o privadas
- Conformar Sociedades de Economía Mixta de acuerdo a la demanda y prioridades del sector agropecuario, agroindustrial y políticas nacionales, así como del sector productor de alimentos.

VI. Logros Alcanzados

6.1 Logros 2020

Gerencia de producción:

La campaña verano 2019-2020 se tiene los siguientes logros alcanzados detallados por granos:

Para el grano de arroz, se tiene un total de 1.057 número de productores, una superficie de 14.898 ha. y una producción total de 73.265 toneladas de arroz.

Grano de maíz, se tiene un total de 898 número de productores, una superficie de 17.471 ha. y una producción total de 51.015 toneladas de maíz.

Para el grano de trigo, se tiene un total de 1.548 número de productores, una superficie de 5.705.63 ha. y una producción total de 9.635 toneladas de trigo.

La campaña invierno 2020, para el grano de trigo, se tiene un total de 524 número de productores, una superficie de 63.437.01 ha. y una producción total de 139.483.04 toneladas de trigo.

Gerencia Acopio y Transformación:

Para el acopio de arroz se tuvo un total de 40.606 toneladas, para el maíz 40.335 toneladas y para el trigo 90.251, haciendo un total 171.192 toneladas de granos acopiados.

Para la producción de arroz y sus subproductos, para la gestión 2020 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL |
|--------------------|------------------|---------|
| Arroz en Chala | † | 35.417 |
| Arroz Entero | 46 Kg | 259.993 |
| Arroz Entero | @ | 272.861 |
| Arroz Entero | 5 Kg | |
| Arroz Entero | 2 Kg | 26.657 |
| Arroz Entero | Kg | |
| Arroz Tres Cuartos | 46 Kg | 59.902 |
| Arrocillo | 46 Kg | 84.261 |
| Colilla | 46 Kg | 16.373 |
| Afrecho de Arroz | 46 Kg | 85.785 |

Para la producción de trigo, productos y subproductos, para la gestión 2020 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL |
|------------------|------------------|------------|
| Trigo Molido | Toneladas | 76.288 |
| Harina de Trigo | Bolsas 50 Kg | 1.095.976 |
| Harina de Trigo | @ | 17.427 |
| Harina de Trigo | Kg | 28.290 |
| Afrecho de Trigo | Bolsas 23 Kg | 123.844 |
| Afrecho de Trigo | Kg | 18.432.238 |

En la gestión 2020 para la producción de alimento balanceado de vacuno lechero pellet se obtuvo un total de 668 qq y para el alimento balanceado vacuno mantenimiento pellet se obtuvo un total 684 qq. haciendo un total de 1.352 qq.

Gerencia de comercialización:

Durante la gestión 2020 se tienen en funcionamiento 19 sucursales EMAPA a nivel nacional con excepción de departamento de pando, todas localizadas en áreas urbanas de las ciudades capitales del país y ninguna en áreas rurales.

Proyectos y Fiscalización:

La Unidad de Proyectos en la gestión 2020 se vio perjudicada por el golpe de estado, y los cambios que se produjeron, producto del hecho suscitado, causando una desestabilización de las condiciones económicas de las Empresa Contratistas, esto produjo que la parte técnica también entre en

crisis y los proyectos en ejecución entren en conflicto en plazos y presupuestos, los cuales tendrían repercusiones posteriormente.

- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN LA LOCALIDAD DE IVIRGARZAMA DEL DEPARTAMENTO. DE COCHABAMBA, de acuerdo a los registros que disponemos no se generó ninguna planilla, consecuentemente, se presume que el proyecto se encontraba paralizado. Produciendo un avance físico de 0,00%.
- El proyecto IMPLEMENTACION DEL COMPLEJO PISCICOLA EN EL TROPICO DE COCHABAMBA. La ejecución de Infraestructura genero cuatro planillas por un monto acumulado de Bs 5.301.764,19. La Empresa INTECONS que realiza el equipamiento con dos contratos, con el primero genero siete planillas por un monto acumulado de Bs 18.267.768,30, con el segundo contrato genero tres planillas por un monto acumulado de Bs 1.451.399,45 Produciendo un avance físico de 11,35%
- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DEL COMPLEJO INDUSTRIAL ARROCERO DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE SAN ANDRES DEL DEPARTAMENTO DEL BENI ha generado nueve planillas por un monto acumulado de Bs 13.000.203,91produciendo un avance Financiero de 8,28%.

6.2 Logros Alcanzados Durante la Gestión 2021

Gerencia de producción:

La campaña verano 2020-2021 se tiene los siguientes logros alcanzados detallados por granos:

Para el grano de arroz, se tiene un total de 1.089 número de productores, una superficie de 22.661 ha. y una producción total de 80.364 toneladas de arroz.

Grano de maíz, se tiene un total de 528 número de productores, una superficie de 21.130 ha. y una producción total de 88.323,4 toneladas de maíz.

Para el grano de trigo, se tiene un total de 1.583 número de productores, una superficie de 6.426,12 ha. y una producción total de 13.296,19 toneladas de trigo.

La campaña invierno 2021, para el grano de trigo, se tiene un total de 524 número de productores, una superficie de 76.959,98 ha. y una producción total de 127.753,6 toneladas de trigo.

Gerencia Acopio y Transformación:

Durante la gestión 2021, para el acopio de arroz se tuvo un total de 42.693 toneladas, para el maíz 76.210 toneladas y para el trigo 129.363, haciendo un total 248.267 toneladas de granos acopiados.

Para la producción de arroz y sus subproductos, para la gestión 2021 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL |
|--------------------|------------------|---------|
| Arroz en Chala | † | 46.141 |
| Arroz Entero | 46 Kg | 386.477 |
| Arroz Entero | @ | 287.135 |
| Arroz Entero | 5 Kg | 15.796 |
| Arroz Entero | 2 Kg | |
| Arroz Entero | Kg | 201.902 |
| Arroz Tres Cuartos | 46 Kg | 67.820 |
| Arrocillo | 46 Kg | 99.676 |
| Colilla | 46 Kg | 14.368 |
| Afrecho de Arroz | 46 Kg | 110.669 |

Para la producción de trigo, productos y subproductos, para la gestión 2021 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL |
|------------------|------------------|------------|
| Trigo Molido | Toneladas | 83.535 |
| Harina de Trigo | Bolsas 50 Kg | 1.153.135 |
| Harina de Trigo | @ | 225.362 |
| Harina de Trigo | Kg | 37.166 |
| Afrecho de Trigo | Bolsas 23 Kg | 389.044 |
| Afrecho de Trigo | Kg | 14.426.656 |

En la gestión 2021 para la producción de alimento balanceado de vacuno lechero pellet se obtuvo un total de 3.656 qq y para el alimento balanceado vacuno mantenimiento pellet se obtuvo un total 2.222 qq. haciendo un total de 5.878 qq.

Gerencia de comercialización:

Se habilitaron 29 supermapas / sucursales, y se aperturaron 15 sucursales nuevas haciendo un total de 44 puntos de venta a nivel nacional (tomando en cuenta al departamento de Pando) tanto en áreas urbanas como rurales.

Así mismo EMAPA comercializa la producción nacional a través de la aplicación móvil Consume lo Nuestro, (último bimestre de la gestión 2021) coadyuvando a la comercialización de productos nacionales por parte de funcionarios públicos, mediante el bono de refrigerio otorgado a través de billetera móvil.

Se comercializaron canastas estudiantiles a 13 gobiernos municipales, otorgadas a la población estudiantil en remplazo del desayuno escolar.

Proyectos y Fiscalización:

La Unidad de Proyectos en la gestión 2021 realizó los siguientes proyectos:

- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN LA LOCALIDAD DE IVIRGARZAMA DEL DEPARTAMENTO. DE COCHABAMBA, de acuerdo a los registros que disponemos se generó siete planillas, por un monto total acumulado de Bs 9.794.712,87. Produciendo un avance físico de 9,24%.
- El proyecto IMPLEMENTACION DEL COMPLEJO PISCICOLA EN EL TROPICO DE COCHABAMBA. La ejecución de Infraestructura genero doce planillas por un monto acumulado de Bs 17.925.184,37. La Empresa INTECONS que realiza el equipamiento con dos contratos, con el primero genero seis planillas por un monto acumulado de Bs 6.338.602,00 con el segundo contrato genero cuatro planillas por un monto acumulado de Bs 378.250,03 Produciendo un avance físico de 11,18%
- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DEL COMPLEJO INDUSTRIAL ARROCERO DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE SAN ANDRES DEL DEPARTAMENTO DEL BENI a generado diecinueve planillas por un monto acumulado de Bs 33.633.965,66 produciendo un avance Financiero de 21,14%.

6.3 Logros Alcanzados Durante la Gestión 2022

Gerencia de producción:

La campaña verano 2021-2022 se tiene los siguientes logros alcanzados detallados por granos:

Para el grano de arroz, se tiene un total de 1.831 número de productores, una superficie de 46.824 ha. y una producción total de 68.227 toneladas de arroz.

Grano de maíz, se tiene un total de 1.256 número de productores, una superficie de 23.735 ha. y una producción total estimada de 104.257,4 toneladas de maíz.

Grano de quinua, se tiene un total de 1.574 número de productores, una superficie de 4.111 ha. y una producción total estimada de 2.270,6 toneladas de quinua.

Para el grano de trigo, se tiene un total de 2.764 número de productores, una superficie de 9.877,84 ha. y una producción total estimada de 19.840,54 toneladas de trigo.

La campaña invierno 2022, para el grano de trigo, se tiene un total de 798 número de productores, una superficie de 97.827,22 ha. y una producción total estimada de 180.485,2 toneladas de trigo.

Para el apoyo a la producción piscícola, se tiene un total planificado de 448 número de productores, una superficie de 134,4 ha. planificada y una producción total estimada de 1.385 toneladas de piscícola.

Gerencia Acopio y Transformación:

En la gestión 2022 (31/12/2022), para el acopio de arroz se tuvo un total de 52.570 toneladas, para el maíz 162.489 toneladas y para el trigo 66.189, haciendo un total 281.248 toneladas de granos acopiados.

Para la producción de arroz y sus subproductos, para la gestión 2021 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL 2022 (p) (30-11-22) |
|---------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| Arroz en Chala | † | 44.768 |
| Arroz Entero | 46 Kg | 397.929 |
| Arroz Entero | @ | 131.951 |
| Arroz Entero | 5 Kg | 18.607 |
| Arroz Entero | 2 Kg | 56.656 |
| Arroz Entero | Kg | 364.494 |
| Arroz Tres Cuartos | 46 Kg | 69.295 |
| Arrocillo | 46 Kg | 105.539 |
| Colilla | 46 Kg | 10.942 |
| Afrecho de Arroz | 46 Kg | 108.537 |

Para la producción de trigo, productos y subproductos, para la gestión 2022 se obtuvo:

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | TOTAL 2022 (p) (30-11-22) |
|-------------------------|------------------|---------------------------|
| Trigo Molido | Toneladas | 135.410 |
| Harina de Trigo | Bolsas 50 Kg | 1.952.722 |
| Harina de Trigo | @ | 1.000 |
| Harina de Trigo | Kg | 71.633 |
| Afrecho de Trigo | Bolsas 23 Kg | 1.511.750 |
| Afrecho de Trigo | Kg | 3.075.887 |

En la gestión 2022 (p/ 30/11/2022) para la producción de alimento balanceado de vacuno lechero pellet se obtuvo un total de 2.210 qq y para el alimento balanceado vacuno mantenimiento pellet se obtuvo un total 4.458 qq. , haciendo un total de 6.668 qq.

Gerencia de comercialización:

Se abrieron 40 sucursales EMAPA a nivel nacional tanto en áreas urbanas como rurales, alcanzando un total de 76 sucursales en funcionamiento.

EMAPA forma parte de los proveedores de los subsidios del SEDEM, a través de la provisión de productos frescos (frutas, verduras, hortalizas, tubérculos, carnes y huevo) a las beneficiarias de los mismos, a través de la implementación de sucursales con equipamiento adecuado para este tipo de canal de ventas.

Se reforzaron las sucursales a través de la firma de convenios en consignación con 202 proveedores de productos terceros, proveyendo este alrededor de 2.600 productos. Permitiendo brindar una gran diversidad de productos a la población en general.

Así mismo dentro las sucursales a nivel nacional, se implementó el sistema de cobro a través de tarjeta (tanto de débito como crédito), brindando mayor comodidad al momento de pago de los clientes de EMAPA.

Se inició el desarrollo del sistema de tienda virtual de EMAPA, que entrará en funcionamiento para la gestión 2023, permitiendo ampliar la cobertura de mercado de la empresa y brindar mayor comodidad a los clientes finales al momento de realizar sus compras.

El último bimestre de la gestión 2022 se comercializaron vales empresariales de EMAPA tanto en formato físico como digitales a un total de 47 instituciones tanto públicas como privadas emitiendo así un total de 35.421 vales empresariales por un valor total de Bs. 7.384.012.

Proyectos y Fiscalización:

La Unidad de Proyectos en la gestión 2022 realizó los siguientes proyectos:

- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN LA LOCALIDAD DE IVIRGARZAMA DEL DEPARTAMENTO. DE COCHABAMBA, de acuerdo a los registros que disponemos se generó doce planillas, por un monto total acumulado de Bs 18.067.329,61 Produciendo un avance físico de 17,05%.
- El proyecto IMPLEMENTACION DEL COMPLEJO PISCICOLA EN EL TROPICO DE COCHABAMBA. La ejecución de Infraestructura genero cinco planillas por un monto acumulado de Bs 14.696.098,18. La Empresa INTECONS que realiza el equipamiento con dos contratos, con el primero genero una planilla por un monto acumulado de Bs 4.270.368,34 con el segundo contrato genero una planilla por un monto acumulado de Bs 1.517.422,01 Produciendo un avance físico de 9,30%
- El proyecto CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DEL COMPLEJO INDUSTRIAL ARROCERO DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE SAN ANDRES DEL DEPARTAMENTO DEL BENI a generado dieciséis planillas por un monto acumulado de Bs 36.441.045,51 produciendo un avance físico de 23,22%
- El proyecto CONST. EQUIPAMIENTO E INSTALACIÓN PLANTA ALMACENAMIENTO Y TRANSFORMACIÓN GRANOS EMAPA EN EL MUNICIPIO DE VIACHA DEPARTAMENTO LA PAZ iniciado en la gestión 2022 a generado cinco planillas por un monto acumulado de Bs 39.684.393,87 produciendo un avance físico de 22,64%.
- El proyecto CONST. EQUIP. E INST. PLANTA ALM. Y TRANSF. CEREALES EMAPA EN EL MUNICIPIO DE PAILON DEPARTAMENTO SANTA CRUZ iniciado en la gestión 2022 a generado una planilla por un monto acumulado de Bs 69.731,11 produciendo un avance físico de 1,00%. El perjuicio es por las condiciones de gestión al ser una Empresa Pública.
- El proyecto CONST. EQUIP. E INST. PLANTA ACOPIO TRASFORMACION DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA NORTE DE LA PAZ -IXIAMAS iniciado en la gestión 2022 a generado cinco planillas por un monto acumulado de Bs 16.942.706,81 produciendo un avance físico de 16,61%.

- El proyecto IMPLM PLANTA DE TRANSFORMACION DE SUPPRODUCTOS DE SOYA EN EL MUNICIPIO DE SAN JULIAN DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
- El proyecto IMPLEMENTACIÓN PLANTA PSCICOLA EN EL LAGO TITICACA iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
- El proyecto IMPLEMENTACIÓN PLANTA PSCICOLA EN LA AMAZONIA iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
- El proyecto PLANTA DE TRANSFORMACIÓN, CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAMIENTO DE PAPA EN LA CIUDAD DE EL ALTO DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
- El proyecto CONSTRUCCIÓN, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DEL CENTRO DE ALMACENAMIENTO Y TRANSFORMACIÓN DE GRANOS DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE YACUIBA DEL DEPARTAMENTO DE TARIJA iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
- El proyecto IMPLEMENTACION DE UNA PLANTA PROCESADORA DE PAPA EN CHUQUISACA iniciado el último trimestre de la gestión 2022 a generado por el momento ninguna planilla.
-

VII. Utilidades de la Empresa (de las gestiones 2020, 2021 y 2022)

7.1 Utilidad Bruta (operativa)

La utilidad operativa de la Empresa de Apoyo a la Producción de alimentos son las siguientes detalladas por gestiones:

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|
| UTILIDAD OPERATIVA / TOTALES | 13.211.323,76 | 1.344.804,48 | 261.730.146,30 |

VIII. Plantas en Operación

a) Aspectos generales de la planta:

1) Centro de almacenamiento y transformación de cereales de EMAPA en el municipio de Caracollo del departamento de Oruro



INICIO DE ACTIVIDADES: Febrero 2019

INVERSIÓN: Bs. 151,45 millones

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de Caracollo, Oruro

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN:

- Capacidad estática: 50.000 toneladas
- Molienda de trigo: 108 t/día (3 turnos)
- Harina: (50 kg) 1.576,8
- Afrecho: (23 kg) 1.267,8

EMPLEOS:

- 27 empleos directos
- 131 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 373.322 familias/año

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): A diciembre de 2022 se realizó la molienda de 14.881 toneladas de trigo para la producción de 216.227 bolsas de harina de trigo de 50 Kg, 71.633 bolsas de harina de 1 kg y 175.021 bolsas de afrecho de trigo de 23 kg.

VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

2) Planta de acopio, almacenamiento y transformación de granos – Cuatro Cañadas



INICIO DE ACTIVIDADES: el 2012 y la ampliación de la planta, en marzo de 2017.

INVERSIÓN: Inversión de **Bs 72 millones**; es ampliada en la gestión 2017 con una inversión de **Bs 80,3 millones**.

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de Cuatro Cañadas, Santa Cruz.

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN: La planta tiene 14 silos metálicos.

- Capacidad estática: 84.000 toneladas.
- Molienda de trigo: 36 t/día (3 turnos).
- Harina: (50 kg) 525,6
- Afrecho: (23 kg) 422,6

EMPLEOS:

- 21 empleos directos
- 186 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 47.000 (productores, cosechadores, transportistas, estibadores, servicios de mantenimiento, proveedores de insumos y maquinaria agrícola)

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): A diciembre de 2022 se realizó la molienda de 5.504 toneladas de trigo para la producción de 80.123 bolsas de harina de trigo de 50 Kg, 1.000 @ de harina de trigo, 64.608 bolsas de afrecho de trigo de 23 kg y 128.017 kg de afrecho de trigo.

VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

3) Planta de acopio y almacenamiento de granos - San Pedro



INICIO DE ACTIVIDADES: el 2012 y la ampliación de la planta, en marzo de 2017.

INVERSIÓN: Inicia operaciones el 2012 con una inversión de **Bs 78 millones**; es ampliada en la gestión 2017 con una inversión de **Bs 68 millones**

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de San Pedro, Santa Cruz.

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN: 8 silos de 6.000 toneladas cada uno y 3 silos de 12.000 toneladas cada uno, capacidad total de 84.000 toneladas.

EMPLEOS:

- 17 empleos directos

- 141 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 2.076 habitantes Beneficiarios con el producto.

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): Durante la campaña de verano 2021/2022 se acopiaron 5.287,8 toneladas de maíz y durante la campaña de invierno 2022 se acopiaron 2.755,47 toneladas de grano de trigo.

VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

4) Planta de acopio y almacenamiento de granos - cabezas



INICIO DE ACTIVIDADES: Abril 2018

INVERSIÓN: Bs. 102,2 millones

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de Cabezas, Santa Cruz .

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN:

- Capacidad estática: Tiene 6 silos metálicos, con una capacidad de almacenamiento total de 30.000 toneladas.

EMPLEOS:

- 21 empleos directos
- 157 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 48 comunidades beneficiadas

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): Durante la campaña de verano 2021/2022 se acopiaron 38.015,08 toneladas de maíz.

VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

5) Ingenio arrocero de EMAPA en el municipio de Yapacani



INICIO DE ACTIVIDADES: : Febrero 2019.

INVERSIÓN: Bs 50,4 millones

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de Yapacani, Santa Cruz

CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO:

- Tiene 10 silos metálicos, con capacidad total estática de 10.000
- Beneficiado de arroz de 76 toneladas por día.

EMPLEOS:

- 26 empleos directos
- 159 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 195 productores beneficiadas.

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): A diciembre de 2022 se realizó el beneficiado de 6.827,5 toneladas de arroz en chala para la producción de 59.236 quintales de arroz entero, 16.716 @ de arroz entero, 364.494 kg de arroz entero, 11.032 quintales de arroz tres cuartos, 14.123 quintales de arrocillo, 16.017 quintales de afrecho de arroz y 1.105 quintales de colilla.

VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

6) Centro de almacenamiento de granos San Julián



INICIO DE ACTIVIDADES: : Febrero 2019.

INVERSIÓN: Bs 108,3 millones.

RUBRO: Agroindustrial

UBICACIÓN: Municipio de Yapacani, Santa Cruz

CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO:

- Capacidad estática: Tiene 8 silos metálicos, con capacidad de almacenamiento total de 48.000 toneladas de granos de trigo y maíz.

EMPLEOS:

- 16 empleos directos
- 129 empleos indirectos

BENEFICIARIOS: 260 productores.

PRODUCCIÓN ALCANZADA (ENE - DIC 2022): Durante la campaña de verano 2021/2022 se acopiaron 31.269,28 toneladas de maíz y 7.725,32 toneladas de arroz y durante la campaña de invierno 2022 se acopiaron 597,86 toneladas de grano de trigo.

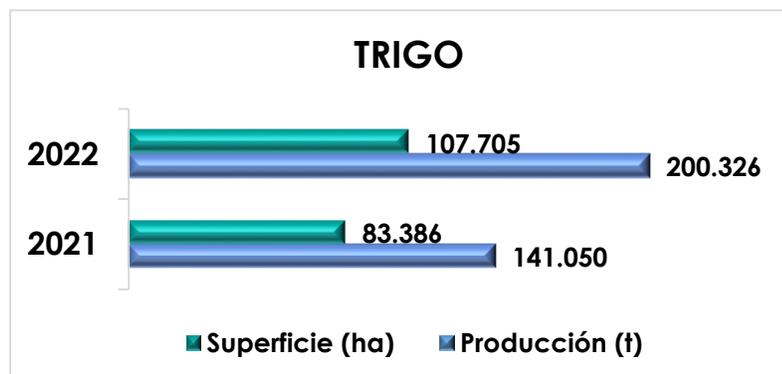
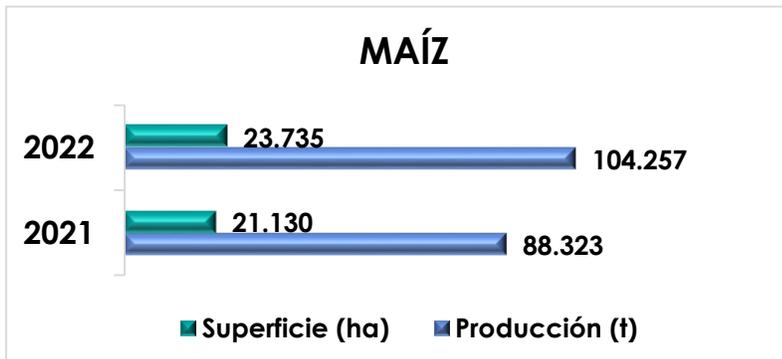
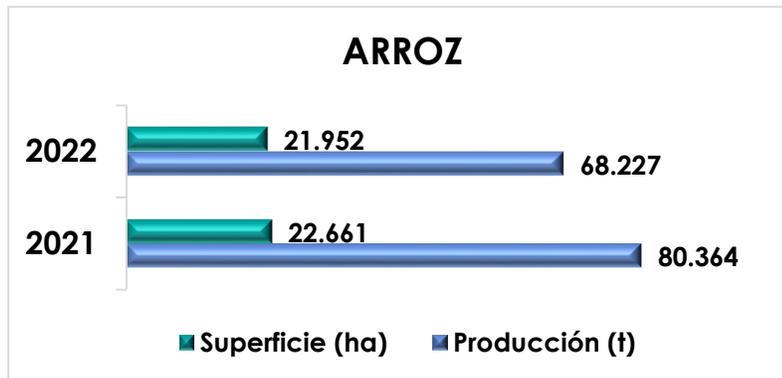
VENTAS GENERADAS (ENE - DIC 2022): Según las ventas de Supermapas, Sucursales y/o Tiendas entre otros de EMAPA.

b) Producción

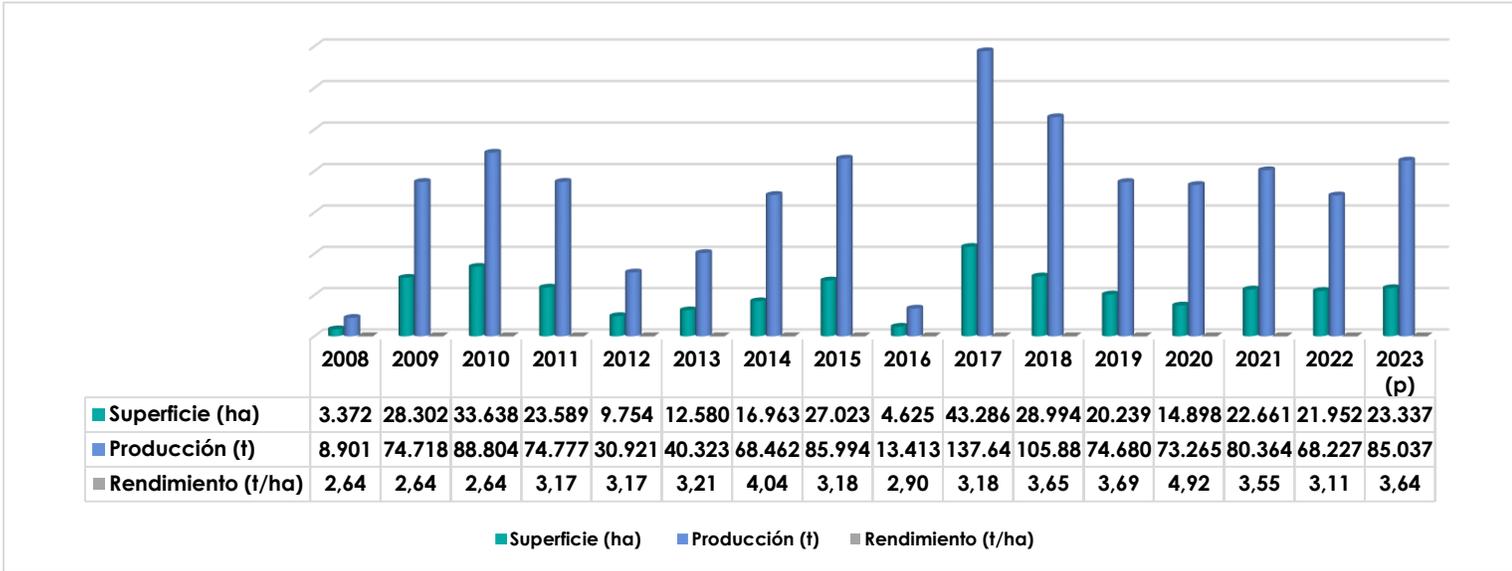
Apoyo de EMAPA a la producción de arroz, maíz y trigo

Para la producción de arroz, maíz y trigo se efectúa un seguimiento al desarrollo de los cultivos.

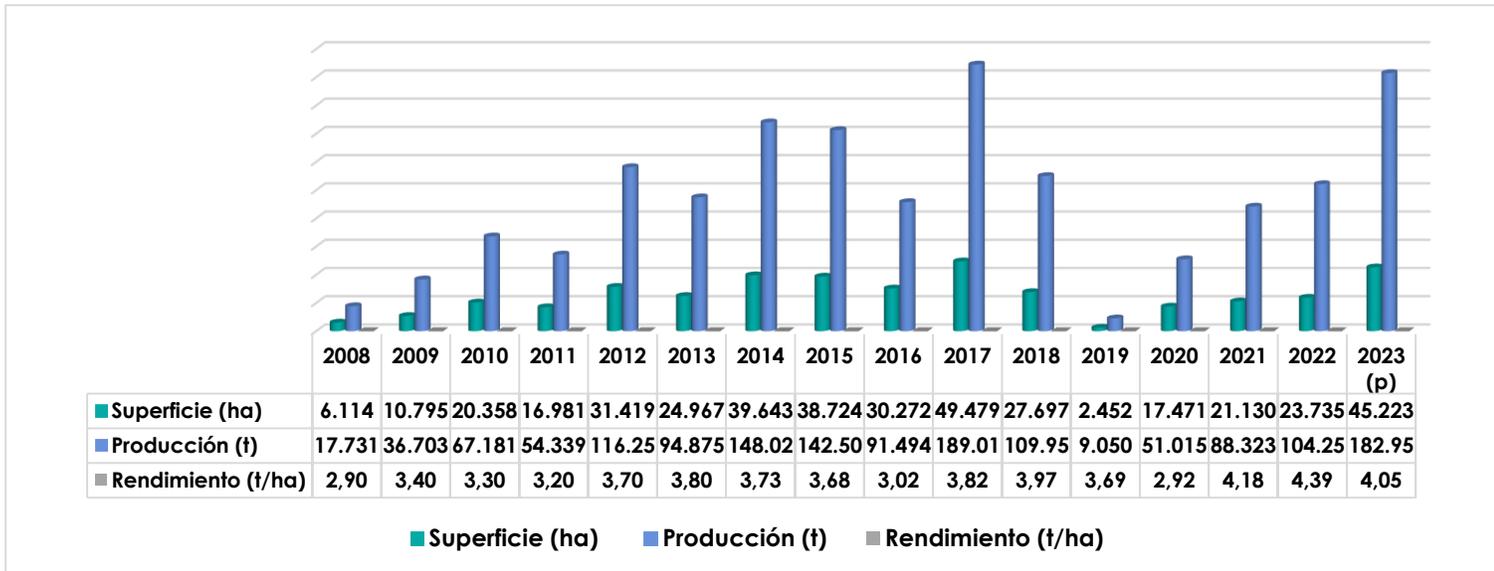
Se realizan tareas de capacitación y asistencia técnica en la mejora del rendimiento del cultivo, a continuación, observamos la producción y superficie de los granos en las gestiones 2021 y 2022:



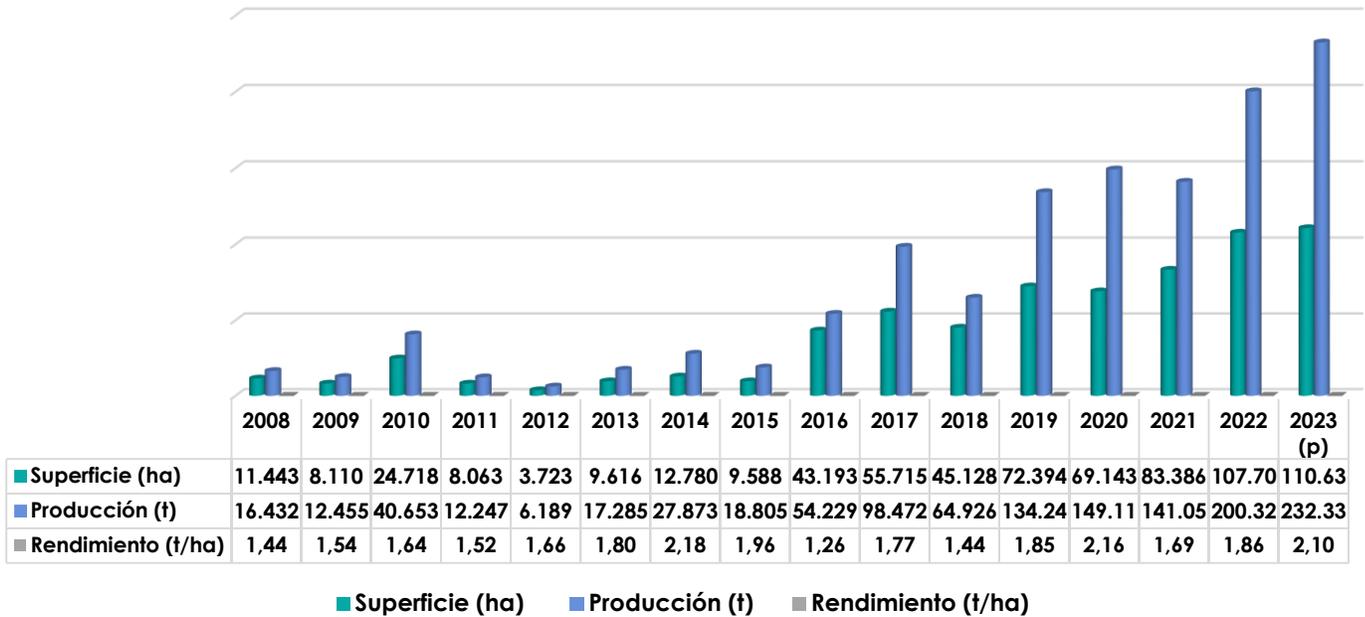
Datos históricos de la producción de arroz:



Datos históricos de la producción de maíz:



Datos históricos de la producción de trigo:



Apoyo de EMAPA a la Producción Quinua – La Paz



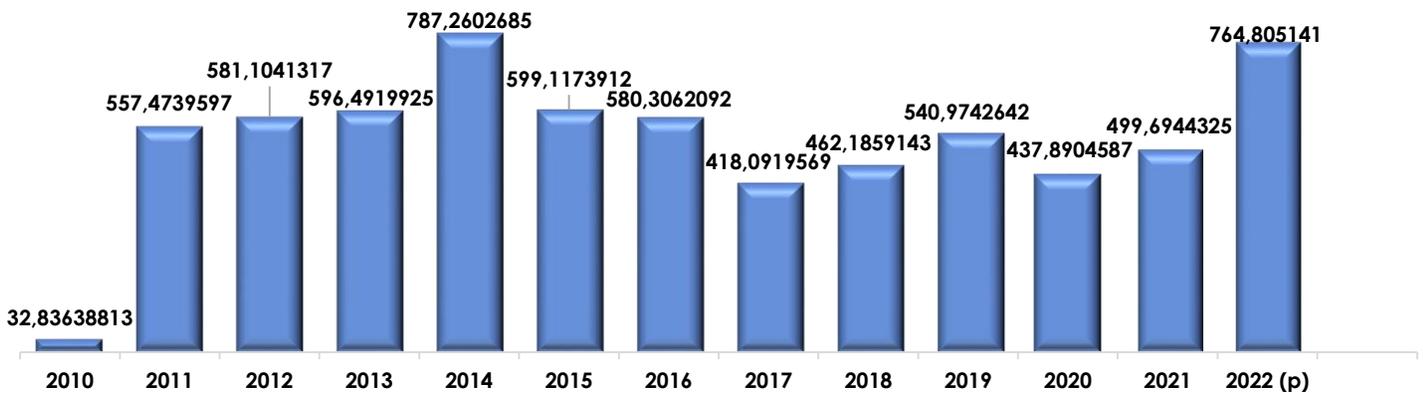
En la campaña verano 2020/2021 se apoyó:

La producción de quinua con la entrega de 12.194 kilogramos de semilla orgánica certificada con un costo de Bs. 317.061 y entrega de 2.307 paquetes de bioinsumos constituido por Energitop, Tricobal, Bacterial Mix, Vigortop Plus, Feromonas para el control de polillas y el complejo ticonas a un costo de Bs. 665.019.

c) Ventas

EMAPA apoya a la venta de productos nacionales, en la gestión 2022 se inauguraron 40 nuevos puntos de venta en municipios de los departamentos de Beni (2 en Trinidad), Chuquisaca (San Lucas, Villa Charcas, Sucre y Camargo), Cochabamba (Cochabamba, Pocona, Cliza, Colcapirhua, Shinahota, Eterazama, Sucursal SEDEM en Cochabamba), La Paz (Guaqui, San Pedro de Tiquina, Carabuco, Colquiri, Villa Tunari – El Alto, Santa Rosa – El Alto, La Paz, Sapahaqui, Humanata, Cayimbaya, Inquisivi, San Roque - El Alto, Pucarani, Quime, Chua Cocani), Oruro (Oruro, Caracollo, Challapata, sucursal SEDEM en Oruro), Santa Cruz (Cuatro Cañadas, San Pedro, Yapacani, Cabezas, San Julián, Buena Vista) y Tarija (Sucursal Tarija, sucursal de SEDEM en Tarija).

Datos históricos de Ventas



Actualmente se cuenta con 76 puntos de venta en diferentes municipios, entre agroemapas, macroemapas, sucursales, sucursales SEDEM y superemapas a nivel nacional en área urbana y rural, como se observa en los siguientes cuadros y gráfico:

SUCURSALES Y SUPEREMAPAS A NIVEL NACIONAL



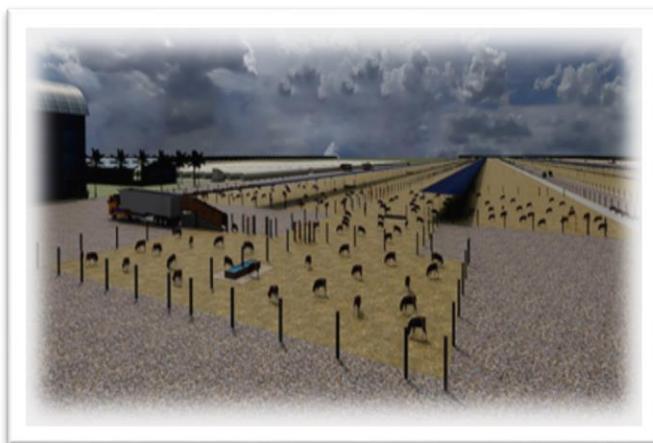
| Departamento | Agroemapa | Macro EMAPA | Sucursal | Sucursal SEDEM | Superemapa | Total |
|--------------|-----------|-------------|-----------|----------------|------------|-----------|
| Beni | | | 1 | | 1 | 2 |
| Chuquisaca | | | 4 | | 1 | 5 |
| Cochabamba | | | 7 | | 4 | 11 |
| La Paz | 1 | 2 | 29 | | 4 | 36 |
| Oruro | 1 | | 3 | 1 | 1 | 6 |
| Pando | | | 1 | | | 1 |
| Potosí | | | 4 | | | 4 |
| Santa Cruz | 5 | | 1 | | 1 | 7 |
| Tarija | | | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Total | 7 | 2 | 51 | 2 | 13 | 76 |

| Departamento | Rural | Urbana | Total |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| Beni | | 2 | 2 |
| Chuquisaca | 3 | 2 | 5 |
| Cochabamba | 5 | 6 | 11 |
| La Paz | 24 | 12 | 36 |
| Oruro | 2 | 4 | 6 |
| Pando | | 1 | 1 |
| Potosí | 1 | 3 | 4 |
| Santa Cruz | 6 | 1 | 7 |
| Tarija | 1 | 3 | 4 |
| Total | 41 | 34 | 76 |

IX. Proyectos en implementación

a) Aspectos generales de la planta

➤ Proyecto implementación de la industria de cárnicos en el Beni



Objetivo: Desarrollar la industria de cárnicos en el Beni mediante el engorde y posterior faena del ganado de la región para la producción de carne de calidad para el mercado nacional e internacional.

Características:

- Corrales para el engorde de ganado.
- Planta de alimento balanceado.
- Desarrollo de forraje de alto rendimiento.
- Implementación de un Matadero.

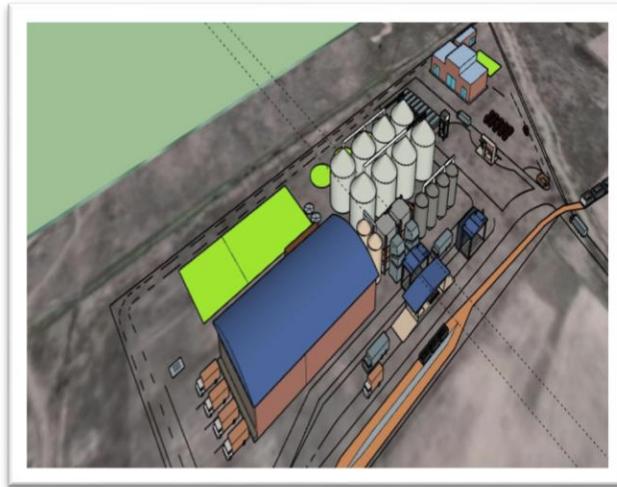
Localización: Beni, Municipios de Reyes y San Borja

Estado de Situación:

Mediante D.S. 4826, se aprobó el Financiamiento FINPRO.

Se cuenta con EDTP concluido y en gestiones de asignación de recursos ante el BDP S.A.M.

- **Construcción, equipamiento e instalación de la planta de almacenamiento y transformación de cereales de EMAPA en el municipio de Viacha en el departamento de la paz**



Objetivo:

Implementar la planta de almacenamiento y transformación, para atender la creciente necesidad de almacenamiento de granos, a partir del incentivo a la producción agrícola y la consolidación de la Reserva Estratégica de Alimentos.

Características:

Una planta de acopio de grano de trigo y la transformación en harina, productora de pasta de fideos cortos y largos.

Localización:

La Paz, Municipio de Viacha, Comunidad Achica Bajo.

Estado de Situación:

La supervisión libero frentes de trabajo de los componentes de obras civiles menores y vías de circulación vehicular Actualmente la empresa contratista realiza trabajos de acarreo de materia, para la estabilización de suelos del predio.

- **Construcción, equipamiento e instalación planta de almacenamiento de granos EMAPA en Pailón Santa Cruz.**



Objetivo:

Implementar capacidad de acopio de granos en el Municipio de Pailón del departamento de Santa Cruz, mediante la construcción, equipamiento e instalación del Centro de Almacenamiento de granos de EMAPA, destinado al acondicionamiento (Recepción, limpieza y secado) y almacenamiento.

Características:

Una planta de acopio de trigo y maíz incentivando el crecimiento de cultivos agrícolas.

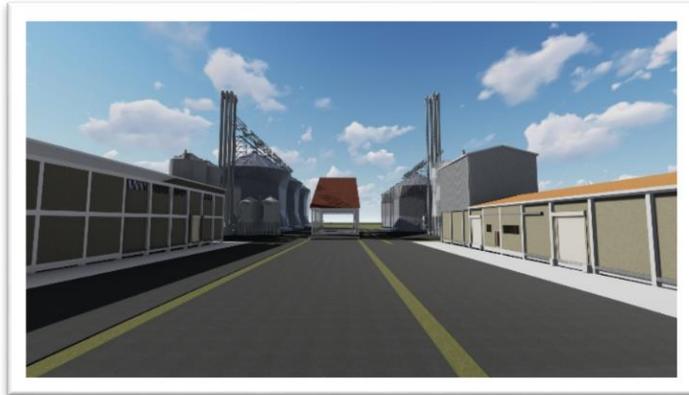
Localización:

Santa Cruz, Municipio de Pailón, Comunidad 25 de Junio.

Estado de Situación:

Se encuentra en ajuste y correccional EDTP y a la empresa EBC. La empresa supervisora libero todos los trabajos con obras para su ejecución inmediata.

- **Construcción, equipamiento e instalación planta de acopio, transformación y almacenamiento de granos de EMAPA en el Norte de La Paz – Ixiamas.**



Objetivo:

Construcción, equipamiento e instalación, planta de acopio, transformación y almacenamiento de granos destinado al acondicionamiento, almacenamiento, beneficiado de arroz y alimento balanceado en base al maíz.

Características:

- Línea beneficiadora de arroz, de 5 toneladas/hr.
- Línea del alimento balanceado en base al maíz, de 5 toneladas/hr.
- Silos de almacenamiento de arroz y maíz de 32.000 toneladas.

Contará: áreas administrativas, acopio, laboratorio, balanzas, secadora, silos de almacenamiento de granos de arroz y maíz.

Localización:

La Paz, Municipio de Ixiamas, Comunidad Tequeje.

Estado de Situación:

Se encuentra en fase de revisión del estudio a diseño final. Se realiza trabajos obras civiles mayores, se realizaron los estudios adicionales y corroborar el asentamiento en la ubicación de los silos.

- **Planta de transformación de subproductos de soya en el municipio de san Julián departamento de santa cruz**



Objetivo:

Implementar en la zona de mayor influencia de producción de grano de soya de la infraestructura de una planta de transformación del grano de soya para darle un valor agregado a producto final. D.S. 4722 18.05.2022

Características:

La planta de transformación de subproductos de soya , tendrá una tecnología de extracción por el método solvente de hexano y la refinación.

Localización:

Santa Cruz, Municipio de San Julián, Carretera Nacional 9 (Santa Cruz - Trinidad) kilometro 155.

Estado de Situación:

La empresa contratista presento el primer y segundo informe del EDTP, mismo que se encuentra en revisión a cargo de la supervisión. La empresa contratista ha presentado una solicitud de contrato modificadorio para la importación de equipo con arancel 0% mismo que está analizando por los fiscales.

➤ **Planta Industrializadora de papa en Chuquisaca**



Objetivo: Implementar una planta de industrialización de papa en sus diferentes variedades. D.S. 4722 18.05.2022.

Características:

La Planta tiene tres líneas de producción:

- Puré de papa
- Papa pre frita congelada
- Hojuelas de papa.

- La planta tendrá un centro de acopio de papa, cámara de frío para producto terminado, áreas de servicio completas y laboratorios de control de calidad.

Localización: Chuquisaca, Municipio de Incahuasi

Estado de Situación: Se realizó la contratación por excepción de una empresa constructora. Se está a la espera del desembolso del anticipo del 20% del **contrato a favor de la empresa contratista.**

➤ **Implementación planta piscícola en el lago Titicaca**



Objetivo:

Implementar una Planta Piscícola en el Lago Titicaca bajo parámetros de calidad e inocuidad alimentaria para la comercialización en el mercado local y de exportación.

Características:

- Laboratorio de Reproducción y Producción de alevines triploides.
- Área de Crianza de Peces de Engorde.
- Planta de Producción de Carne Procesada.
- Planta de Alimento balanceado.

Localización: La Paz, Municipio de San Pedro de Tiquina.

Estado de Situación:

Se cuenta con el Estudio de pre inversión concluido. Se está a la Espera de Orden de Proceder por la Supervisión del proyecto.

➤ **Implementación planta piscícola en la Amazonía**



Objetivo:

Implementar una Planta Piscícola en la Amazonia para aprovechar el potencial piscícola de la región a través del cultivo de tres especies: Paiche, Pacú y Surubí.

Características:

Laboratorio de producción de alevines de Paiche, faenado de pescado, congelado y almacenado para ventas al mercado.

Localización:

Beni, Municipio de Rurrenabaque, Comunidad San Bernardo

Estado de Situación:

A la Espera de Orden de Proceder por la Supervisión del proyecto.

Se cuenta con el Estudio de pre inversión concluido.

- **Construcción, equipamiento e instalación del centro de almacenamiento y transformación de granos de EMAPA en el municipio de Yacuiba del departamento de Tarija**



Objetivo:

Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación de maíz de EMAPA, mediante la construcción, equipamiento e instalación del Centro de Almacenamiento y Transformación de granos.

Características:

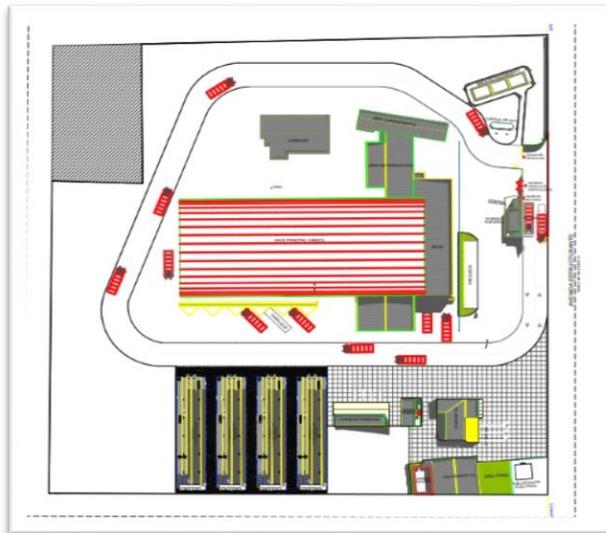
- Construcción de 6 silos con una capacidad de 6.000 toneladas cada uno para acopio y almacenamiento por un total de 36.000 toneladas (Base maíz).
- La superficie del terreno para los silos es de 11.8774 has. en predios del SEDAG.

Localización: Tarija, Municipio de Yacuiba

Estado de Situación:

Se procedió a la entrega de la orden de proceder 29/12/2022, el primer informe (diagnóstico de la situación actual) del EDTP se tiene que entregar el 22/01/2023.

➤ **Planta de transformación, centro de acopio y almacenamiento de papa en La Paz**



Objetivo:

Implementación de una planta que permitirá incorporar valor agregado a la materia prima mediante su transformación así mismo reducirá la importación del producto terminado generando fuentes de trabajo y mayores ingresos al área de influencia del proyecto.

Características:

La Planta tiene tres líneas de producción:

- Puré de papa
- Papa pre frita congelada
- Hojuelas de papa.

La Planta tendrá un centro de acopio de papa, cámara de frio para producto terminado, áreas de servicio completas y laboratorios de control de calidad.

Localización: La Paz, Municipio de El Alto.

Estado de Situación: Se emitió el orden de proceder el 30/12/2022 a la cual tienen plazo de entrega 22/01/2023 el primer informe de la fase I (diagnóstico de la situación actual) a la supervisión para su revisión.

X. Dificultades o Limitaciones

Dentro las dificultades y limitaciones dentro la gestión 2022 se tiene:

- Insuficiente parque automotor propio de EMAPA, para el transporte de productos propios como terceros a los puntos de venta implementados a nivel nacional tanto en área urbana como rural, dificultando un abastecimiento constante.
- Así mismo la insuficiencia de un transporte propio dificulta la realización de ferias rurales y poder llevar productos a zonas en las que EMAPA no cuenta con puntos de venta, limitando así la cobertura de mercado de la empresa a nivel nacional.
- La disminución de presupuesto inicial y la falta de implementación de tecnológicas e interoperabilidad de información agrícola, son las principales limitaciones ante las diferentes y crecientes actividades que desarrolla la gerencia de producción en apoyo a las organizaciones productivas en las diferentes zonas de intervención a nivel nacional.
- Las dificultades de manera general, con las que se atraviesa es la fabricación de maquinaria y los precios, que producto de las condiciones mundiales por la pandemia y la reactivación de las Empresas es muy variante, a esto, se suma la guerra entre Ucrania y Rusia, el cual también hace difícil e inciertas las negociaciones para la fabricación de equipo y maquinaria.
- Por otro lado, existe carencia de profesionales expertos en la materia de agro industria, lo que genera que las empresas incumplan con este requisito y retrasa la implementación de los proyectos.
- Las condiciones sociales problemáticas en algunos departamentos con paros y bloqueos, también son otro factor que retrasa las obras, en algún caso, como el Proyecto de Pailón al ser una Empresa Estatal hace que la ejecución del proyecto se vuelva burocrático debido al cumplimiento de normas, reglamentos internos que retrasan la toma de decisiones.

XI. Desafíos proyectados para la Gestión 2023

La Gerencia de Producción dependiente de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA), coadyuva en el proceso de apoyo a la producción primaria de arroz, maíz, trigo y quinua, mediante la gestión de la provisión de insumos agrícolas como ser semilla certificada, agroquímicos, asistencia técnica, capacitación y seguimiento a la producción. Por otra parte, el apoyo a la producción piscícola con la intervención en el Complejo

Piscícola del Trópico de Cochabamba. Asimismo, se tiene como principales actividades apoyar a la producción directa, y fortalecer y potenciar de producción de granos por medio de la mecanización agrícola.

En tal contexto, los desafíos proyectados en cada programa de apoyo a la producción para la presente gestión, se describen a continuación:

- Apoyo a la producción de arroz

El programa arroz para la campaña verano 2022/2023 vigente, tiene planificado:

| REGIONAL | ORGANIZACIÓN PLANIFICADO | | | Nº DE PRODUCTORES PLANIFICADO | | | SUPERFICIE PLANIFICADO (ha) | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|--------------|--------------------------|-----------|------------|-------------------------------|------------|--------------|-----------------------------|--------------|---------------|-------------------------|---------------|---------------|
| | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total |
| SANTA CRUZ | 48 | 5 | 53 | 913 | 50 | 963 | 13.058 | 500 | 13.558 | 50.514 | 1.325 | 51.839 |
| BENI | 31 | 25 | 56 | 437 | 232 | 669 | 5.307 | 3.472 | 8.779 | 22.927 | 9.201 | 32.128 |
| LA PAZ | 3 | | 3 | 40 | | 40 | 1.000 | | 1.000 | 1.070 | | 1.070 |
| TOTAL | 82 | 30 | 112 | 1.390 | 282 | 1.672 | 19.365 | 3.972 | 23.337 | 74.512 | 10.526 | 85.037 |

- Apoyo a la producción de maíz

El programa maíz para la campaña verano 2022/2023 vigente, tiene planificado:

| REGIONAL | ORGANIZACIÓN PLANIFICADO | | | Nº DE PRODUCTORES PLANIFICADO | | | SUPERFICIE PLANIFICADO (ha) | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|---------------------|--------------------------|-----------|------------|-------------------------------|------------|-------------|-----------------------------|---------------|---------------|-------------------------|------------------|-------------------|
| | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total |
| BENI | 4 | 31 | 35 | 40 | 155 | 195 | 1.800 | 9.445 | 11.245 | 7.200 | 34.757,60 | 41.957,60 |
| TARIJA (GRAN CHACO) | 9 | 0 | 9 | 60 | 0 | 60 | 1.000 | 0 | 1.000 | 3.700 | 0 | 3.700 |
| CHUQUISACA | 3 | 3 | 6 | 155 | 15 | 170 | 1.000 | 500 | 1.500 | 3.700 | 1.840 | 5.540 |
| SANTA CRUZ | 59 | 35 | 94 | 702 | 175 | 877 | 14.842 | 15.000 | 29.842 | 70.017 | 55.200 | 125.217 |
| LA PAZ | 16 | 0 | 16 | 560 | 0 | 560 | 1.636 | 0 | 1.636 | 6.544 | 0 | 6.544 |
| TOTAL | 91 | 69 | 160 | 1517 | 345 | 1862 | 20.278 | 24.945 | 45.223 | 91.161 | 91.797,60 | 182.958,60 |

- Apoyo a la producción de trigo
El programa trigo para la campaña verano 2022/2023 vigente, tiene planificado:

| REGIONAL | ORGANIZACIÓN PLANIFICADO | | | Nº DE PRODUCTORES PLANIFICADO | | | SUPERFICIE PLANIFICADO (ha) | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|--------------|--------------------------|------------|------------|-------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|------------------|------------------|
| | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total |
| CHUQUISACA | 11 | 1 | 12 | 642 | 100 | 742 | 3.000,00 | 450,00 | 3450 | 6.300,00 | 945,00 | 7.245,00 |
| COCHABAMBA | 12 | 75 | 87 | 139 | 1130 | 1269 | 1.200,00 | 2.500,00 | 3700 | 2.520,00 | 5.250,00 | 7.770,00 |
| LA PAZ | 6 | 0 | 6 | 72 | 0 | 72 | 100,00 | 30,00 | 130 | 210,00 | 63,00 | 273,00 |
| POTOSI | 3 | 25 | 28 | 45 | 345 | 390 | 200,00 | 1.100,00 | 1300 | 420,00 | 2.310,00 | 2.730,00 |
| TARIJA | 18 | 11 | 29 | 633 | 225 | 858 | 500,00 | 800,00 | 1300 | 1.050,00 | 1.680,00 | 2.730,00 |
| TOTAL | 50 | 112 | 162 | 1531 | 1800 | 3331 | 5.000,00 | 4.880,00 | 9.880,00 | 10.500,00 | 10.248,00 | 20.748,00 |

Para la campaña invierno 2023, se tiene planificado:

| REGIONAL | ORGANIZACIÓN PLANIFICADO | | | Nº DE PRODUCTORES PLANIFICADO | | | SUPERFICIE PLANIFICADO (ha) | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|--------------|--------------------------|-------------|--------------|-------------------------------|---------------|------------|-----------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| | Insumos | Monitoreo | Total | Insumos | Monitoreo | Total | Insumos | Monitoreo | Total | Insumos | Monitoreo | Total |
| SANTA CRUZ | 10 | 3 | 13 | 150 | 350 | 500 | 8.000 | 91.254 | 99.254 | 16.800 | 191.633,40 | 208.433,40 |
| TARIJA | 0 | 1 | 1 | 0 | 10 | 10 | 0 | 1.500,00 | 1.500 | 0,00 | 3.150 | 3.150 |
| TOTAL | 10,00 | 4,00 | 14,00 | 150,00 | 360,00 | 510 | 8.000 | 92.754,00 | 100.754,00 | 16.800,00 | 194.783,40 | 211.583,40 |

- Apoyo a la producción de quinua
El programa quinua para la campaña verano 2022/2023 vigente, tiene planificado:

| DEPARTAMENTO | ORGANIZACION | | | Nº DE PRODUCTORES | | | SUPERFICIE PLANIFICADO (ha) | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|---------------|-----------------------------|-------------|-----------------|-------------------------|-------------|-----------------|
| | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total |
| LA PAZ | 63 | 0 | 63 | 937 | | 937 | 2.394,60 | 0,00 | 2.394,60 | 1.436,80 | 0,00 | 1.436,80 |
| TOTA | 63,00 | 0,00 | 63,00 | 937,00 | 0,00 | 937,00 | 2.394,60 | 0,00 | 2.394,60 | 1.436,80 | 0,00 | 1.436,80 |

- Apoyo a la producción piscícola
El programa piscícola, tiene planificado:

| REGIONAL | Nº ORGANIZACIONES PLANIFICADO | | | Nº PRODUCTORES PLANIFICADO | | | Nº SUPERFICIE PLANIFICADO | | | PRODUCCION (t) Estimada | | |
|------------|-------------------------------|-----------|-------|----------------------------|-----------|-------|---------------------------|-----------|-------|-------------------------|-----------|-------|
| | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total | Apoyo | Monitoreo | Total |
| COCHABAMBA | 26 | 0 | 26 | 358 | 90 | 448 | 107 | 27 | 134 | 1.115 | 270 | 1.385 |
| TOTA | 26 | 0 | 26 | 358 | 90 | 448 | 107 | 27 | 134 | 1.115 | 270 | 1.385 |

Por otra parte, en la gestión 2023, se desarrollará las campañas agrícolas invierno 2023 y verano 2023-2024, en las cuales se continuara con el apoyo a pequeños y medianos productores con insumos para la producción de arroz, maíz, trigo y quinua en zonas con vocación productiva de los departamentos de La Paz, Santa Cruz, Beni, Tarija, Cochabamba, Potosí, Oruro Chuquisaca y Pando. Así también, el apoyo a la producción piscícola en las zonas de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba. Finalmente, se tiene proyectado ampliar el desarrollo actividades para la producción directa de granos estratégicos y el apoyo a la producción con mecanización agrícola para coadyuvar en la seguridad alimentaria con soberanía.

La Gerencia de Acopio y Transformación tiene como meta establecida a través del POA 2023 para el acopio en la gestión 2023 es la siguiente:

| META PARA ACOPIO 2023 - PARTIDA 31300 | META TONELADAS |
|---------------------------------------|----------------|
| Arroz | 52,570.00 |
| Maíz | 210,000.00 |
| Trigo | 170,000.00 |
| Quinua | 5,000.00 |

Asimismo, en la presente gestión está planificado realizar la compra por Importación de 60,000 toneladas para grano de trigo y 30,000 toneladas para grano de maíz

La Gerencia de Comercialización tiene como desafíos para la gestión 2023:

- La implementación de una tienda virtual, que permitirá a EMAPA ampliar su cobertura de mercado, al implementar un sistema de pedidos online en áreas urbanas del país.
- Implementación de un nuevo sistema de ventas que permitirá a EMAPA agilizar sus procesos de pedido, ingreso y venta de productos a nivel nacional.
- Incremento del parque automotor propio de EMAPA, que facilite un abastecimiento constante a los puntos de venta, así como el incremento de ferias rurales a nivel nacional.

Proyectos y fiscalización tiene como desafío concluir las obras programadas dentro los plazos establecidos con el costo adecuado y la calidad planificada, con resultados de funcionamiento y puesta en marcha de las distintas plantas industriales de manera eficiente.

En síntesis, el desafío institucional que se tiene es cumplir con la programación de ejecución física y financiera de acuerdo al Plan Operativo Anual 2023, así también con los objetivos que tiene cada Gerencia de EMAPA, conforme a su Misión y su Visión de la empresa, bajo las normativas vigentes.

XII. Conclusiones

En la gestión 2021 se apoyó a 22.661 hectáreas de arroz, 21.130 hectáreas de maíz y 83.386 hectáreas de trigo.

Se acopiaron 42.693 toneladas de arroz, 76.210 toneladas de maíz y 129.363 toneladas de trigo en la gestión 2021.

Para la gestión 2021, se realizó la producción de 1.153.135 bolsas de harina de 50 Kg, 225.362 arrobas de harina, 37.166 bolsas de harina de 1 Kg, 389.044 bolsas de afrecho de trigo de 23 Kg, 14.426.656 bolsas de afrecho de trigo de 1 kg, 464.367 quintales de arroz entero, 67.820 quintales de arroz $\frac{3}{4}$, 99.676 quintales de arrocillo, 111.118 quintales de afrecho de arroz y 14.612 quintales de colilla.

En la Gestión 2021, se generaron ingresos por ventas por Bs 499,7 millones. Se inauguraron 17 puntos de venta a nivel nacional en área urbana y rural.

En la gestión 2022 se apoyó a 21.952 hectáreas de arroz, 23.735 hectáreas de maíz, 107.705 hectáreas de trigo y 4.111 hectáreas de quinua.

Se acopiaron 52.570 toneladas de arroz, 162.489 toneladas de maíz y 66.189 toneladas de trigo, en la gestión 2022.

A diciembre de 2022, se realizó la producción de 1.952.722 bolsas de harina de 50 Kg, 1.000 @ de harina, 71.633 bolsas de harina de 1 Kg, 1.511.750 bolsas de afrecho de trigo de 23 Kg, 3.075.887 bolsa de 1 kg de afrecho de trigo, 443.326 quintales de arroz entero, 69.295 quintales de arroz $\frac{3}{4}$, 105.539 quintales de arrocillo, 108.537 quintales de afrecho de arroz y 10.942 quintales de colilla.

Se generaron ingresos por ventas por Bs 766,1 millones y se inauguraron 40 nuevos puntos de venta en diferentes municipios a nivel nacional en área urbana y rural, en la gestión 2022.

Para la gestión 2023, EMAPA desarrollará las campañas agrícolas invierno 2023 y verano 2023-2024, en las cuales se continuará con el apoyo a pequeños y medianos productores con insumos para la producción de arroz, maíz, trigo y quinua en zonas con vocación productiva de los departamentos de La Paz, Santa Cruz, Beni, Tarija, Cochabamba, Potosí, Oruro Chuquisaca y Pando. Así también, el apoyo a la producción piscícola en las zonas de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba. Finalmente, se tiene proyectado ampliar el desarrollo actividades para la producción directa de granos estratégicos y el apoyo a la producción con mecanización agrícola para coadyuvar en la seguridad alimentaria con soberanía.

XIII. Recomendaciones

En lo referido al Programa Arroz, se puede indicar que en el país se han mejorado las condiciones de producción de arroz, los rendimientos se han incrementado por unidad de superficie y la actividad se ha constituido en rentable, mejorando la calidad del grano, se debe mantener el mismo ritmo en cuanto al apoyo a la producción de arroz, asegurando el acceso a mercados donde el productor pueda acopiar su grano a precio justo.

El Programa Maíz requiere mayor apoyo, fomento e incentivo a la producción en consecuencia es fundamental continuar con la política de subvención en el programa maíz para lograr mayores volúmenes de producción para lograr cubrir la demanda interna nacional.

A raíz del avance logrado en el programa Quinua, se recomienda seguir impulsándolo sin perder la motivación de apoyar una Producción Orgánica, la cual muy al margen del precio del producto se trata de una producción sana y libre de productos contaminantes.

En lo que respecta al Programa Piscícola se solicita la generación de espacios de coordinación, toda vez que se trata de una iniciativa nueva con una modalidad de trabajo también novedosa para la empresa con las tres gerencias trabajando de manera conjunta y sinérgica.

Se recomienda analizar los mecanismos de gestión de las empresas estatales con el fin de generar las condiciones para que las mismas puedan dar respuestas rápidas y oportunas ante cambios en las condiciones de mercado.

Fortalecer la promoción y publicidad de los canales de venta existentes, así mismo fortalecer la difusión de promociones a instituciones públicas y privadas que permitan incrementar las ventas de productos EMAPA y de terceros.

Se recomienda realizar los procesos de transporte recurrentes para todas las rutas importantes y de esta manera cumplir con mayor eficiencia en el abastecimiento de tiendas y almacenes de ventas a la población, ventas directas y ventas institucionales.

Viabilizar la compra de nuevos ambientes por parte de EMAPA, con la finalidad de contar con almacenes propios, a través de los cuales se pueda resguardar producto terminado, para un abastecimiento oportuno y preciso a los diferentes canales de comercialización.

Continuar con la coordinación con el VCI para la determinación de los precios de compra de pescado para la industrialización (piscícola - trópico).

Es cuanto se tiene a bien informar para los fines consiguientes.

Anexo 1

Anexo 2