



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

INFORME DE RENDICION PUBLICA DE CUENTAS FINAL GESTION 2021

Franklin R. Flores Córdova
Gerente General
EMAPA



SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANÍA

EMAPA fue creada mediante D.S. N° 29230 de 15 de agosto de 2007.

EMAPA es una Empresa Pública Estratégica cuyo objetivo principal es garantizar la seguridad alimentaria con soberanía.

EMAPA apoya a la producción y estabilización de precios del mercado de alimentos.



MISIÓN

“Somos una Empresa Pública Estratégica de carácter social, que coadyuva a garantizar la seguridad alimentaria con soberanía, mediante el apoyo a la producción y estabilización de precios del mercado de alimentos, contribuyendo al Vivir Bien de las bolivianas y bolivianos en el Estado Plurinacional de Bolivia.”

VISIÓN

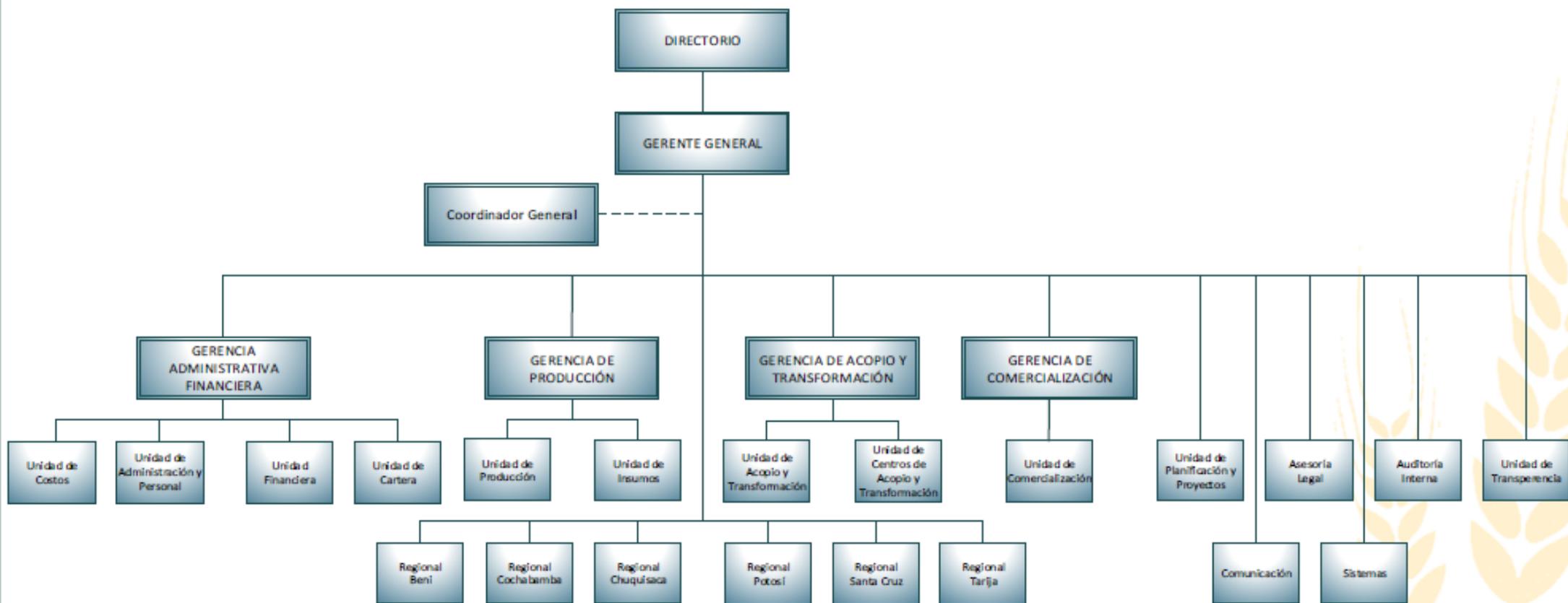
“Ser la Empresa Estatal consolidada como referente en seguridad alimentaria en la región, generando valor agregado mediante la incorporación de tecnología e innovación en la producción de alimentos.”

POLÍTICA

"EMAPA es una Empresa Pública Estratégica de carácter social, que tiene como propósito contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía, a través del apoyo a la producción nacional y la estabilización de precios en el mercado de alimentos, logrando la satisfacción de nuestros clientes mediante el cumplimiento de estándares, asegurando la inocuidad de nuestros productos y la mejora continua del Sistema de Gestión de la Calidad, con una gestión eficiente y transparente de recursos."

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS (EMAPA)
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



FUENTE: Elaboración con base en datos de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA)

ARTICULACION A LOS PLANES NACIONALES

PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)				PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL (PEE)	ACCION DE CORTO PLAZO (ACP)	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
P	M	R	A	CÓDIGO	CÓDIGO	GERENCIAS
11	1	302	2	A	1	Gerencia General
11	1	302	2	A	1	Gerencia Administrativa y Financiera
8	4	238	1	E	6	Gerencia de Producción
6	2	150	10	B	2	Gerencia de Acopio y Transformación
8	3	235	1	D	5	Gerencia de Acopio y Transformación
8	4	238	1	F	7	Gerencia de Acopio y Transformación
5	5	142	2	C	4	Gerencia de Comercialización
8	3	235	1	D	5	Proyectos de Inversión

NOTA:

P = Pilar

M = Meta

R = Resultado

A = Acción

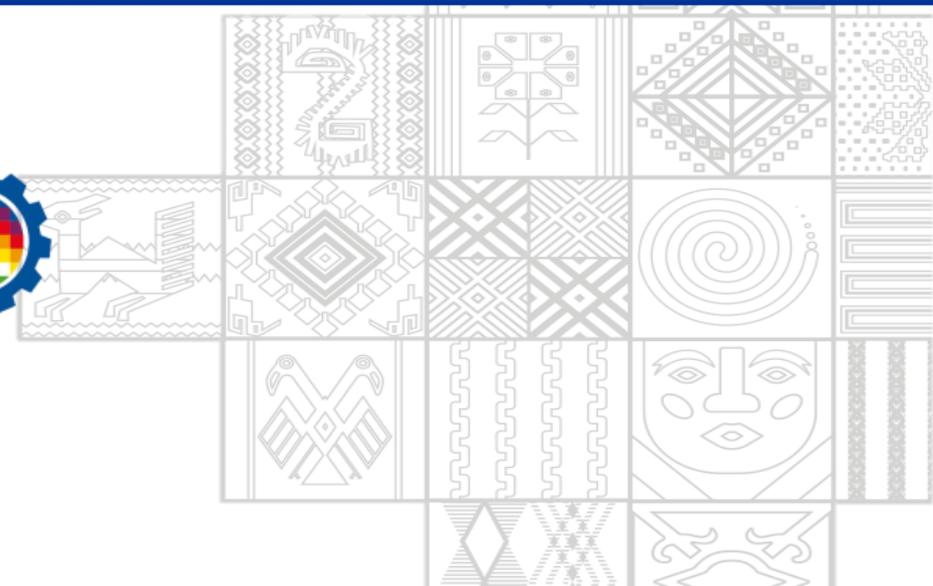
ARTICULACION DE EMAPA AL PDES

PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL							ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
P	PILAR	M	META	RESULTADO	ACCION	GERENCIAS	
11	Soberanía y transparencia en la gestión pública	1	Gestión Pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.	302	2	Gerencia General	
11	Soberanía y transparencia en la gestión pública	1	Gestión Pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.	302	2	Gerencia Administrativa y Financiera	
8	Soberanía alimentaria	4	En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.	238	1	Gerencia de Producción	
6	Soberanía productiva con diversificación	2	País productor, transformador y exportador "Complejos productivos".	150	10	Gerencia de Acopio y Transformación	
8	Soberanía alimentaria	3	Soberanía a través de la producción local de alimentos.	235	1		
8	Soberanía alimentaria	4	En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.	238	1		
5	Soberanía comunitaria y financiera	5	Mercados justos	142	2	Gerencia de Comercialización	
8	Soberanía alimentaria	3	Soberanía a través de la producción local de alimentos.	235	1	Proyectos de Inversión	

ARTICULACION DE EMAPA AL PEE

PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL		ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
CÓDIGO	PEE	GERENCIAS
A	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos	Gerencia General
A	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos	Gerencia Administrativa y Financiera
E	Apoyar y monitorear a medianos y pequeños productores de alimentos estratégicos (arroz, maíz, trigo)	Gerencia de Producción
B	Fomentar la producción de carne vacuna y piscícola mediante la implementación de infraestructura productiva y provisión de alimento balanceado	Gerencia de Acopio y Transformación
D	Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación mediante la implementación de infraestructura productiva	
F	Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)	
C	Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado	Gerencia de Comercialización
D	Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación mediante la implementación de infraestructura productiva	Proyectos de Inversión

GERENCIA DE PRODUCCION



APOYAR Y MONITOREAR A MEDIANOS Y PEQUEÑOS PRODUCTORES

PROGRAMA	BENEFICIARIOS CON APOYO DE INSUMOS Y MONITOREO
ARROZ	2.305
MAÍZ	1.252
TRIGO	2.107
QUINUA	850
PISCICOLA	206
TOTAL	6.720

Se apoyo a **6.720 pequeños y medianos productores** de arroz, maíz, trigo, quinua y piscícola.

Bajo las modalidades de:

- Insumos Agrícolas** a través de la dotación de **semilla, agroquímicos y combustible** en campañas agrícolas.
- Monitoreo de Cultivo** (asistencia técnica y seguimiento)

APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ARROZ

PROGRAMA: ARROZ	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>14.000 hectáreas con apoyo a pequeños productores de arroz (Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz)</p>	<p>14.400 hectáreas de arroz cultivadas y apoyadas con insumos.</p>
<p>12.200 hectáreas de arroz para el monitoreo de cultivos registradas y verificadas en los departamentos de Santa Cruz y Beni.</p>	<p>15.948 hectáreas con monitoreo, superando la meta.</p>

- **1.039** productores apoyados con insumos
- **1.266** productores beneficiados con monitoreo



APOYO A LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ

PROGRAMA: MAIZ	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>19.300 Hectáreas para la producción de Maíz híbrido en la Campaña Verano (2021/2022), (Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz)</p>	<p>13.030 hectáreas para la producción de maíz.</p>
<p>6.940 hectáreas de maíz para monitoreo registradas y verificadas (Beni y Tarija. campaña verano 2020/2021)</p>	<p>9.570 hectáreas de maíz con apoyo de monitoreo, superando la meta.</p>

- **670** productores apoyados con insumos
- **1.266** productores beneficiados con monitoreo



APOYO A LA PRODUCCIÓN DE TRIGO

PROGRAMA: TRIGO	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
15.000 hectáreas apoyadas para producción de trigo.	Apoyo a 6.738 hectáreas de trigo para producción .
53.752 hectáreas de Trigo para Monitoreo registradas y verificadas del cultivo.	74.322 hectáreas de cultivo trigo con seguimiento y monitoreo, superando la meta.

- **756** productores beneficiadas con insumos
- **1.351** productores beneficiadas con monitoreo



APOYO A LA PRODUCCIÓN DE QUINUA

PROGRAMA: QUINUA	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>Apoyar</p> <p>3.143</p> <p>hectáreas de quinua de pequeños productores en el departamento de La Paz.</p>	<p>Se apoyo</p> <p>2.037</p> <p>hectáreas apoyadas con la distribución de semillas y bioinsumos</p>

- **850** productores apoyados con semilla orgánica y bioinsumos.

- Por **PRIMERA** vez **EMAPA** inicia el apoyo a los productores de Quinua

APOYO A LA PRODUCCIÓN PISCÍCOLA

PROGRAMA: PISCÍCOLA

METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>130 módulos piscícolas del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba).</p>	<p>206 módulos de producción piscícola monitoreados en 5 municipios en la zona de Cochabamba.</p>
<p>122 Reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí, e insumos para su manejo.</p>	<p>60 peces reproductores de las especies Pacu y Tambaqui.</p>
<p>33.330 alevines tambaquí y pacú, e insumos para la siembra en el modulo de engorde.</p>	<p>33.330 alevines de tambaquí y pacú sembrados en el módulo de engorde.</p>

- **206** productores piscícolas se beneficiaron con apoyo de asistencia técnica y seguimiento



- **EMAPA** incursiona en la cría de peces, de los cuales los mayores beneficiados serán los productores.

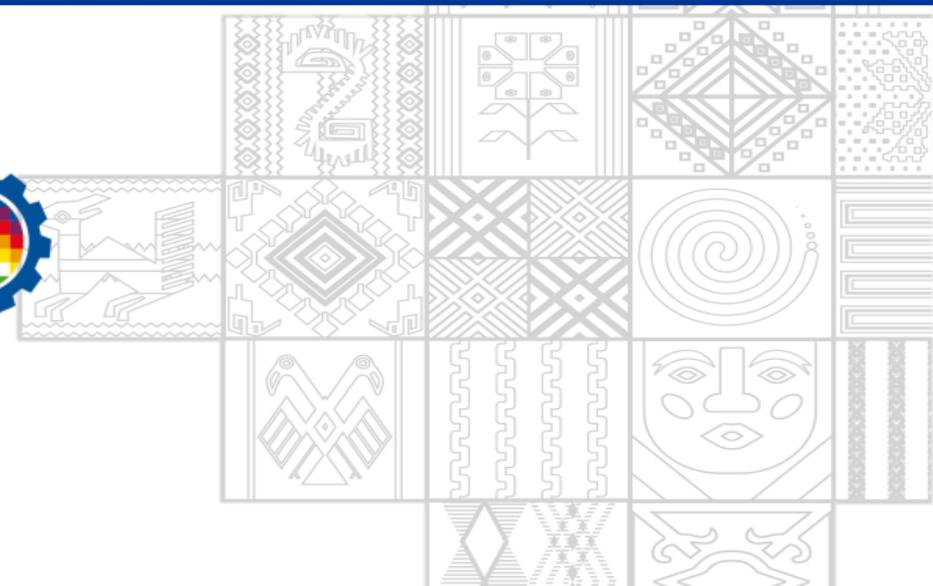
FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS

PROGRAMA Fortalecimiento de Organizaciones Productivas	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>❑ 50% de productores (as) son fortalecidos con la participación del 30% de mujeres</p>	<p>506 productores fortalecidos en arroz, maíz, trigo y quinua (140 mujeres productoras apoyadas)</p>

- ❑ **506 productores** fortalecieron sus capacidades en manejo de cultivos. de arroz, maíz, trigo y quinua.



GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACION

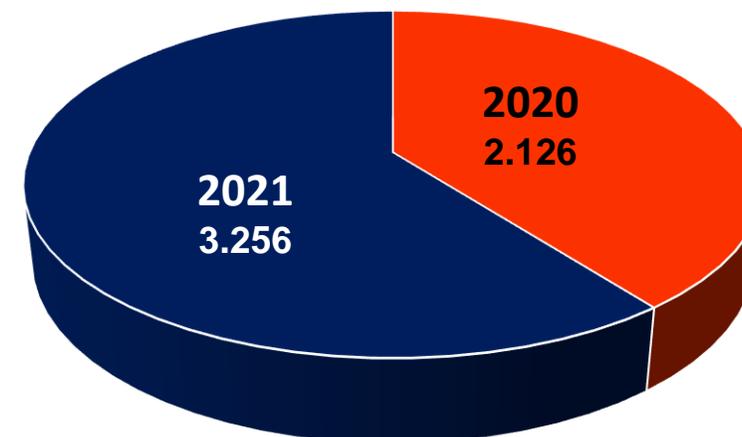


BENEFICIARIOS POR VENTAS DE ACOPIO DE GRANOS

PROGRAMA	Nº BENEFICIARIOS
ARROZ	999
MAÍZ	716
TRIGO	1.541
TOTAL	3.256

- Se beneficio a **3.256 pequeños y medianos productores por compra de grano** de arroz, maíz y trigo en la **Gestión 2021**, mayor cantidad que en la gestión 2020 que solo se apoyo a 2.126 productores.

APOYO A PRODUCTORES



ACOPIO DE GRANO DE ARROZ

PROGRAMA: ARROZ

METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>Acopiar y almacenar 42.693 Tn de arroz en chala</p>	<p>Se alcanzo la meta de 42.693 Tn de acopio de arroz.</p>
<p>Transformar y procesar 41.318 Tn de arroz en chala en ingenio propio de EMAPA e Ingenios privados.</p>	<p>Se supero la meta con 46.174 Tn de arroz en chala transformadas y procesadas.</p>

- ❑ Se cumplió la meta al **100%** de acopio de arroz
- Ejecución de acopio de Arroz de **Bs. 130.685.957 Millones**
- **999** familias beneficiadas por **venta de su grano**
- ❑ **Se superó** la meta en **112%** (Transformada y Procesada)



ACOPIO DE GRANO DE MAIZ

PROGRAMA : MAIZ

METAS

Acopiar y almacenar
85.000

Toneladas de grano de
Maíz Amarillo Duro en
los Silos propios de
EMAPA mediante la
recepción, limpieza,
secado y
almacenamiento.

RESULTADOS ALCANZADOS

76.210

Toneladas de grano de
Maíz Amarillo Duro
Acopiadas en los Silos
propios de EMAPA,
mediante la recepción,
limpieza, secado y
almacenamiento.

- ❑ Se logro cubrir la meta al **90%** Acopio de Maíz
 - Ejecución de acopio de Maíz de **Bs. 105.325.157 Millones**
 - Producto del acopio de maíz **se logro estabilizar el precio** del **kilo** de la **carne de pollo**, frenado la especulación del incremento del precio.



ACOPIO DE GRANO DE TRIGO

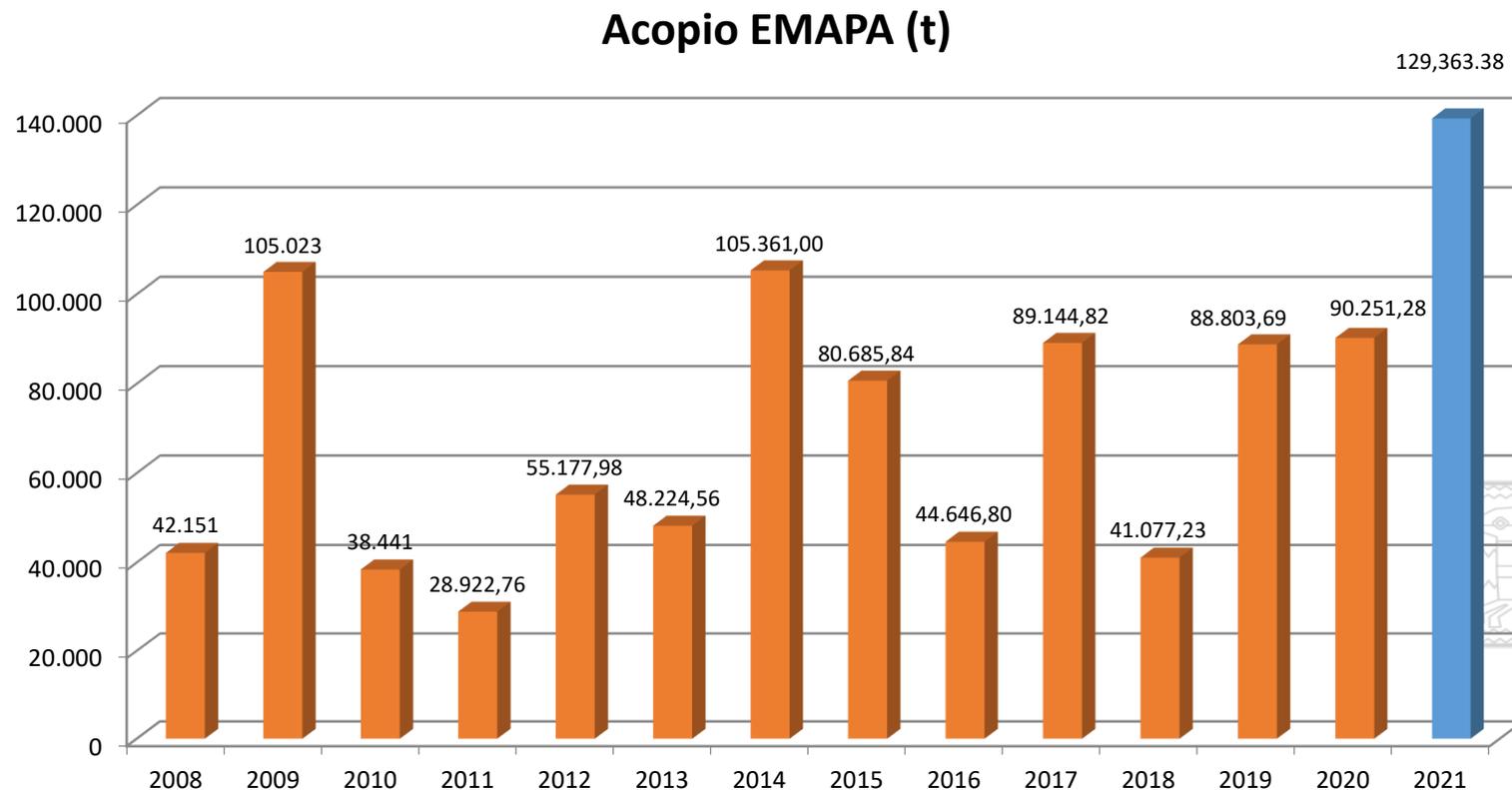
PROGRAMA: TRIGO

METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<input type="checkbox"/> Acopiar y almacenar 171.191 Tn de grano de trigo de la producción nacional.	Se logro acopiar y almacenar 129.364 Tn de grano de trigo de la producción nacional.
<input type="checkbox"/> Transformar y procesar 132.619 Tn de grano de trigo en molinos propios de EMAPA y molinos privados.	Se logro transformar y procesar 83.535 Tn de grano de trigo en molinos propios de EMAPA y molinos privados.

- Se logro cubrir la meta al **76%** Acopio de Trigo EMAPA
 - Ejecución de acopio de Trigo de **Bs. 402.126.656 Millones**
- Se logro cubrir la meta al **63%** (Transformada y Procesada)
 - **EMAPA a través de la producción de Harina de Trigo se garantizo la seguridad y soberanía alimentaria** para la población Boliviana
 - **Se logro mantener el precio del pan a nivel nacional**
- A través de la venta de afrecho de trigo, se logro la **estabilización de alimentos de productos lácteos del sector ganadero (lechero)**

ACOPIO DE GRANO DE TRIGO

ACOPIO DE GRANO DE TRIGO (2008 – 2021)



En la **Gestión 2021**, como un **record histórico** se **Acopio 129.363 Tn de TRIGO** en comparación a gestiones anteriores que están por debajo.

Departamento	Plantas EMAPA	Número Silos (Metálicos tipo torre)	Capacidad de Almacenamiento Unitario (Tn)	Capacidad Instalada de Almacenamiento de Granos (Tn)	Capacidad real de Almacenamiento (Tn)
Santa Cruz	Cuatro Cañadas	14	6.000,00	84.000,00	79.800,00
Santa Cruz	San Pedro	8	6.000,00	84.000,00	62.700,00
		3	12.000,00		
Santa Cruz	Cabezas	6	5.000,00	30.000,00	28.500,00
Oruro	Caracollo	5	10.000,00	50.000,00	47.500,00
Santa Cruz	San Julián	8	6.000,00	48.000,00	45.600,00
Santa Cruz	EMAPA Yapacani	10	1.000,00	10.000,00	9.500,00
TOTAL		54		306.000.00	273.600.00

EMAPA cuenta con **6 plantas** de **54 Silos** con una **capacidad real de 273.600 tn** disponibles para estabilizar el precio del mercado de alimentos, con el único fin de **garantizar la seguridad alimentaria con soberanía.**

GERENCIA DE COMERCIALIZACION



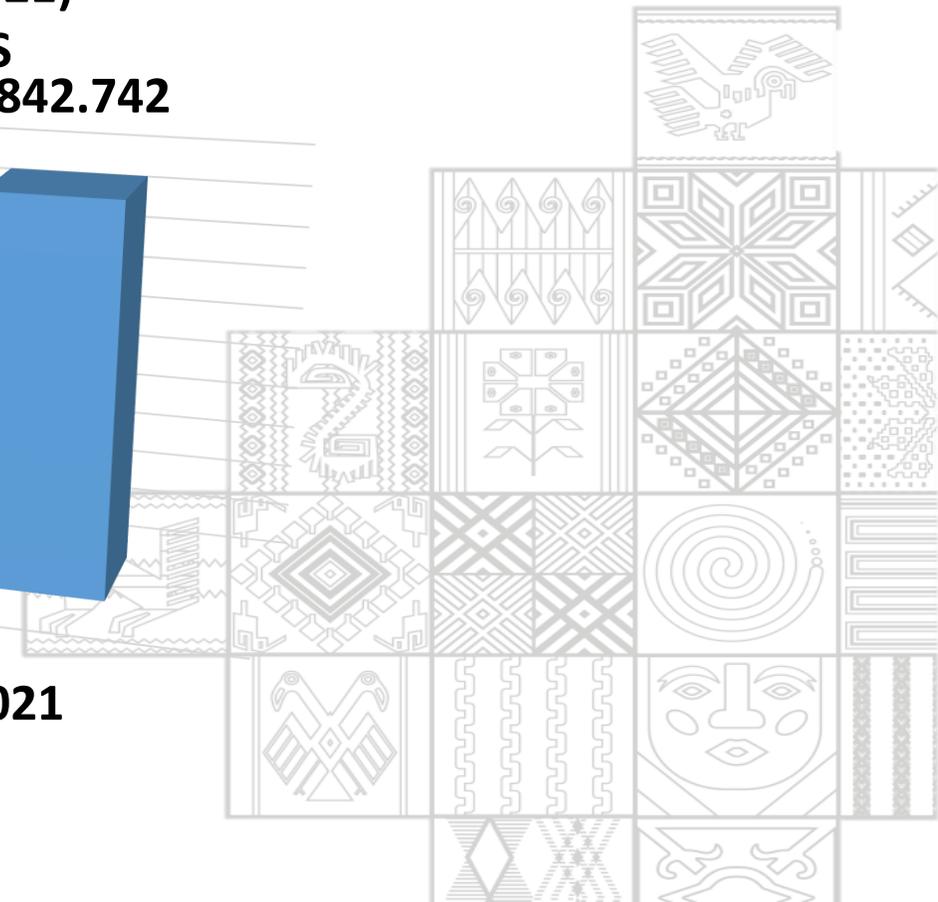
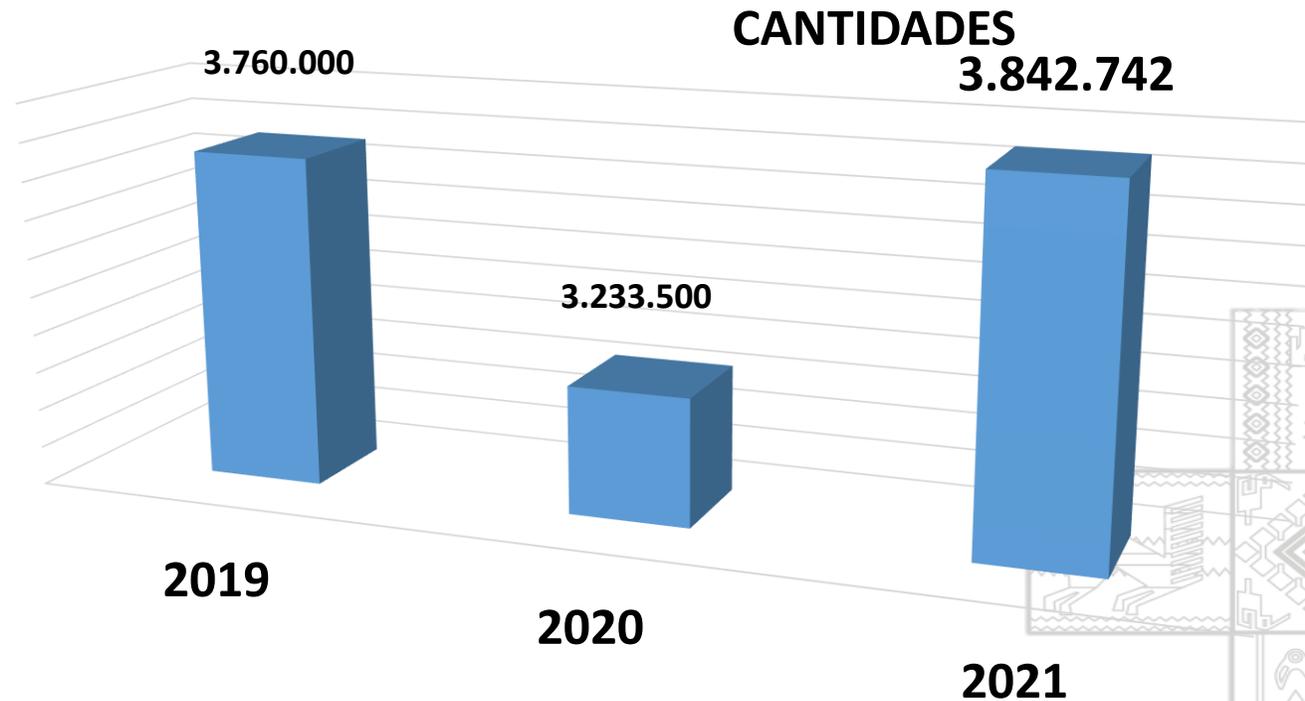
COMERCIALIZACIÓN DE VOLÚMENES DE PRODUCCIÓN Y SUB PRODUCTOS

PROGRAMA	METAS	RESULTADOS ALCANZADOS
ARROZ (Sub Productos)	675.547 qq de arroz y Subproductos a ser comercializados para abastecer al mercado nacional.	906.060 qq de arroz y subproductos, superando la meta
TRIGO (Harina y Afrecho)	1.872.000 Bolsas de 50 kg de harina de trigo	1.136.632 bolsas de 50 Kg de harina de trigo,
	943.479 Bolsas de 23 kg de afrecho de trigo	868.263 Bolsas de 23 Kg de afrecho de trigo
MAÍZ (Grano de Maíz)	80.000 Tn de grano de maíz.	57.798 Tn de grano de maíz,

- Se superó** la meta en **134%** (arroz)
- Se logro cubrir la meta al **61%** (harina trigo)
- Se logro cubrir la meta al **92%** (afrecho trigo)
- Se logro cubrir la meta al **72%** (maíz)
- **EMAPA, cumplió con el abastecimiento de alimentos de productos estrellas, a precio accesible y justo para la población boliviana frenando la especulación en incremento del precio.**

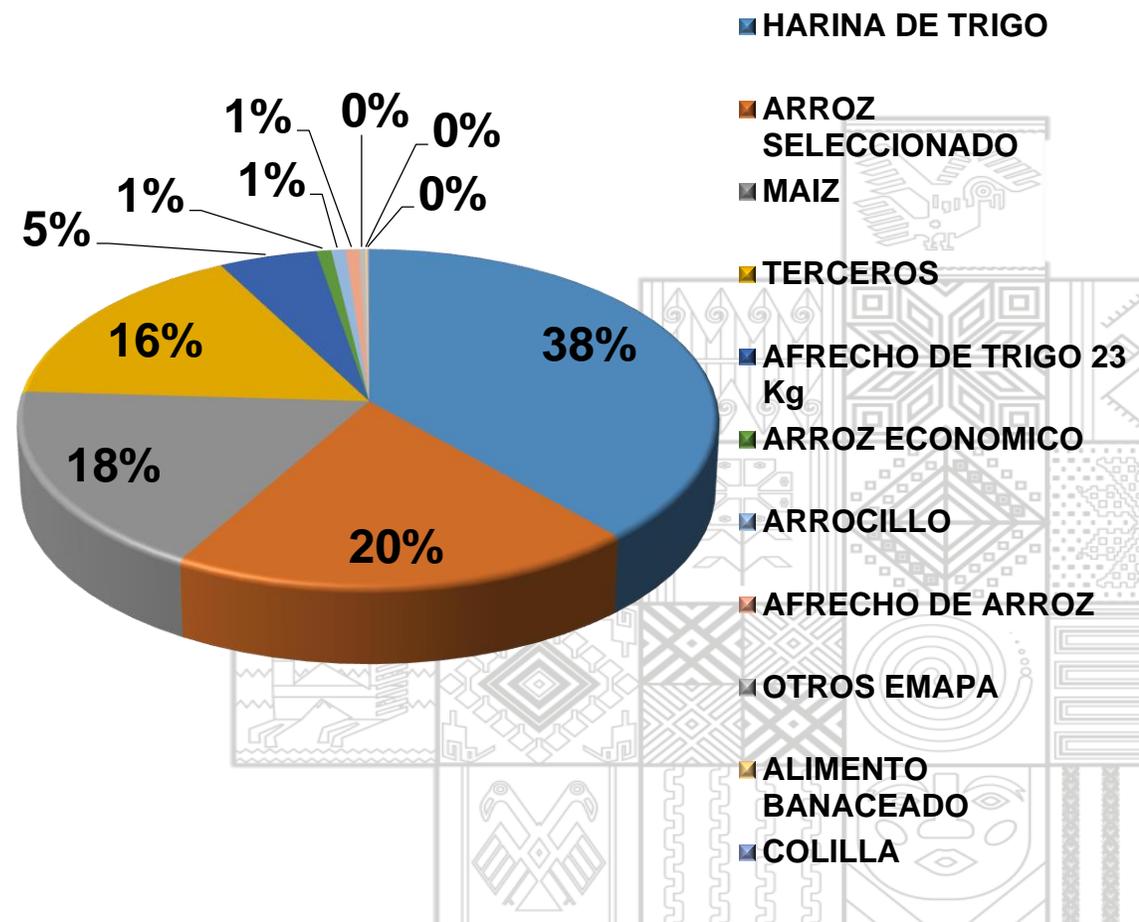
COMERCIALIZACIÓN DE VOLÚMENES DE PRODUCCIÓN Y SUB PRODUCTOS

VENTAS ALCANZADAS CONSOLIDADO DE ARROZ, MAIZ Y TRIGO (2019, 2020, 2021)



PRODUCTOS COMERCIALIZADOS GESTION 2021

PRODUCTO	(Expresado en Bs.)
HARINA DE TRIGO	192.786.175,44
ARROZ SELECCIONADO	98.946.096,55
MAIZ	88.601.264,25
TERCEROS	82.049.231,51
AFRECHO DE TRIGO 23 Kg	25.161.099,15
ARROZ ECONOMICO	3.776.240,39
ARROCILLO	3.574.605,20
AFRECHO DE ARROZ	3.539.207,73
OTROS EMAPA	1.476.260,21
ALIMENTO BALANCEADO	581.039,41
COLILLA	399.053,66
Total general Bs.	500.890.273,50



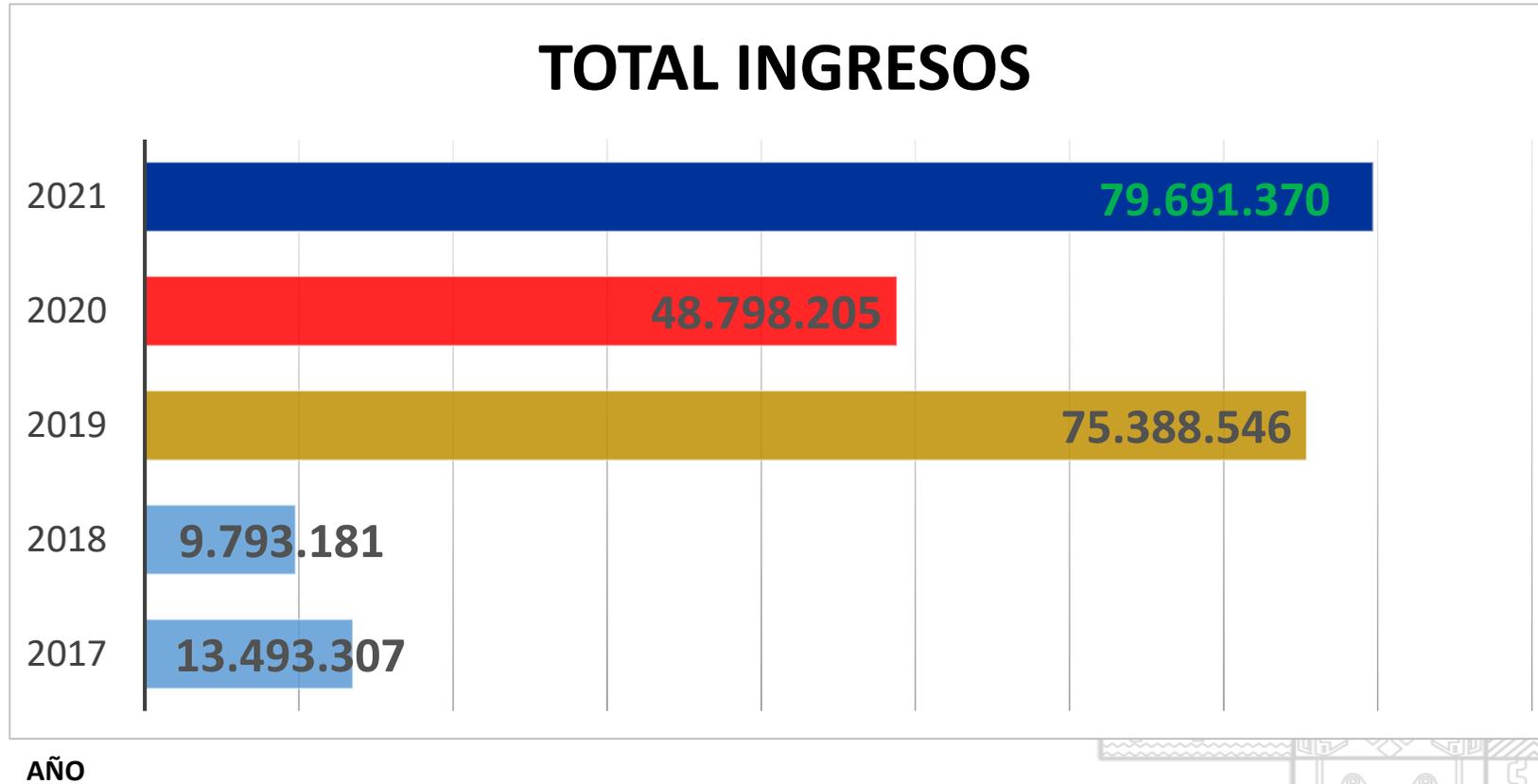
PRODUCTOS DE TERCEROS

AÑO	TOTAL INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTOS DE TERCEROS (Bs.)
2017	13.493.307
2018	9.793.181
2019	75.388.546
2020	48.798.205
2021	Bs. 82.049.231,51

- ❑ En la **Gestión 2021**, como un **record histórico se supero las ventas en Bs. 82.049.231,51 Millones (Productos hecho en Bolivia)** en comparación a gestiones anteriores que están por debajo
- ❑ Se logro la firma de **97 convenios de diferentes productos de comercializados en apoyo a productores medianos y pequeños**



INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTOS DE TERCEROS (Bs.) GESTION 2021



LOS CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EMAPA Y EMPRESAS GRANDES, MEDIANAS Y PEQUEÑAS SON **97** CONVENIOS FIRMADOS

CANASTAS ESTUDIANTILES

MUNICIPIO	PRODUCTO	CANASTA ESTUDIANTILES	INGRESOS en Bs
LA PAZ	Arroz, Harina Kg. y Productos de Terceros	137.381	39.840.448,00
VIACHA	Arroz qq y Productos de Terceros	22.396	8.548.553,20
ACHOCALLA	Arroz qq y Productos de Terceros	7.722	2.791.748,44
IXIAMAS	Arroz, Harina Kg. y Productos de Terceros	1.429	306.377,60
RURRENABAQUE	Arroz, Harina Kg. y Productos de Terceros	652	139.475,84
AYATA	Arroz qq y Productos de Terceros	1909	192.236,30
SORATA	Arroz qq y Productos de Terceros	4.459	1.705.567,50
SANTIAGO DE HUATA	Arroz, Harina Kg. y Productos de Terceros	1.145	389.758,00
CHALLAPATA	Arroz qq y Productos de Terceros	9.980	3.674.536,20
COMUNIDAD PALOMAR	Arroz qq y Productos de Terceros	180	31.382,00
CHUA COCANI	Arroz qq y Productos de Terceros	592	100.699,20
CAJUATA	Arroz qq y Productos de Terceros	3.701	307.183,00
EBA - SUCRE	Arroz qq	74.206	3.710.300,00
	TOTAL	265.752	61.738.265,28



SUCURSALES Y SUPEREMAPAS A NIVEL NACIONAL



44

TOTAL DE SUCURSALES Y TIENDAS

29

**SUPEREMAPAS y SUCURSALES
HABILITADAS**

+

15

SUCURSALES NUEVAS

Caranavi, Patacamaya,
Ancoraimes, Huarina, Coroico,
La Asunta, Huatajata, Llallagua,
Cobija, Shinahota, Colquencha,
Mocomoco, Palca, Conani y
Copacabana

PRESENCIA DE EMAPA EN LAS DISTINTAS INSTITUCIONES DEL ESTADO GESTIÓN 2021

SEDEM

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO (Bs.)
ARROZ qq	77.285	16.925.415
HARINA @	77.285	3.555.110
TOTAL	154.570	20.480.525

VIDECI

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO (Bs.)
HARINA (11.5 Kg)	16.000	1.600.000
TOTAL	16.000	1.600.000

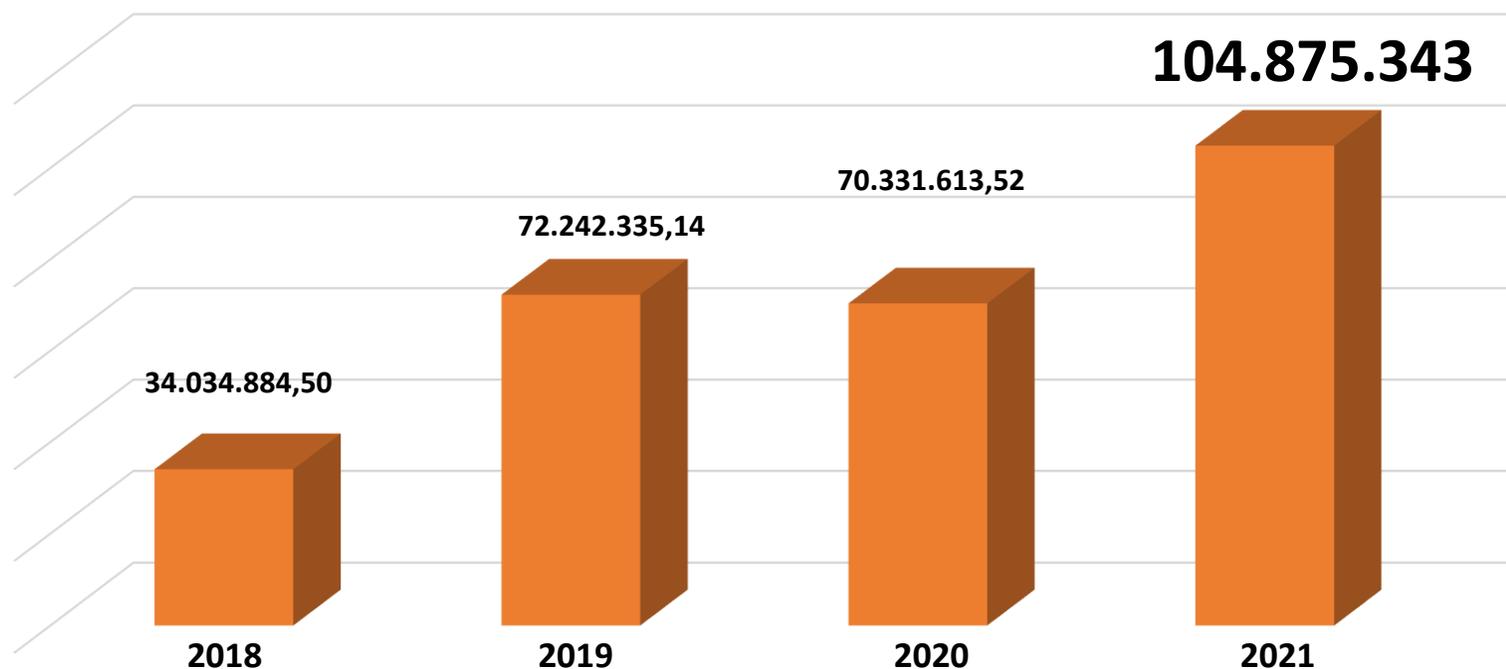
FUERZAS ARMADAS

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO (Bs.)
ARROZ qq	37.679	8.628.491
HARINA (50Kg)	67.410	13.144.950
TOTAL	105.089	21.773.441

POLICIA NACIONAL

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO (Bs)
ARROZ qq	96.328	21.192.160
HARINA (50 Kg)	96.328	18.494.976
ACEITE 4,5 Litros	192.656	10.114.440
TOTAL	385.312	49.801.576

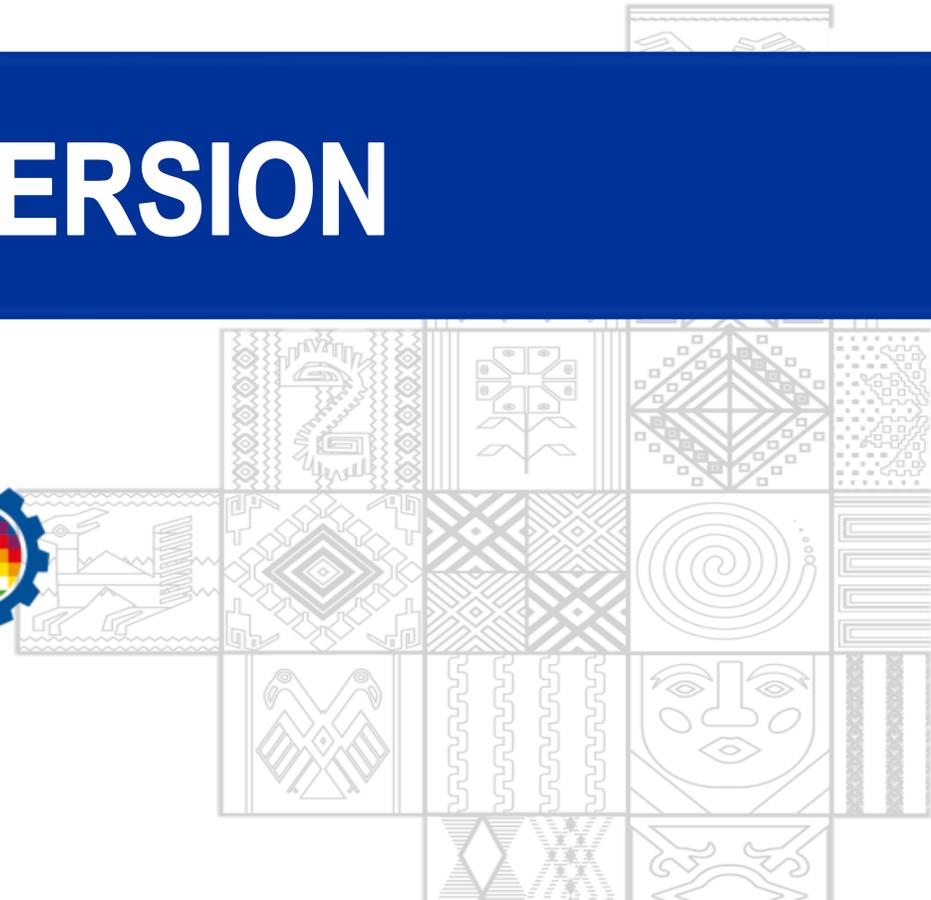
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN BOLIVIANOS



La Gerencia de Comercialización, en la gestión **2021** logro:

- Superar la ejecución en **82,8%** respecto a gestiones anteriores.

PROYECTOS DE INVERSION



CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS - COMPLEJO ARROCERO DE SAN ANDRES - BENI

DATOS PLANTA	DESCRIPCIÓN
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	Departamento del Beni , Provincia Marban, Municipio de San Andrés .
OBJETIVO GENERAL	Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación de la producción de arroz , mediante la construcción, equipamiento e instalación del Complejo Industrial Arrocero de EMAPA.
COSTO TOTAL DEL PROYECTO	Bs. 163.046.343,27.-
AVANCE FÍSICO ACUMULADO AL 31/12/2021	Ejecución del 76,67%.
AVANCE FINANCIERO ACUMULADO AL 31/12/2021	Avance financiero del 84,15%, (Bs. 137.195.699,11)
FECHA DE CONCLUSIÓN PREVISTA	14 de febrero de 2022



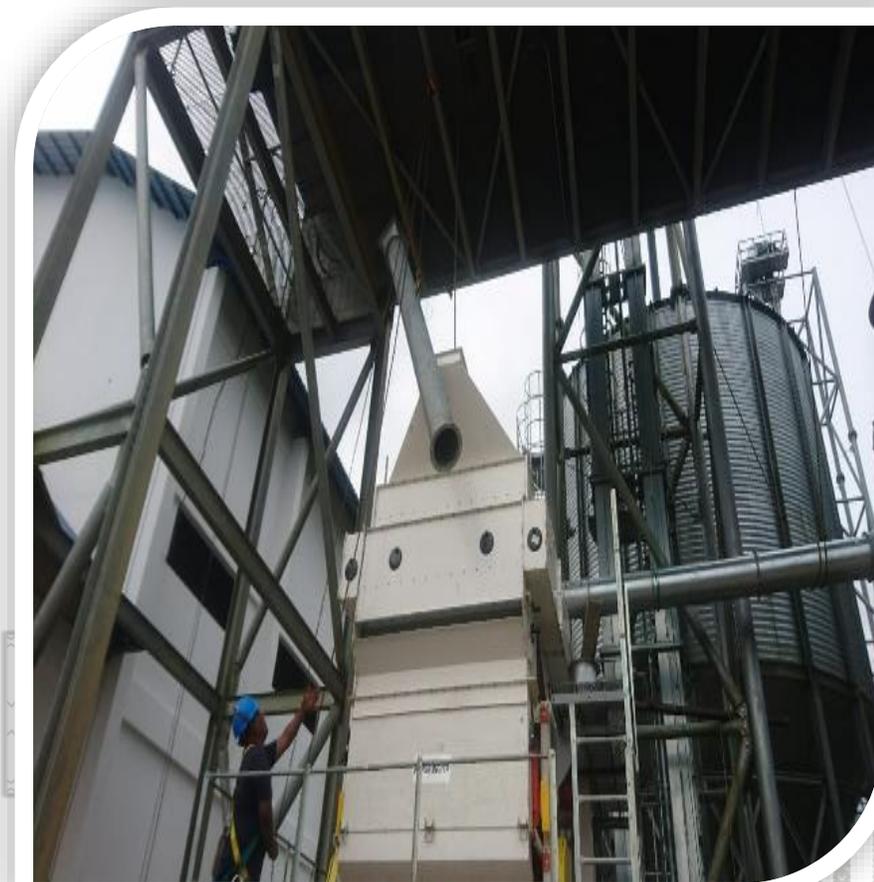
PROYECTO – COMPLEJO ARROCERO DE SAN ANDRES - BENI

BENI.	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS GESTIÓN 2021
PROGRAMADO PROYECTO GESTIÓN 2021 Bs 45,847,070	76% Ejecución Financiera Bs. 34.605.600
Construcción de Obras Civiles y equipamiento. Bs 44,695,397	75% Ejecución Financiera Bs. 33,633,966
Supervisión de Obras Civiles y Equipamiento Bs 1,151,673	84% Ejecución Financiera Bs. 971,634

- **40,000 tn estatica** (8 silos y 4 Silos pulmón)
- **Limpieza, post limpieza y secado 240 Tn/hr**
- **Beneficiadora de arroz 10 Tn/hr instalado**

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS - PLANTA DE GRANOS DE IVIRGARZAMA

DATOS PLANTA	DESCRIPCIÓN
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	Departamento Cochabamba , Provincia Carrasco, Ivirgarzama .
OBJETIVO GENERAL	Abastecer de insumos de alimento balanceado al sector pecuario con la implementación de la Planta de Almacenamiento y Transformación de granos de EMAPA.
COSTO TOTAL DEL PROYECTO	Bs. 110.922.400,92.-
AVANCE FÍSICO ACUMULADO AL 31/12/2021	La ejecución es el 82,96 %
AVANCE FINANCIERO ACUMULADO AL 31/12/2021	Avance financiero del 73,87% (Bs. 81.938.485,31)
FECHA DE CONCLUSIÓN	30 de marzo de 2022



PROYECTO – PLANTA DE GRANOS DE IVIRGARZAMA

PROYECTO: PLANTA DE GRANOS IVIRGARZAMA DEL DPTO. DE COCHABAMBA.

METAS	RESULTADOS ALCANZADOS GESTIÓN 2021
PROGRAMADO PROYECTO GESTIÓN 2021 Bs 19,900,466	50% Ejecución financiera Bs. 9.925,598
Construcción Obras Civiles y Equipamiento de la planta de granos. Bs 19,485,000	50% Ejecución financiera Bs. 9.794,713
Supervisión obras civiles y equipamiento de la planta de granos Bs 415,466	32% Ejecución financiera Bs. 130,885

- **48.000 toneladas** (8 silos capacidad de 6.000 tn cada uno) concluido
- **120 Tn/hr** Maquinas de pre y Post Limpieza concluido.
- **CCM** Centro de Control de Motores automatización de la Planta, concluido.
- Línea desactivado de soya, extracción de aceite crudo y torta de soya.
 - **5 Tn/hr harina de soya integral**
 - **600 lt/hr aceite crudo**
 - **3,7 Tn/hr torta de soya**

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS - COMPLEJO PISCÍCOLA EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA

DATOS PLANTA	DESCRIPCIÓN
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	Departamento de Cochabamba , Provincia Carrasco, Municipio de Chimoré .
OBJETIVO GENERAL	Implementar el Complejo Piscícola en el Trópico de Cochabamba, para realizar el procesamiento de carne de pescado, producción de alimento balanceado y alevines .
COSTO TOTAL DEL PROYECTO	Bs. 219.338.777,65.-
AVANCE FÍSICO ACUMULADO AL 31/12/2021	Ejecución del 84,88%.
AVANCE FINANCIERO ACUMULADO AL 31/12/2021	Avance financiero del 86,72%, (Bs. 190.219.356,18)



PROYECTO - COMPLEJO PISCÍCOLA EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA

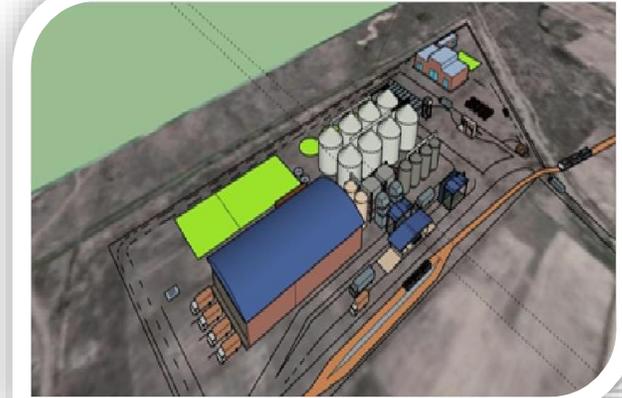
PROYECTO: COMPLEJO PISCÍCOLA EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA	
METAS	RESULTADOS ALCANZADOS GESTIÓN 2021
PROGRAMADO: PROYECTO GESTIÓN 2021 Bs 54,173,707	58% Ejecución financiera Bs. 31.285,791
Construcción Obras Civiles y equipamiento del Complejo Piscícola. Bs 52,225,068	57% Ejecución financiera Bs. 29,997,095
Supervisión de obras civiles y equipamiento del Complejo Piscícola. Bs 1,948,525	66% Ejecución financiera Bs. 1,288,696

- **15 Estanques de engorde** (Fase 1 = 5 Estanques, Fase 2 = 5 Estanques y Fase 3 = 5 Estanques)
- **17 Estanques de reproducción**
- **12 Estanques de Alevinaje** (2 estanques triangulares – **Surubi** y **10 Estanques de Tambaqui y Pacú**)
- **Fabrica de ración 10,949 Tn/año alimento balanceado.**
- **Frigorífico, 5,000 Tn/año carne faineada y procesada de pescado.**
- **Producción alevines 5 millones por año.**

PROYECTOS – PLANTA VIACHA y PAILÓN

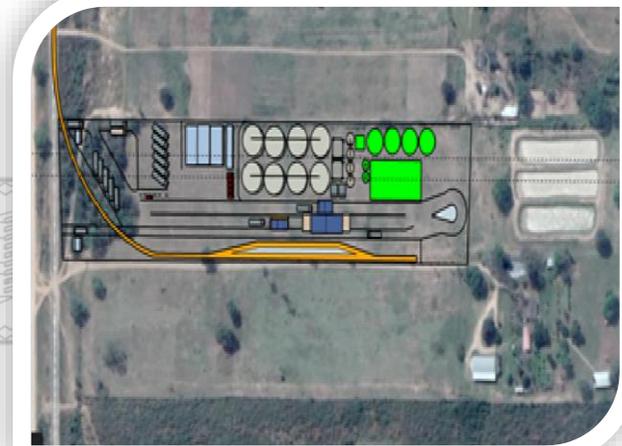
PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y TRANSFORMACIÓN DE CEREALES - VIACHA

- Proyecto Construcción adjudicado por monto **Bs 175,282,218,96**
 - **41.000 Tn capacidad estática.**
 - **320 Tn/día (Molienda vertical).**
 - **2 líneas de fideo (cortos, largo) capacidad 400 kg/hora**



PLANTA DE ALMACENAMIENTO - PAILÓN

- Proyecto Construcción adjudicado por monto **Bs 79,467,271,84**
 - **42.000 Tn capacidad estática.**



GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



ARTICULACIÓN A LOS PLANES NACIONALES

(PDES)

Pilar: (11) *Soberanía y transparencia en la gestión pública*

Meta: (1) *Gestión pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.*

Resultado: (302) *Se ha reducido significativamente la burocracia en los procesos y procedimientos de la administración pública con la integración de los sistemas del Estado y el uso de las tecnologías de información y comunicación.*

Acción: (2) *Gestión desburocratizada de sistemas de administración y control.*

(PSDI)

Acción Estratégica: *Implementación de acciones de fortalecimiento institucional y desarrollo de habilidades.*

(PEE)

Objetivo Estratégico: *Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.*

Estructura Organizacional:

▪ **Gerencia Administrativo Financiero**

Acción de Corto Plazo 2021

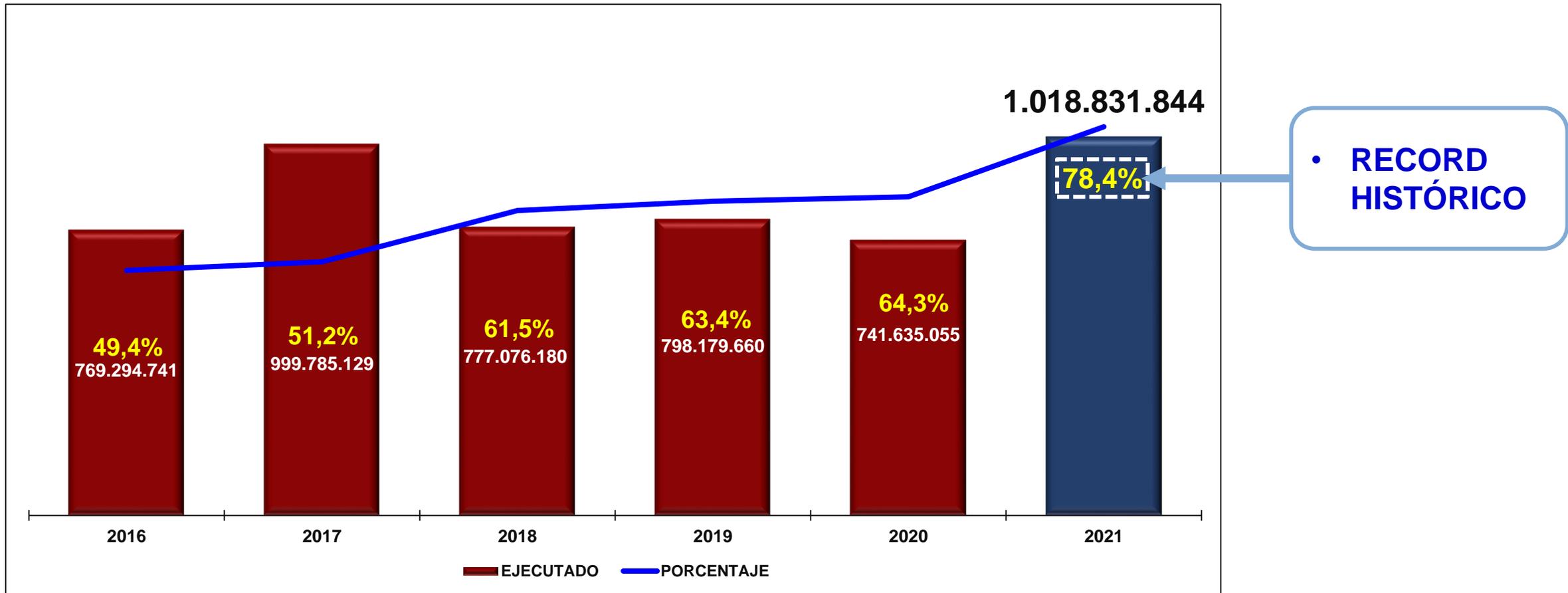
Contribuir al logro de las acciones mediante una gestión empresarial con visión de negocio, eficiente y transparente de los recursos administrados en la gestión.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR ESTRUCTURA PROGRAMATICA AL 31 DE DICIEMBRE 2021 (EN BOLIVIANOS)

PROGRAMA/ACTIVIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	%
00 ADMINISTRACION CENTRAL	148.547.933	138.384.384	93,2%
10 APOYO A LA PRODUCCION	42.612.702	27.356.443	64,2%
12 ACOPIO, TRANSFORMACION Y RESERVA ESTRATEGICA DE ALIMENTOS	706.314.085	639.068.058	90,5%
13 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA - PLANTAS EN FUNCIONAMIENTO	31.340.475	21.115.070	67,4%
13 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA - PROYECTOS	221.657.453	73.756.305	33,3%
14 COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS	126.699.249	104.875.343	82,8%
16 FOMENTO A LA PRODUCCIÓN PECUARIA	1.722.856	470	0,0%
72 PREVENCION, CONTROL Y ATENCION DEL CORONAVIRUS	581.075	531.360	91,4%
99 SERVICIO DE LA DEUDA	19.259.850	13.744.412	71,4%
TOTAL	1.298.735.677	1.018.831.844	78,4%

EMAPA: EJECUCION HISTORICA
2016-2021
(En Bolivianos y Porcentaje)



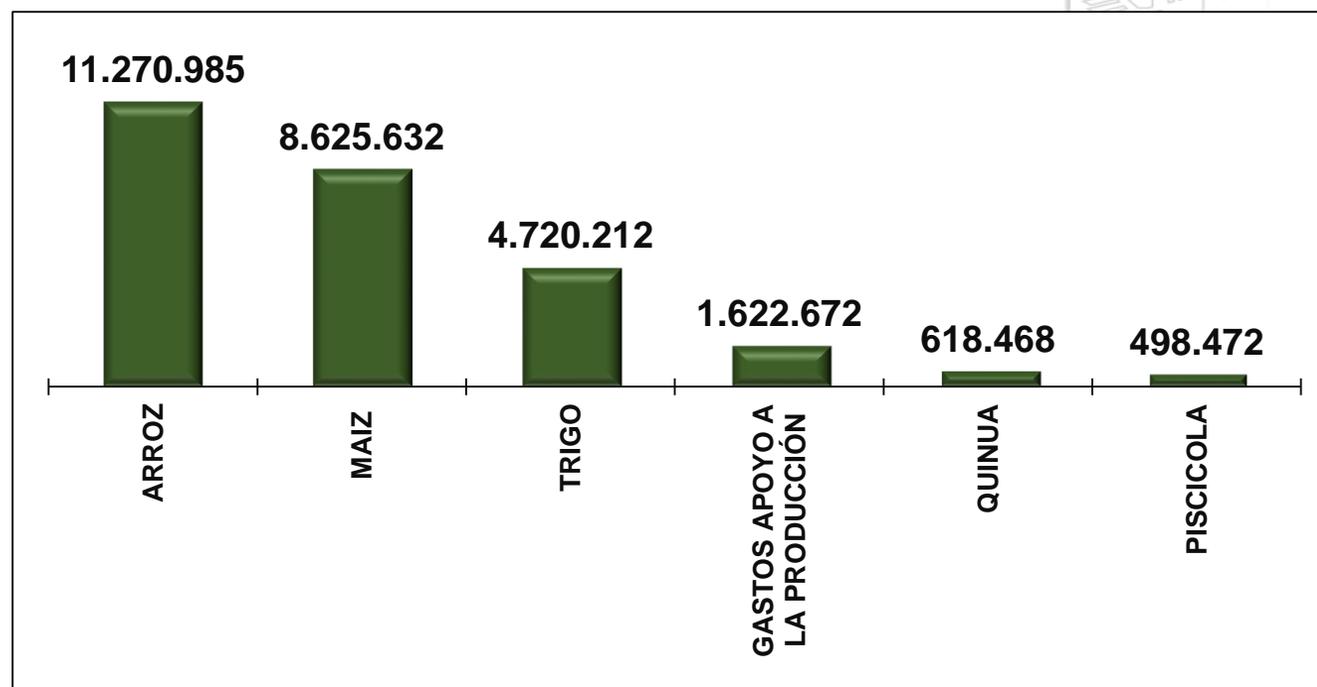
FUENTE: Elaborado por la UPP, en base a información proporcionada por la Gerencia Administrativa Financiera - EMAPA

GERENCIA DE PRODUCCION

GP: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (En Bolivianos) Acumulado al 31-Dic-2021

PROGRAMA/ACTIVIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	%
APOYO A LA PRODUCCION DE ARROZ	14.380.608	11.270.985	78,4%
APOYO A LA PRODUCCION DE MAIZ	19.309.884	8.625.632	44,7%
APOYO A LA PRODUCCION DE TRIGO	4.996.950	4.720.212	94,5%
APOYO A LA PRODUCCION DE QUINUA	1.600.047	618.468	38,7%
APOYO A LA PRODUCCION PISCICOLA	520.321	498.472	95,8%
GASTOS EMERGENTES DEL APOYO A LA PRODUCCIÓN	1.804.892	1.622.672	89,9%
TOTAL	42.612.702	27.356.443	64,2%

GP: EJECUCION FINANCIERA, POR PROGRAMA Acumulado al 31 de Diciembre de 2021 (En Bolivianos)

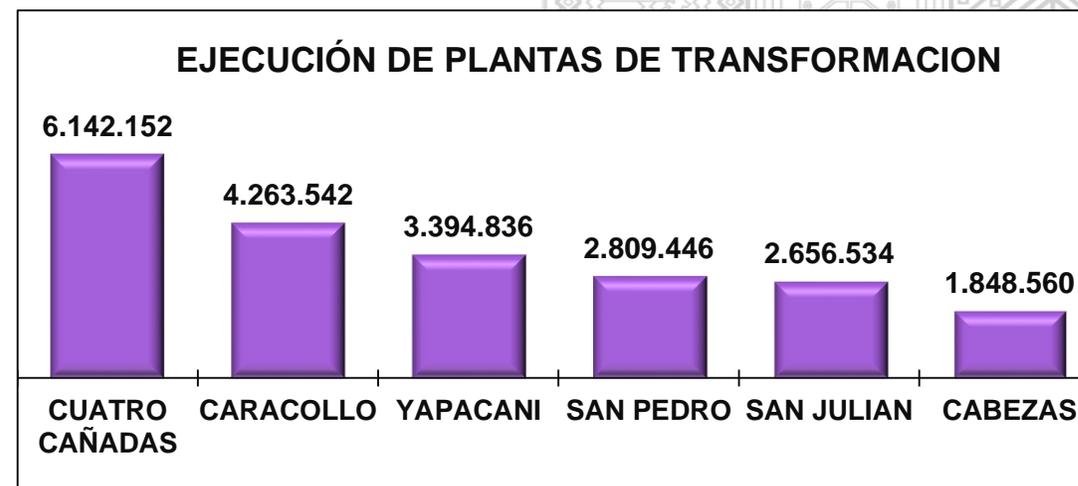
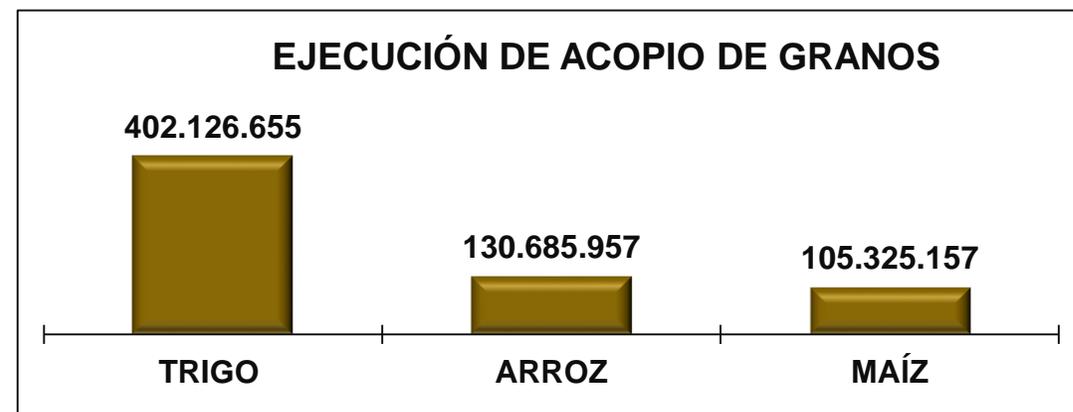


GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN

GP: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (En Bolivianos) Acumulado al 31-Dic-2021

PROGRAMA/ACTIVIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	%
ACOPIO DE GRANO	706.314.085	639.068.058	90,48%
TRIGO	454.812.388	402.126.655	88,4%
ARROZ	144.016.943	130.685.957	90,7%
MAÍZ	106.353.365	105.325.157	99,0%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.131.389	930.289	82,2%
PLANTAS DE TRANSFORMACION	31.340.475	21.115.070	67,37%
CUATRO CAÑADAS	8.461.913	6.142.152	72,6%
CARACOLLO	4.467.472	4.263.542	95,4%
YAPACANI	4.479.599	3.394.836	75,8%
SAN PEDRO	4.461.653	2.809.446	63,0%
SAN JULIAN	4.116.490	2.656.534	64,5%
CABEZAS	3.437.538	1.848.560	53,8%
IVIRGARZAMA	873.295	0	0,0%
ALIMENTO BALANCEADO	1.722.856	470	0,03%
TOTAL	739.377.415	660.183.598	89,3%

GP: EJECUCION FINANCIERA, POR PROGRAMA Acumulado al 31 de Diciembre de 2021 (En Bolivianos)

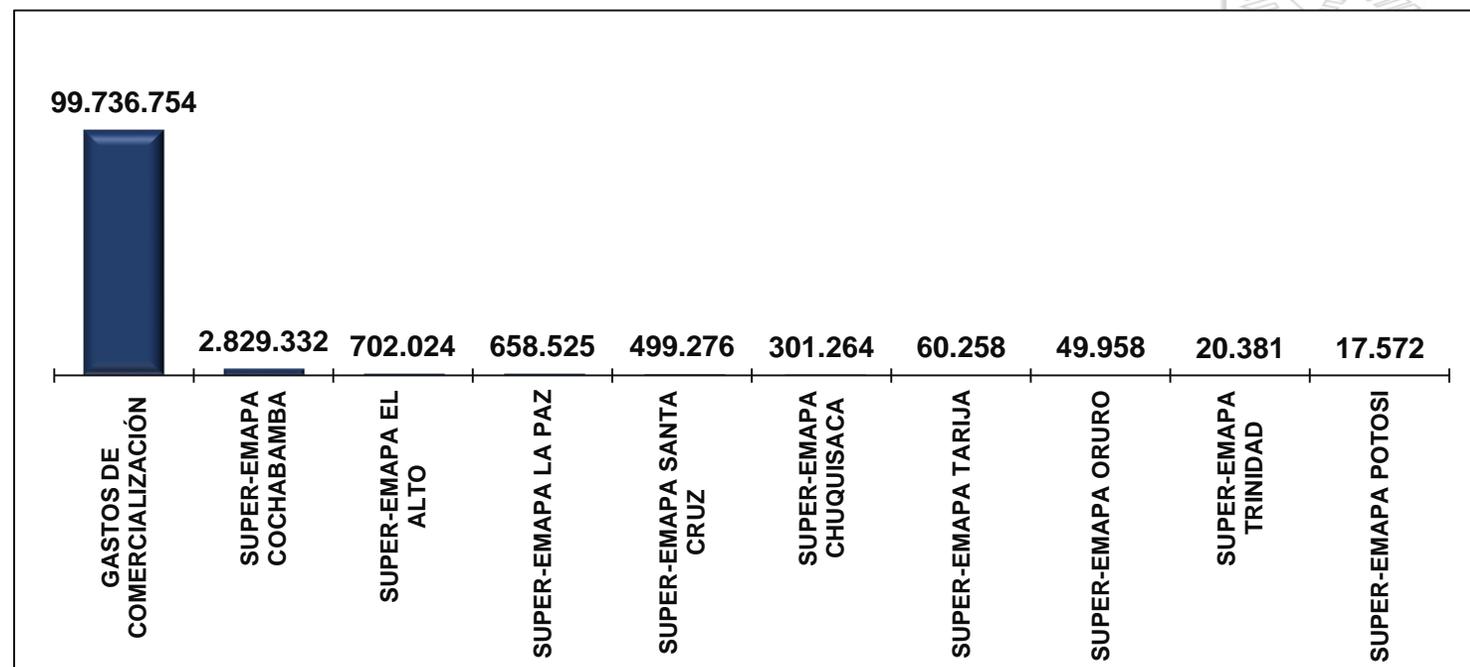


GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN

GP: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (En Bolivianos) Acumulado al 31-Dic-2021

GP: EJECUCION FINANCIERA, POR PROGRAMÁTICA Acumulado al 31 de Diciembre de 2021 (En Bolivianos)

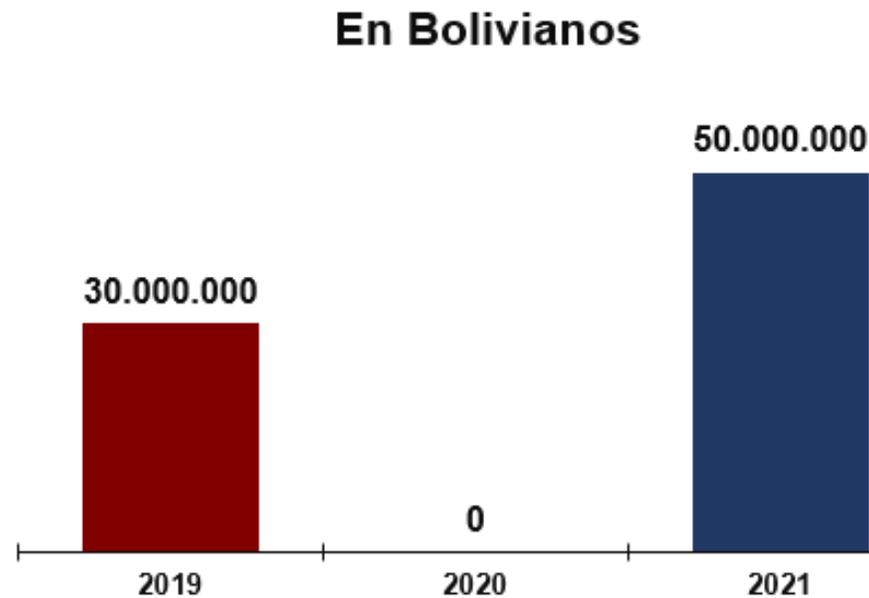
PROGRAMA/ACTIVIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	%
SUPER-EMAPA CHUQUISACA	301.264	301.264	100,0%
SUPER-EMAPA COCHABAMBA	2.829.332	2.829.332	100,0%
SUPER-EMAPA LA PAZ	660.233	658.525	99,7%
SUPER-EMAPA ORURO	49.958	49.958	100,0%
SUPER-EMAPA POTOSI	17.572	17.572	100,0%
SUPER-EMAPA SANTA CRUZ	504.276	499.276	99,0%
SUPER-EMAPA TARIJA	61.258	60.258	98,4%
SUPER-EMAPA TRINIDAD	20.381	20.381	100,0%
SUPER-EMAPA EL ALTO	1.434.621	702.024	48,9%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	120.820.355	99.736.754	82,5%
TOTAL	126.699.249	104.875.343	82,8%



BONO JUANCITO PINTO

APORTE – EMAPA AL BONO JUANCITO PINTO

- El 2021 se aportó más que el 2019 (38% más que el año 2019)



GERENCIA GENERAL



Evolución Del Sistema de Gestión de Calidad en EMAPA

CERTIFICACIÓN POR 3 AÑOS, VIGENTE DESDE EL 22-DIC-2016 AL 22-SEP-2018

Se amplía el alcance de la Certificación incorporando los procesos de “Acopio de Granos” y el Proceso de “Venta en Sucursales en La Paz”.

2016



Se decide realizar la transición de la Norma ISO 9001:2008 a la Norma ISO 9001:2015, ampliando además el alcance de la Certificación con el Proceso de “Monitoreo”, “Almacenamiento de Materia Prima e Insumos”, y “Venta en Sucursales a nivel nacional”.

2017



Se mantiene la Certificación de la ISO 9001:2015 y se amplía el alcance de la Certificación con el Proceso de “Transformación en Plantas propias de EMAPA”.

2018



Evolución Del Sistema de Gestión de Calidad en EMAPA

Se realiza la Auditoria Externa de **Recertificación** del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 de EMAPA y se mantiene la Certificación.

2019

Se logra mantener la Certificación en la Auditoria de **seguimiento 1** por parte de IBNORCA y AFNOR , Manteniendo la Certificación ISO 9001:2015.

2020

Se logra mantener la Certificación en la Auditoria Externa de **seguimiento 2** por parte de IBNORCA y AFNOR , manteniendo la Certificación ISO 9001:2015 en todos los procesos de la empresa.

2021

CERTIFICACIÓN POR 3 AÑOS, VIGENTE DESDE EL 16-DIC-2019 AL 19-NOV-2022

EL INSTITUTO BOLIVIANO DE NORMALIZACIÓN Y CALIDAD CERTIFICA QUE LA ORGANIZACIÓN:

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA

Oficina Central: Calle 9 de Calacoto No. 7835, La Paz - Bolivia
El alcance de la certificación incluye sitios adicionales, los cuales se detallan en el ANEXO 1

Tiene implementado un sistema de gestión que cumple con los requisitos de la norma:

**NB/ISO 9001:2015
ISO 9001:2015**
Sistema de Gestión de la Calidad - Requisitos

Cuyo alcance es:

"Apoyo a las organizaciones de productores agrícolas en la fase de provisión de insumos (semilla, agroquímicos y combustibles), gestión de cartera, extensión agrícola, acopio de grano en Oriente (plantas propias), almacenamiento de materia prima para la producción de alimentos, administración de almacenes de producto terminado y venta en sucursales, sustentados por sus procesos estratégicos y de apoyo"

Vigencia del Certificado: 2019-12-16 al 2022-11-19

www.ibnorca.org
IBNORCA - Oficina Central: Calle 7 N° 545 Zona Oroses, La Paz, Bolivia

AFNOR Certification certifies that the management system implemented by:

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA

for the following activities:

"Support to farmer's organizations in the process of provision of inputs (seeds, agrochemicals and fuel), portfolio management, agricultural extension, stockpiling grain in east (own plants), storage of raw material for food production, warehouse management of finished product and sales in branches, supported by its strategic and support processes"

"Apoyo a las organizaciones de productores agrícolas en la fase de provisión de insumos (semillas, agroquímicos y combustibles), gestión de cartera, extensión agrícola, acopio de grano en Oriente (plantas propias), almacenamiento de materia prima para la producción de alimentos, administración de almacenes de producto terminado y venta en sucursales, sustentados por sus procesos estratégicos y de apoyo"

has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 9001 : 2015

and is developed on the following locations:

of or deployed sur les sites suivants :

Calle 9 de Calacoto N° 7835 - BO LA PAZ
AV 8 DE AGOSTO NO. 815 - TRINIDAD - BO BENI
CALLE HAMIRAYA NO. 380 - COCHABAMBA - BO COCHABAMBA
CIRCUNVALACION NO. 280 ZONA BURE - BO ORURO
MUNICIPIO DE CARACOLLO PROVINCIA - BO CRUZ
AV LITORAL NO 803 - BO POTOSI
AV MOSCÚ, ENTRE 5TO Y 6TO ANILLO NO 878 - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE CUATRO CANADA PROVINCIA RUFFO DE CHAVEZ - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE SAN PEDRO PROVINCIA SANTIESTEBAN - BO SANTA CRUZ
CALLE LUIS PAZ ARCE NO. 152 MULTICENTRO VIRGEN DE COPACABANA - PISO 3 OF. 22 A - BO SUCRE
CALLE JOSE MARIA ACHA NO. 687 ZONA PALMARCOITO - BO TARIA

The certificate is valid from (validité/validité): 2019-12-21 until (jusqu'à/fin): 2022-11-19

Francis Lebeugle
Managing Director of AFNOR Certification
Directeur Général d'AFNOR Certification

NB/ISO 9001
IBNORCA
Certificado de Sistema de Gestión de la Calidad
N° 774851

Certificat
Certificate

N° 2015/69420.4

AFNOR Certification certifies that the management system implemented by:

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA

for the following activities:

"Support to farmer's organizations in the process of provision of inputs (seeds, agrochemicals and fuel), portfolio management, agricultural extension, stockpiling grain in east (own plants), storage of raw material for food production, warehouse management of finished product and sales in branches, supported by its strategic and support processes"

"Apoyo a las organizaciones de productores agrícolas en la fase de provisión de insumos (semillas, agroquímicos y combustibles), gestión de cartera, extensión agrícola, acopio de grano en Oriente (plantas propias), almacenamiento de materia prima para la producción de alimentos, administración de almacenes de producto terminado y venta en sucursales, sustentados por sus procesos estratégicos y de apoyo"

has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 9001 : 2015

and is developed on the following locations:

of or deployed sur les sites suivants :

Calle 9 de Calacoto N° 7835 - BO LA PAZ
AV 8 DE AGOSTO NO. 815 - TRINIDAD - BO BENI
CALLE HAMIRAYA NO. 380 - COCHABAMBA - BO COCHABAMBA
CIRCUNVALACION NO. 280 ZONA BURE - BO ORURO
MUNICIPIO DE CARACOLLO PROVINCIA - BO CRUZ
AV LITORAL NO 803 - BO POTOSI
AV MOSCÚ, ENTRE 5TO Y 6TO ANILLO NO 878 - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE CUATRO CANADA PROVINCIA RUFFO DE CHAVEZ - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE SAN PEDRO PROVINCIA SANTIESTEBAN - BO SANTA CRUZ
CALLE LUIS PAZ ARCE NO. 152 MULTICENTRO VIRGEN DE COPACABANA - PISO 3 OF. 22 A - BO SUCRE
CALLE JOSE MARIA ACHA NO. 687 ZONA PALMARCOITO - BO TARIA

The certificate is valid from (validité/validité): 2019-12-21 until (jusqu'à/fin): 2022-11-19

Francis Lebeugle
Managing Director of AFNOR Certification
Directeur Général d'AFNOR Certification

Scan this QR code to check the validity of the certificate

11 rue Francis de Pressensac - 80011 La Plaine Saint-Denis Cedex, France - T: +33 (0)1 41 81 80 30 - F: +33 (0)1 41 71 81 80
SAS au capital de 19 187 800 € - 419 079 003 RCS Nanterre - www.afnor.org

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

CERTIFICATE

AFNOR Certification has issued an IQNet recognized certificate that the organization:

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA

Central Office: Calle 9 de Calacoto No. 7835, BO
Santa Cruz Regional Office: Av. Moscoi, entre 5to y 6to anillo No. 878, Cochabamba Regional Office: Calle Hamiraya No. 380, Cochabamba.
Beni Regional Office: Av. 6 de Agosto No. 615, Trinidad.
Potosí Regional Office: Av. Litoral No. 803.
Sucre Regional Office: Calle Luis Paz Arce No. 152, Multicentro Virgen de Copacabana, Piso 3 Of. 22 a 25
Tarija Regional Office: Calle José María Acha No. 687, zona Palmarcoito.
Oruro Office: Circunvalación No. 280, zona Bure.
Cuatro Cañadas Gathering and Transformation plant: Municipio de Cuatro Cañadas, Provincia Ruffo de Chaves.
San Pedro Gathering plant: Municipio de San Pedro, Provincia Santiesteban
Caracollo storage and transformation plant: Municipio de Caracollo - Provincia Cercado, Oruro
has implemented and maintains a Management System for the following scope:

SUPPORT TO FARMER'S ORGANIZATIONS IN THE PROCESS OF PROVISION OF INPUTS (SEEDS, AGROCHEMICALS AND FUEL), PORTFOLIO MANAGEMENT, AGRICULTURAL EXTENSION, STOCKPILING GRAIN IN EAST (OWN PLANTS), STORAGE OF RAW MATERIAL FOR FOOD PRODUCTION, WAREHOUSE MANAGEMENT OF FINISHED PRODUCT AND SALES IN BRANCHES, SUPPORTED BY ITS STRATEGIC AND SUPPORT PROCESSES

which fulfills the requirements of the following standard:

ISO 9001 : 2015

issued on: 2019-12-21
First issued on: 2015-12-02
Expires on: 2022-11-19

This attestation is directly linked to the IQNet Partner's original certificate and shall not be used as a stand-alone document

Registration Number : FR- 2015 / 69420.4

Alex Stoichklov
President of IQNet

Francis Lebeugle
Managing Director of AFNOR Certification

AFNOR Certification certifies that the management system implemented by:

EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA

for the following activities:

"Support to farmer's organizations in the process of provision of inputs (seeds, agrochemicals and fuel), portfolio management, agricultural extension, stockpiling grain in east (own plants), storage of raw material for food production, warehouse management of finished product and sales in branches, supported by its strategic and support processes"

"Apoyo a las organizaciones de productores agrícolas en la fase de provisión de insumos (semillas, agroquímicos y combustibles), gestión de cartera, extensión agrícola, acopio de grano en Oriente (plantas propias), almacenamiento de materia prima para la producción de alimentos, administración de almacenes de producto terminado y venta en sucursales, sustentados por sus procesos estratégicos y de apoyo"

has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 9001 : 2015

and is developed on the following locations:

of or deployed sur les sites suivants :

Calle 9 de Calacoto N° 7835 - BO LA PAZ
AV 8 DE AGOSTO NO. 815 - TRINIDAD - BO BENI
CALLE HAMIRAYA NO. 380 - COCHABAMBA - BO COCHABAMBA
CIRCUNVALACION NO. 280 ZONA BURE - BO ORURO
MUNICIPIO DE CARACOLLO PROVINCIA - BO CRUZ
AV LITORAL NO 803 - BO POTOSI
AV MOSCÚ, ENTRE 5TO Y 6TO ANILLO NO 878 - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE CUATRO CANADA PROVINCIA RUFFO DE CHAVEZ - BO SANTA CRUZ
MUNICIPIO DE SAN PEDRO PROVINCIA SANTIESTEBAN - BO SANTA CRUZ
CALLE LUIS PAZ ARCE NO. 152 MULTICENTRO VIRGEN DE COPACABANA - PISO 3 OF. 22 A - BO SUCRE
CALLE JOSE MARIA ACHA NO. 687 ZONA PALMARCOITO - BO TARIA

The certificate is valid from (validité/validité): 2019-12-21 until (jusqu'à/fin): 2022-11-19

Francis Lebeugle
Managing Director of AFNOR Certification
Directeur Général d'AFNOR Certification

11 rue Francis de Pressensac - 80011 La Plaine Saint-Denis Cedex, France - T: +33 (0)1 41 81 80 30 - F: +33 (0)1 41 71 81 80
SAS au capital de 19 187 800 € - 419 079 003 RCS Nanterre - www.afnor.org