



**INFORME TÉCNICO
INF/EMAPA/GG/UPP N° 0573/2022
EMAPA/2022-27938**

A: Dr. Franklin Flores Córdova
GERENTE GENERAL EMAPA

Franklin Flores Córdova
GERENTE GENERAL
EMAPA

VÍA: Lic. Víctor Alcalá Canaviri
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

Lic. Víctor Alcalá Canaviri
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
EMAPA

Lic. Arturo Alejo Vargas Llanos
JEFE DE LA UNIDAD FINANCIERA

Lic. Arturo Alejo Vargas Llanos
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA
EMAPA

Arq. Walter Maizo Alandia
JEFE DE LA UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

Arq. Walter Maizo Alandia
JEFE DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS
EMAPA

DE: Ing. Ramón Ernesto Canizares Amoros
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO

Ing. Ramón Ernesto Canizares Amoros
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO
EMAPA

Lic. Wilson Marcelino Cayhuara Soza
RESPONSABLE DE PRESUPUESTOS

Lic. Wilson Marcelino Cayhuara Soza
RESPONSABLE DE PRESUPUESTOS
EMAPA

REF: **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL SEGUNDO REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL - PRESUPUESTO 2022 DE EMAPA AL TERCER TRIMESTRE**

FECHA: Octubre 21 de 2022



De nuestra consideración:



En cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, de la normativa específica que regula el Sistema de Programación de Operaciones, y en el marco del Procedimiento de Formulación y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de EMAPA; la Unidad de Planificación y Proyectos en coordinación con la Gerencia Administrativa Financiera, realizó los procesos y procedimientos correspondientes al seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual y Presupuesto correspondiente al tercer trimestre de la gestión 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.



En este contexto, se pone a consideración los resultados alcanzados por las diferentes áreas organizacionales de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, correspondientes al periodo comprendido entre julio a septiembre de la presente gestión (tercer trimestre) y en el marco de los formatos establecidos en los informes de seguimiento realizados en la presente gestión.



**EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA
SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL PLAN OPERATIVO ANUAL – PRESUPUESTO 2022
AL TERCER TRIMESTRE**

Contenido

I. ANTECEDENTES.....	3
1.1 Marco legal.....	3
1.2 Marco estratégico.....	5
1.3 Marco institucional.....	9
II. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN.....	12
III. RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA – PRESUPUESTO 2022	14
3.1 Acciones de Corto Plazo	14
3.2 Resultados alcanzados por Gerencia	16
3.2.1 Gerencia General.....	16
3.2.2 Gerencia Administrativa Financiera	30
3.2.3 Gerencia de Producción	39
3.2.4 Gerencia de Acopio y Transformación	43
3.2.5 Gerencia de Comercialización	47
3.2.5 Proyectos de Inversión.....	51
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	54
Conclusiones.....	54
Recomendaciones.....	56





I. ANTECEDENTES

Con la aprobación de la nueva Constitución Política del Estado Plurinacional, se sustituye el modelo de economía neoliberal por uno de economía plural (comunitaria, estatal, privada y social cooperativa), que aplica principios de complementariedad, reciprocidad, solidaridad, redistribución, igualdad, seguridad jurídica, sustentabilidad, equilibrio y justicia.

Bajo este escenario, mediante Decreto Supremo 29230 de agosto 15 de 2007 se crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio, que ejerce sus funciones bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, cuya organización y funcionamiento está enmarcado en la Ley N° 1178 de julio 20 de 1990 de Administración y Control Gubernamentales, y sus disposiciones reglamentarias.

La Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA tiene por objeto apoyar la producción agropecuaria y contribuir a la estabilización del mercado de productos agropecuarios y a la comercialización de la producción del agricultor.

En cumplimiento a su misión, visión y objetivos institucionales, EMAPA apoya a pequeños y medianos productores agrícolas a través de la dotación de insumos (semilla, defensivos agrícolas y combustibles) para la producción de diferentes alimentos estratégicos en grano.

Desde su creación, EMAPA ha avanzado en gran medida en la consolidación del apoyo a la producción de alimentos a través del mercado seguro y el precio justo, lo cual ha dado al Estado un rol protagónico dentro de la dinámica de la matriz productiva, haciendo que pequeños y medianos de zonas con alto potencial y vocación productiva que no tenían acceso a financiamiento para llevar adelante la campaña agrícola y dependían del mercado para la comercialización de su producto, hoy trabajen de forma colectiva para lograr mayor certidumbre en el mercado y percibir un precio justo por su producto.

1.1 Marco legal

El accionar de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA se encuentra enmarcado en las siguientes disposiciones normativas:

- Constitución Política del Estado Plurinacional de febrero 7 de 2009.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental de julio 9 de 1990; que tiene por objeto regular los sistemas de Administración y de Control de los recursos del Estado y su relación con los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública.
- Ley N° 144 de la Revolución productiva Comunitaria Agropecuaria de junio 26 de 2011, que tiene por objeto normar el proceso de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria para la soberanía alimentaria, estableciendo las bases institucionales, políticas y mecanismos técnicos, tecnológicos y financieros de la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios y forestales, de las y los diferentes actores de la economía plural; priorizando la producción orgánica en armonía y equilibrio con las bondades de la madre tierra.
- Decreto Supremo N° 29230 de agosto 15 de 2007, que crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio.





- Decreto Supremo N° 29710 de 17 de septiembre de 2008, modifica los Art. 1, 2, 3 y 7 del D.S. N° 29230.
- Decreto Supremo N° 1450 de 30 de diciembre de 2014, modifica el Artículo 3 del Decreto Supremo N° 29230.
- Decreto Supremo N° 1694 de 14 de agosto de 2013, modifica el Artículo 3 del Decreto Supremo N° 29230.
- Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009, que aprueba la política de subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados, a precio justo, implementada a través de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.
- Decreto Supremo N° 326 de octubre 9 de 2009, que modifica el Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009.
- Decreto Supremo N° 1694 de agosto 14 de 2013, que modifica el Decreto Supremo N° 29230 de creación de EMAPA.
- Decreto Supremo N° 4649 de enero 5 de 2022, que aprueba la subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados a precio justo en el mercado interno, implementada a través de EMAPA.

Asimismo, la planificación estratégica y operativa y la formulación de presupuesto estatal en general y de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA en particular, responden a la normativa siguiente:

- Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado – SPIE de enero 21 de 2016, que establece el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien.
- Ley N° 786 de marzo 9 de 2016, que aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento.
- Ley N° 1413 del Presupuesto General del Estado Gestión 2021 de diciembre 17 de 2021, que tiene por objeto aprobar el Presupuesto General del Estado – PGE del sector público para la Gestión Fiscal 2022.
- Decreto Supremo N° 3246 de julio 5 de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Administrativa N° 02-004 de marzo 2 de 2017, que aprueba el Plan Estratégico Empresarial EMAPA 2016 -2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos.
- Resolución Administrativa N° 02-003 de enero 12 de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
- Resolución Administrativa N° 02-008 de marzo 7 de 2018, que aprueba el Procedimiento de Elaboración y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
- Resolución Ministerial N° 268 de julio 28 de 2021, que aprueba los Clasificadores Presupuestarios para la gestión 2022.
- Resolución Administrativa N° 01-050-2021 de septiembre 10 de 2021, que tiene por objeto aprobar el Presupuesto Plurianual, Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
- Resolución Administrativa N° 01-029/2022 Reformulado al Plan Operativo Anual (POA) 2022 de abril 04 de 2022, que tiene por objeto aprobar el Reformulado del Plan Operativo Anual (POA) – Presupuesto 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos –EMAPA.



- Resolución Administrativa N° 01-142/2022 del 03 de octubre de 2022, que tiene por objeto aprobar el Segundo Reformulado del Plan Operativo Anual (POA) – Presupuesto 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos –EMAPA.

1.2 Marco estratégico

El Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, aprobado mediante Resolución Administrativa N° 02-004 de marzo 2 de 2017, establece la siguiente articulación estratégica con planes de largo y mediano plazo:

(PDES) 2016-2020	Pilar:	(5)	<i>Soberanía comunitaria, financiera, sin servilismo al capitalismo financiero</i>
	Meta:	(5)	<i>Mercados justos.</i>
	Resultado:	(142)	<i>Se ha incrementado de forma significativa la participación de la producción nacional en el mercado interno y masificado la distribución de alimentos estratégicos para la población con calidad a peso y precio justo.</i>
	Acción:	(2)	<i>Fortalecimiento y gestión del comercio interno.</i>
(PSDI) 2016-2020	<i>Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado</i>		
(PEE) 2016-2020	<i>Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado</i>		
(PDES) 2016-2020	Pilar:	(6)	<i>Soberanía productiva con diversificación desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista</i>
	Meta:	(2)	<i>País productor, transformador y exportador "Complejos productivos" y Turismo.</i>
	Resultado:	(150)	<i>Se han puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos Territoriales priorizados.</i>
	Acción:	(10)	<i>Complejo productivo carnes.</i>
(PSDI) 2016-2020	<i>Fomentar la producción de carne vacuna y piscícola mediante la implantación de infraestructura productiva y provisión de alimento balanceado</i>		
(PEE) 2016-2020	<i>Diversificar la oferta de productos con valor agregado e introducirlos al mercado de alimentos.</i>		
(PDES) 2016-2020	Pilar:	(8)	<i>Soberanía alimentaria</i>
	Meta:	(3)	<i>Soberanía a través de la producción local de alimentos.</i>
	Resultado:	(235)	<i>Se ha incrementado la capacidad de almacenamiento del Estado en productos estratégicos para la soberanía alimentaria.</i>
	Acción:	(1)	<i>Ampliación de la capacidad estatal en acopio, almacenamiento y transformación de productos estratégicos.</i>
(PSDI) 2016-2020	<i>Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación mediante la implementación de infraestructura productiva</i>		
(PEE) 2016-2020	<i>Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación mediante la implementación de infraestructura productiva</i>		





(PDES) 2016-2020	Pilar:	(8)	Soberanía alimentaria
	Meta:	(4)	En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.
	Resultado:	(238)	Se ha fomentado e incrementado la comercialización de productos locales en los mercados y centros de abasto.
	Acción:	(1)	Acceso a mercados locales, a través de la promoción de ferias de peso y precio justo.
(PSDI) 2016-2020	Apoyo y monitoreo a medianos y pequeños productores de alimentos estratégicos (arroz, maíz, trigo).		
(PEE) 2016-2020	Apoyar y monitorear a medianos y pequeños Productores de Alimentos Estratégicos (Arroz, Maíz, Trigo).		

(PDES) 2016-2020	Pilar:	(8)	Soberanía alimentaria
	Meta:	(4)	En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.
	Resultado:	(238)	Se ha fomentado e incrementado la comercialización de productos locales en los mercados y centros de abasto.
	Acción:	(1)	Acceso a mercados locales, a través de la promoción de ferias de peso y precio justo.
(PSDI) 2016-2020	Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)		
(PEE) 2016-2020	Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)		

(PDES) 2016-2020	Pilar:	(11)	Soberanía y transparencia en la gestión pública
	Meta:	(1)	Gestión pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.
	Resultado:	(302)	Se ha reducido significativamente la burocracia en los procesos y procedimientos de la administración pública con la integración de los sistemas del Estado y el uso de las tecnologías de información y comunicación.
	Acción:	(2)	Gestión desburocratizada de sistemas de administración y control.
(PSDI) 2016-2020	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos		
(PEE) 2016-2020	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos		

El Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA establece los lineamientos estratégicos para el accionar de la entidad:





Misión:

“Somos una Empresa Pública Estratégica de carácter social, que coadyuva a garantizar la seguridad alimentaria con soberanía, mediante el apoyo a la producción y estabilización de precios del mercado de alimentos, contribuyendo al Vivir Bien de las bolivianas y bolivianos en el Estado Plurinacional de Bolivia”

Visión:

“Ser la Empresa Estatal consolidada y referente en seguridad alimentaria en la región, generando valor agregado mediante la incorporación de tecnología e innovación en la producción de alimentos”

Principios y Valores:

- Responsabilidad:** Realizar toda actividad comprometida o designada de forma adecuada, satisfactoria y en el tiempo oportuno, asumiendo las consecuencias de nuestras acciones y omisiones, rindiendo cuenta de los resultados.
- Honestidad:** Actuar y expresarse guardando coherencia entre lo que pienso y lo que hago, con base en la verdad, integridad, transparencia y justicia.
- Respeto:** Es la adopción de un comportamiento positivo respecto a los demás seres, cosas o mandatos.
- Lealtad:** Sentimiento de profundo respeto, compromiso y gratitud por una persona, causa o institución.
- Transparencia:** Es la disposición de actuar con claridad, sin esconder lo que debe ser conocido de acuerdo a las normas y reglas de la empresa.
- Compromiso:** Es la disposición de poner en juego nuestras capacidades para sacar adelante todo aquello que se nos ha confiado y nuestra conciencia ha aceptado.
- Justicia:** Es dar a cada quien lo que le corresponde de acuerdo a sus propios méritos y sus actos.

Articulación de Acciones de Corto Plazo 2022:

PDES 2016-2020				PEE 2016-2020	POA 2022
P	M	R	A	Acciones Estratégicas	Acciones de Corto Plazo
5	5	142	2	Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado	Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.
6	2	150	10	Diversificar la oferta de productos con valor agregado e introducirlos al mercado de alimentos.	Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.
8	3	235	1	Ampliar la capacidad de almacenamiento y transformación mediante la implementación de infraestructura productiva	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.
8	4	238	1	Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)	Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo y quinua), a nivel nacional para la gestión 2022.
8	4	238	1	Apoyar y monitorear a medianos y pequeños Productores de Alimentos Estratégicos (Arroz, Maíz, Trigo).	Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.



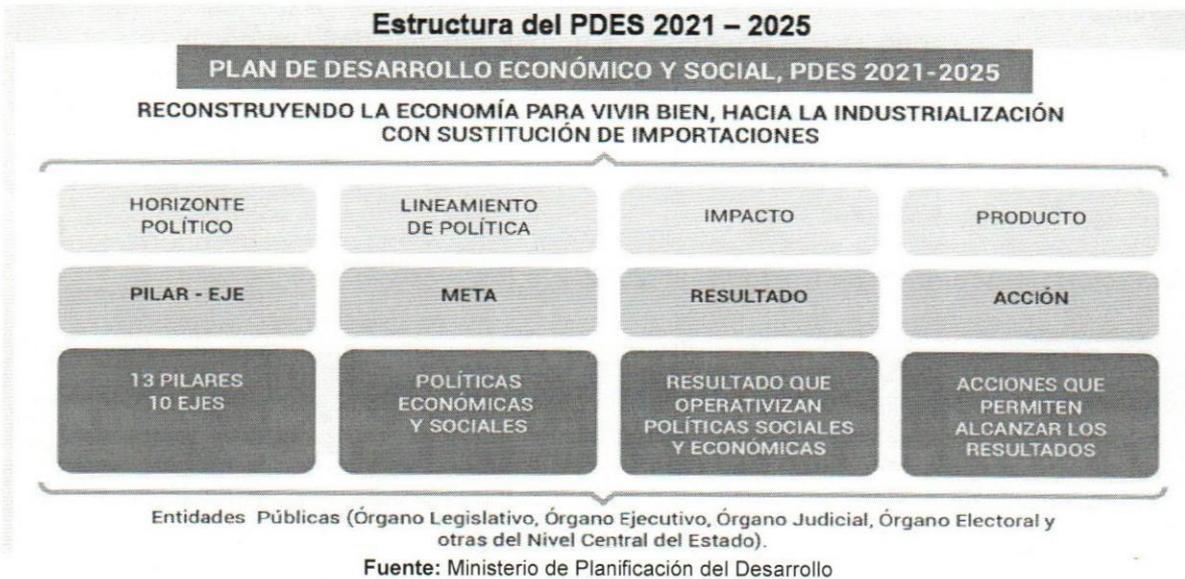
PDES 2016-2020				PEE 2016-2020	POA 2022
P	M	R	A	Acciones Estratégicas	Acciones de Corto Plazo
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos	Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022

PDES: Plan de Desarrollo Económico Social
 PSDI: Plan Sectorial de Desarrollo Integral
 PEE: Plan Estratégico Empresarial
 POA: Plan Operativo Anual
 P: Pilar
 M: Meta
 R: Resultado
 A: Acción

Articulación de Acciones de Corto Plazo 2022 al Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES 2021-2025:

Considerando, la Ley N° 1407 de fecha 9 de noviembre de 2021, en la que se aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", que en Anexo forma parte integrante de la presente Ley.

Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES 2021-2025, en la que se constituye por Eje, Meta, Resultado y Acción.



Bajo este contexto, La Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, trabajó en el Plan Estratégico Empresarial PEE 2021-2025, sin embargo cabe aclarar que la misma aún se encuentra en fase de aprobación debido a que está sujeto a revisión por parte del Ministerio de Planificación del Desarrollo, es por ello que para el Reformulado del Plan Operativo Anual 2022, se continua con la articulación al PDES 2016-2020, sin embargo las Acciones de Corto Plazo de la empresa responde a los ejes estratégicos del PDES 2021-2025, como se demuestra a continuación:



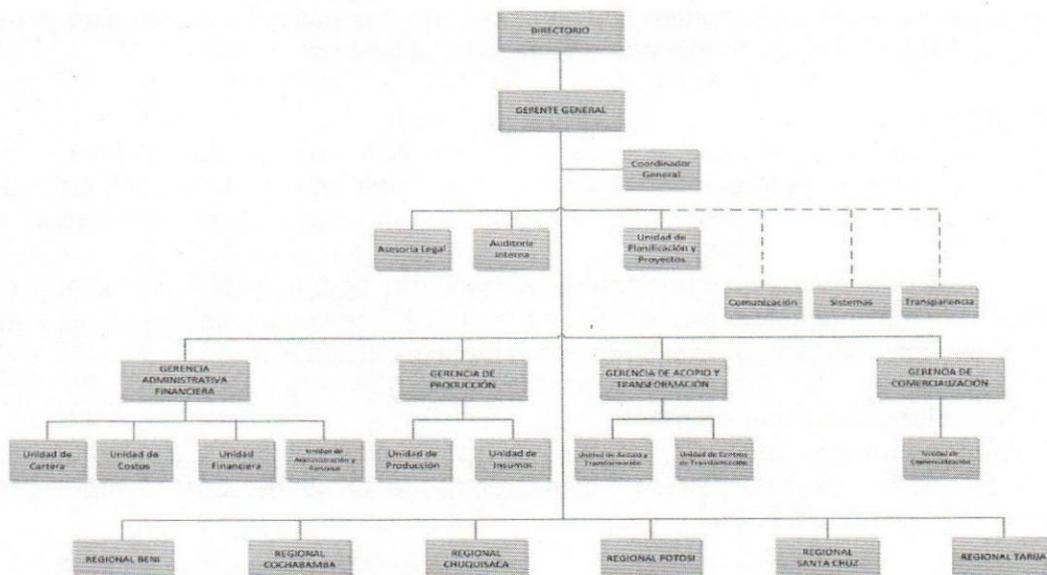
PDES (2016-2020)			PDES (2021-2025)				ACCION A CORTO PLAZO (ACP)		EMAPA	
P	M	R	A	E	M	R	A	ACP	Acción de Corto Plazo	Gerencias
5	5	142	2	1	1	4	2	6	Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.	Gerencia de Comercialización
6	2	150	10	3	2	7	1	4	Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
8	4	238	1	3	2	7	1	2	Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Producción
8	4	238	1	3	2	7	1	3	Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
8	3	235	1	3	2	7	1	5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
				3	1	4	1			
				3	2	6	1			
				3	1	5	1			
11	1	302	2	7	1	2	1	1	Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022	Gerencia General
				7	1	6	1			Gerencia Administrativa y Financiera

Como se observa, las Acciones de Corto Plazo planteados en el Reformulado del Plan Operativo Anual 2022, si responde a los Ejes, Metas, Resultados y Acciones del PDES 2021-2025.

1.3 Marco institucional

El Manual de Organización y Funciones de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA tiene por objeto definir la estructura organizacional de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos y las funciones de sus diferentes instancias, presentando una visión integral a partir de la misión institucional, valores institucionales y los planes estratégicos del Estado Plurinacional de Bolivia.

Bajo este contexto, la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA responde a la siguiente estructura organizacional:





Los objetivos de cada área organizacional se describen a continuación:

Gerencia General:

Organizar, dirigir y coordinar el funcionamiento y desarrollo de EMAPA, en el marco de las políticas de desarrollo nacional, orientadas al apoyo de los sectores de la cadena productiva de alimentos; a la producción agropecuaria y agroindustrial; a la estabilización del mercado interno de productos agropecuarios y agroindustriales; y comercialización de la producción del agricultor en el mercado interno y externo.

Asesoría Legal:

Realizará tareas de asesoramiento legal al Gerente General y demás áreas de EMAPA, intervendrá en todos los procesos de contratación, procesos legales judiciales y extrajudiciales, y otras tareas establecidas en la normativa vigente o encomendada por Gerencia General.

Coordinación General:

Coordinar con todas las gerencias y unidades las actividades y elaboración de documentos relacionados a la empresa.

Planificación y Proyectos:

Implantar y consolidar con las gerencias de EMAPA los procesos de planificación, programación de inversiones, desarrollo y ejecución de proyectos, organización administrativa, sistema de gestión de calidad, gestión de resultados a través de la aplicación de: Sistemas Nacionales de Planificación (SISPLAN), de Inversión Pública (SNIP), los Sistemas de Programación de Operaciones (SPO), Norma Boliviana NB ISO 9001-2008 y particularmente el Sistema de Organización Administrativa (SOA) en coordinación con la Gerencia Administrativa y Financiera.

Sistemas:

Desarrollar y administrar los sistemas informáticos de la EMAPA, asegurando la calidad y confiabilidad de los mismos; así como diseñar políticas y soluciones informáticas para el desarrollo óptimo de las actividades de la empresa.

Comunicación:

Transmitir y difundir en el ámbito interno y en el entorno, las políticas, estrategias, proyectos y actividades de EMAPA, así como manejar su imagen institucional.

Auditoría Interna:

Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados a ellos; determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; y analizará los resultados y la eficiencia de las operaciones.

La Unidad de Auditoría interna no participará en ninguna otra operación ni actividad administrativa y dependerá de la máxima autoridad ejecutiva de la entidad, sea ésta colegiada o no, formulando y ejecutando con total independencia el programa de sus actividades.

Gerencia Administrativa Financiera:

Velar por el funcionamiento oportuno y efectivo de los mecanismos financieros y administrativos de EMAPA, en apoyo a las actividades de las Gerencias técnicas mediante la implementación y aplicación de los Sistemas de Administración establecidos en la Ley 1178.





Unidad Financiera:

Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y Crédito Público y de Contabilidad Gubernamental Integrada, ejerciendo un manejo transparente de los recursos financieros en apoyo a los objetivos de EMAPA.

Unidad de Administración y Personal:

Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos relacionados al área de su competencia, bajo principios de transparencia, equidad, eficiencia, economía, oportunidad y eficacia en función a las necesidades institucionales.

Unidad de Costos:

Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, así como calcular el valor de la subvención a la producción y la comercialización de alimentos en la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos de forma eficiente, eficaz y oportuna, en función a las necesidades institucionales.

Unidad de Cartera:

Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.

Gerencia de Producción:

Coordinar y apoyar en la producción agrícola con la provisión de insumos, combustible y/o extensión, durante toda la fase productiva hasta el inicio del acopio de la producción.

Unidad de Producción:

Coadyuvar el apoyo a la producción agrícola, con actividades de extensión y fortalecimiento organizacional; durante el proceso productivo.

Unidad de Insumos:

Gestionar la provisión de insumos agrícolas y combustible para los productores beneficiarios de los programas apoyados por EMAPA, en las diferentes campañas agrícolas y regionales, además de la realización de actividades de control y seguimiento antes, durante y después de la producción agrícola, en cumplimiento de la normativa y procedimientos vigentes.

Gerencia de Acopio y Transformación:

Gestionar de forma eficiente y eficaz los procesos de adquisición, acopio, almacenamiento y transformación de materia prima.

Unidad de Acopio y Transformación:

Ejecutar, controlar y evaluar el acopio de materia prima y la transformación para la obtención del producto terminado en centros contratados por EMAPA.

Unidad de Centros de Acopio y Transformación:

Ejecutar, controlar y evaluar el acopio de materia prima y la transformación para la obtención del producto terminado en los centros propios de EMAPA.



**Gerencia de Comercialización:**

Planear, promover, dirigir y controlar las actividades de mercadotecnia, publicidad, comercialización y distribución de los diferentes productos de EMAPA, en concordancia con los objetivos, políticas y estrategias respectivas.

Unidad de Comercialización:

Ejecutar y operar las actividades de mercadotecnia, publicidad, comercialización y distribución de los diferentes productos de EMAPA, en concordancia con los objetivos, políticas y estrategias de la gerencia.

II. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN

El Decreto Supremo N° 3245 establece las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones para todas las entidades del sector público del Estado Plurinacional, enmarcadas en las disposiciones de la Ley N° 1178; bajo este contexto, la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, cuenta con su Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), del cual se desprende el Procedimiento de Elaboración y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto, ambos instrumentos aprobados con sus respectivas resoluciones administrativas.

Estas herramientas metodológicas definen los alcances, procesos y procedimientos para llevar adelante la ejecución y seguimiento de actividades dentro de la entidad, orientadas a alcanzar los objetivos de corto plazo establecidos para la presente gestión fiscal.

La metodología de seguimiento y evaluación está orientada a exponer datos y cifras, reflejados de modo cuantitativo y cualitativo, además de los resultados programados para la gestión 2022, adoptando como indicadores de eficacia (avance físico) y ejecución (avance financiero), respectivamente, para su cumplimiento. En la conceptualización de los indicadores señalados, se emplea el siguiente cálculo y criterio de calificación en el cumplimiento y evaluación, tanto físico y financiero, para cada área y/o unidad organizacional:

Criterio	Indicador	Cálculo adoptado (Fórmula)
<p>EFICACIA: Mide el grado cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo establecidos en el POA; es decir, el avance físico durante el periodo de análisis (ya sea este, trimestral, semestral y/o anual), donde se comparan las cantidades físicas sin considerar los recursos asignados para ello. Se concentra en identificar la relación entre las metas alcanzadas y las actividades programadas.</p>	EFICACIA (Físico)	$\frac{\text{Logrados}}{\text{Esperados}} \times 100$
<p>EJECUCIÓN: Mide el grado de ejecución presupuestaria, es decir el avance financiero, utilizando determinada cantidad de recursos económicos y tiempo empleado, para ejecutar cierta cantidad física de un resultado (bienes, servicios prestados y/o productos) conforme lo programado, en un periodo de análisis determinado (ya sea este mensual, trimestral, semestral y anual). Se concentra en cuanto presupuesto fue realmente requerido para alcanzar una meta determinada.</p>	EJECUCIÓN (Financiero)	$\frac{\text{Ejecutado}}{\text{Programado}} \times 100$
<p>AVANCE: Mide el tiempo transcurrido desde la fecha de inicio de determinada acción de corto plazo, respecto al tiempo actualizado demandado para ésta. Se concentra en identificar el indicador de avance temporal para la ejecución de acciones de corto plazo.</p>	AVANCE	$\frac{\text{N}^\circ \text{ días transcurridos}}{\text{N}^\circ \text{ días transcurridos} + \text{N}^\circ \text{ actualizado de días remanente}} \times 100$





La información procesada en el presente documento contempla datos del periodo fiscal 2022 correspondientes al tercer trimestre (del 1 de julio al 30 de septiembre) acumulado, concentrándose en las metas propuestas del Segundo Reformulado del POA - Presupuesto de la gestión 2022, de acuerdo a los niveles de ejecución física y financiera, respecto a la programación de cada una de las tareas que forman parte de la programación operativa.

En este contexto, conforme a las disposiciones del Procedimiento Elaboración y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, se establecen los siguientes parámetros de evaluación que permiten determinar el desempeño general de las actividades de EMAPA a partir de la conceptualización de los indicadores de eficacia (física) y ejecución (financiera), de acuerdo a los siguientes rangos:

Parámetros de evaluación	Rangos de ejecución	Acción a Tomar	Semaforización
Mala: Inoportunidad y bajo cumplimiento de lo comprometido.	0% a 39%	Acción correctiva	●
Regular: Cumplimiento bajo de los compromisos asumidos.	40% a 60%	Acción correctiva	●
Aceptable: Cumplimiento mínimo aceptable.	61% a 80%	Acción correctiva	●
Buena: Cumplimiento parcial de los compromisos asumidos.	81% a 90%	No corresponde acción	●
Excelente: Cumplimiento a cabalidad de los compromisos asumidos.	91% a 100%	No corresponde acción	●

Estos parámetros permiten determinar el desempeño general, respecto al cumplimiento tanto de sus Acciones de Corto Plazo, como de las Operaciones/Tareas programadas para la gestión 2022.

Con el objetivo de estandarizar y recolectar la información necesaria para el proceso de seguimiento y evaluación del POA, la Unidad de Planificación y Proyectos ha desarrollado e implementado la matriz de "SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES – Tercer Trimestre 2022", la cual fue socializada a todas las áreas organizacionales de EMAPA, mediante Nota interna NI/EMAPA/GG/UPP N° 1071/2022 (EMAPA/2022- 25348) del 19 de septiembre de 2022.

De acuerdo a lo reportado por las Gerencias de Área y Unidades Organizacionales, que programaron sus acciones de corto plazo y operaciones en el POA 2022, se ha realizado la consolidación de los resultados alcanzados por éstas durante el periodo de análisis; al respecto, es necesario aclarar que **las gerencias de área y unidades organizacionales de EMAPA son las únicas responsables de la veracidad y oportunidad de la información reportada**, dado que los formularios e informes presentados son considerados como información oportuna y fidedigna, por lo que la documentación que respalde la ejecución reportada debe ser resguardada presentada a cualquier instancia de supervisión que así lo requiera.

Asimismo, personal del Área de Planificación y Análisis Económico dependiente de la Unidad de Planificación y Proyectos de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, realizó el acompañamiento y control de calidad de la información reportada por las gerencias de área y unidades organizacionales.



Por otro lado, la fuente primaria para la consolidación de la información concerniente a la ejecución presupuestaria es el reporte de ejecución del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

III. RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA – PRESUPUESTO 2022

A continuación se presenta los resultados alcanzados en el proceso de seguimiento a la ejecución del Reformulado del Plan Operativo Anual y Presupuesto 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, durante el periodo comprendido entre el 1 de julio al 30 de septiembre.

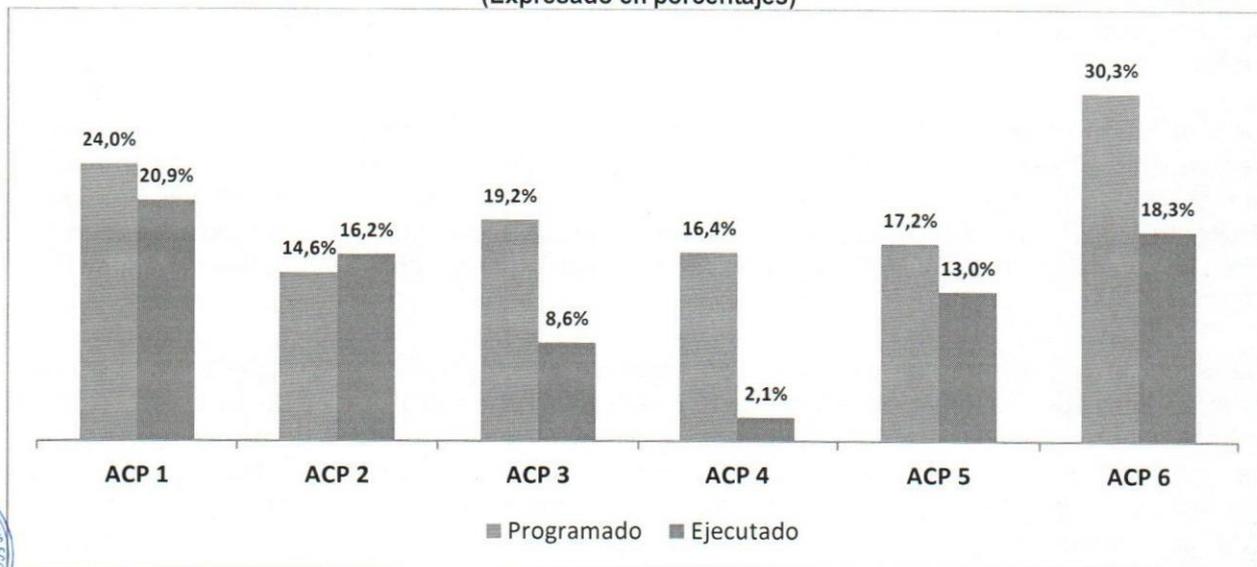
3.1 Acciones de Corto Plazo

Respecto a la ejecución física del Segundo Reformulado Plan Operativo Anual 2022, a nivel general se ha alcanzado un 64,92% durante el periodo comprendido entre los meses de julio a septiembre de la gestión 2022 (3er trimestre), y una ejecución acumulada de 44,66% respecto del total.

En cuanto a la ejecución financiera, a nivel general supera se ha alcanzado un 99,71% durante el periodo comprendido entre los meses de julio a septiembre de la gestión 2022 (3er trimestre), y una ejecución acumulada de 60,12% respecto del total.

Asimismo, las Acciones de Corto Plazo han alcanzado los siguientes porcentajes de ejecución:

Ejecución Física del POA 2022 por Acción de Corto Plazo, tercer trimestre 2022 (Expresado en porcentajes)



Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".





Acción de Corto Plazo 1			
<i>Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	86,92%	100,00%	24%
Acumulado:	67,09%	76,83%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	35.002.840,05	35.002.840,10	100,00%
Acumulado:	166.832.488,03	128.176.383,54	76,83%

Acción de Corto Plazo 2			
<i>Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	100,00%	84,78%	15%
Acumulado:	60,55%	34,23%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	14.950.566,91	12.675.301,94	84,78%
Acumulado:	81.818.211,08	28.008.491,51	34,23%

Acción de Corto Plazo 3			
<i>Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	44,54%	100,00%	19%
Acumulado:	38,96%	83,20%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	245.899.335,45	245.899.335,45	100,00%
Acumulado:	670.061.976,76	557.506.762,84	83,20%

Acción de Corto Plazo 4			
<i>Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	0,00%	0,00%	16%
Acumulado:	19,98%	23,10%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	50.000,00	50.000,00	100,00%
Acumulado:	216.441,00	50.000,00	23,10%

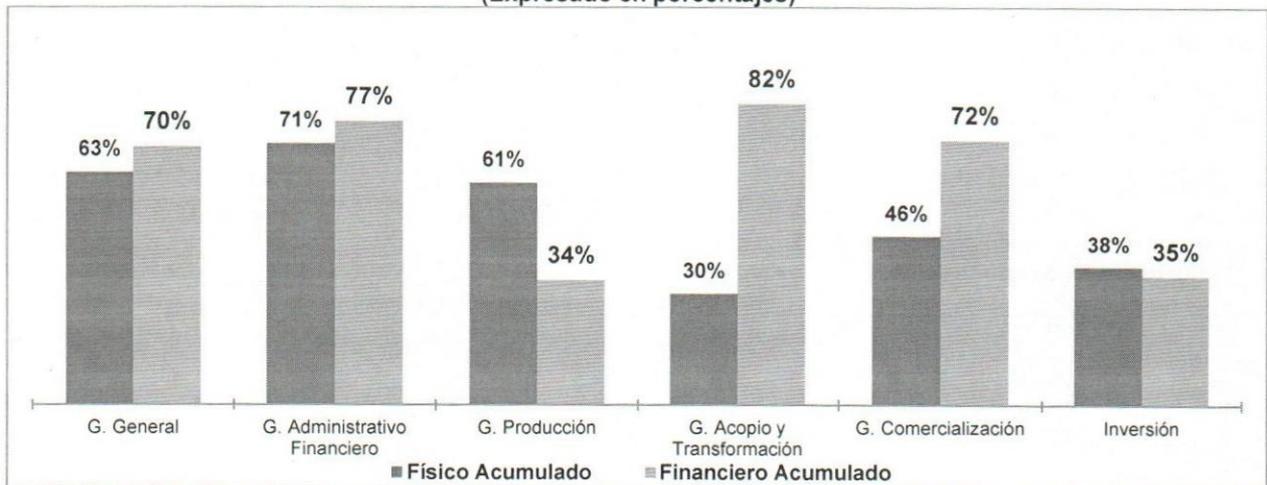
Acción de Corto Plazo 5			
<i>Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	75,83%	99,93%	17%
Acumulado:	35,20%	36,38%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	114.035.985,66	113.954.985,66	99,93%
Acumulado:	722.518.310,19	262.823.130,52	36,38%



Acción de Corto Plazo 6			
<i>Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Tercer Trimestre:	60,40%	100,00%	30%
Acumulado:	46,18%	71,90%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Tercer Trimestre:	25.405.159,11	26.517.958,31	100,00%
Acumulado:	86.692.939,00	62.327.936,88	71,90%

3.2 Resultados alcanzados por Gerencia

Ejecución Física y Financiera del POA 2022 por Gerencias, tercer trimestre 2022
(Expresado en porcentajes)



Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

La Empresa de Apoyo a la Producción de alimentos – EMAPA al 30 de septiembre tiene una ejecución presupuestaria acumulada del 60,12%, es decir que se ejecutaron Bs 1.038.892.705,29 respecto al presupuesto vigente anual de Bs. 1.728.140.366,06 de acuerdo a reporte SIGEP del 30 de septiembre de 2022. Al tercer trimestre se tiene una ejecución presupuestaria de 99,71%.

En cuanto a la ejecución física la Empresa llegó a una ejecución física acumulada de 44,66%. Al tercer trimestre la ejecución física alcanzó el 64,92% respecto al programado y dentro los parámetros que permiten determinar el desempeño general se encuentra como aceptable.

3.2.1 Gerencia General

Gerencia General

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia General con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).





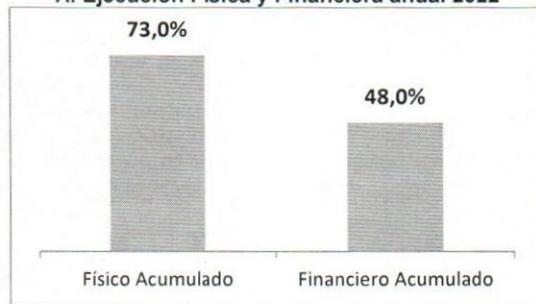
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Administrar y gestionar el marco institucional y normativo de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos, en el marco de las políticas de desarrollo nacional.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Gerencia General	73,00%	47,96%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Gerencia General: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Asesoría Legal

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Asesoría Legal con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

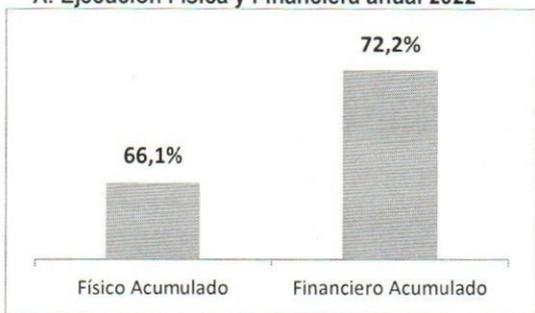
PDES				PEE			
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)			
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.			
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas			
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Realizar el asesoramiento, capacitación, y gestión del marco institucional y normativo de EMAPA en base a normativas legales y vigentes.			
Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Asesoría Legal	66,14%	72,22%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

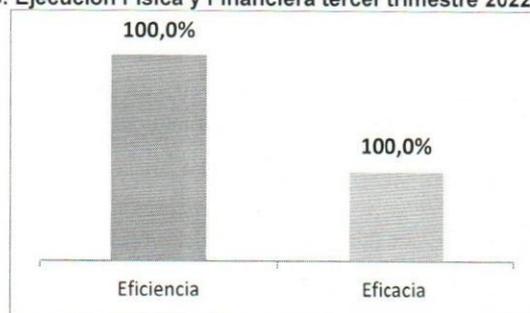


Asesoría Legal: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Asesoría Legal se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.02.01	Elaborar, emitir e informar sobre Informes y/o procesos Legales (como los procesos de contratación, de requerimientos concernientes de EMAPA, entre otros).	Se cumplió con la tarea programada llegando al 26% programado del tercer Trimestre (Julio Agosto y Septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			informes legales N° 266 INF/EMAPA/GG/AL N° 655/2022 INFORME JUDICIALES SOBRE EL ESTADO DE LOS PROCESOS N° 24
1.02.02	Elaborar y emitir Resoluciones Administrativas y/o resoluciones establecidas por norma de EMAPA.	Se cumplió con la tarea programada llegando al 26% programado del tercer Trimestre (Julio Agosto y Septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			Resoluciones Administrativas N° 151 siendo la ultima 01-327-2022
1.02.03	Elaborar y emitir Contratos de los Procesos de Contratación.	Se cumplió con la tarea programada llegando al 26% programado del tercer Trimestre (Julio Agosto y Septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			Minutas N° 5 Contratos Directos N° 58 Contratos bajo modalidad ANPE N° 12 Contrato Menor N° 8, Contrato por Excepción N°1, Licitación Pública N° 8 Total contratos N°92
1.02.04	Elaborar de Memoriales, Acciones de Amparo entre otros.	Se cumplió con la tarea programada llegando al 26% programado del tercer Trimestre (Julio Agosto y Septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			Memoriales elaborados N° 24
1.02.05	Capacitar al personal de EMAPA en Reglamentos Específicos, Procedimientos y Otras Reuniones con el Personal de las áreas y unidades organizacionales.	Se capacito al personal referente a las normas básicas del sistema administrativo de bienes y servicios en fecha 23 de septiembre.			Acta de capacitación

Unidad de Auditoría Interna

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Auditoría Interna con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).





PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Evaluar y Analizar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados, determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; analizando los resultados y la eficiencia de las operaciones.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Unidad de Auditoría Interna	68,17%	28,60%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Auditoría Interna: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Auditoría Interna, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.03.01	Realizar la Auditoría sobre la confiabilidad de los registros Contables y Estados Financieros de la entidad.	Tarea cumplida al 100% anual, en el Primer Trimestre.			
1.03.02	Realizar Auditorías Operativas	Programado para el Cuarto Trimestre			
1.03.03	Realizar Auditoría de Cumplimiento	Programado para el Cuarto Trimestre			
1.03.04	Evaluación de los Procesos de Contratación Directa de EMAPA - Formularios F-3008	Tarea cumplida al 75% anual. En el Tercer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo Informe de Evaluación de los Procesos de Contratación Directa			<ul style="list-style-type: none"> Informe UAI - N° 024/2022 de fecha 28/09/2022, Revisión de la información declarada en los formularios F-3008 y de evaluación de los procesos de contratación directa (documentación en medio digital), formalizados en los meses de Abril, Mayo y Junio de la Gestión 2022, de la Empresa





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
		de EMAPA - Formularios F-3008			de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
1.03.05	Realizar Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones contenidas en Informes de Auditorías Internas y/o Externas.	Tarea cumplida al 100% anual, en el Segundo Trimestre.			
1.03.06	Realizar Relevamiento de información específica para la ejecución de trabajo de Auditoría.	Tarea cumplida al 100% anual. En el Tercer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo los Informes de relevamiento de información correspondientes.	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Informe UAI – No. 019/2022 de fecha 16/09/2022, con referencia "Comunicación del resultado del Relevamiento de Información para determinar la auditabilidad del Proceso de Compra Distribución y Venta de Carne de Res "Ganado en Pie" por Bs. 200.000,00 (Doscientos Mil 00/100 bolivianos) a través de Fondos en Avance, realizada en la gestión 2021." Informe UAI – No. 020/2022 de fecha 16/09/2022, con referencia "Poner en conocimiento de la Unidad Legal pertinente, por existencia de posibles indicios de responsabilidad, debido a la inadecuada emisión de factura proveniente del Proceso de Compra Distribución y Venta de Carne de Res - Ganado en Pie, realizada en la gestión 2021." Informe UAI – No. 021/2022 de fecha 16/09/2022, con referencia "Informe de Relevamiento de Información para determinar la auditabilidad del Proceso de Ventas Directas desarrolladas en la Regional Santa Cruz EMAPA por la gestión 2020 y periodo enero a agosto 2021 de los productores Omar Varon Chavarria y Lucio Mejia Caballero." Informe UAI – No. 022/2022 de fecha 27/09/2022, con referencia "Relevamiento de Información para determinar la auditabilidad a la eficacia del Proceso de Entrega y Recuperación de Recursos de Productores beneficiarios del Convenio CIF suscrito el 11 de diciembre de 2008 y las respectivas enmiendas." Informe UAI – No. 023/2022 de fecha 30/09/2022, con referencia "Entrega y Recuperación de Recursos de la Asociación Integral de Productores Campesinos (AIPROCA) del Municipio de ICLA Convenio CIF EMAPA/Nº 017/2008, Proyecto: Apoyo a la Producción y Comercialización del Cultivo de papa."
1.03.07	Realizar Auditoria No Programada	Tarea cumplida al 100% anual. En el Tercer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo los Informes de trabajos de auditoría correspondientes.	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Informe INF/EMAPA/GG/AI Nº 0014/2022 de fecha 25/07/2022, con referencia: "Cumplimiento al Contrato Administrativo de Adquisición de Harina para ayuda humanitaria – MD-DGAJ-UGJ-CD-Nº 22/2021 de fecha 12/07/2021, suscrito en condición de proveedor con el Ministerio de Defensa."
1.03.08	Realizar actividades de ejecución y control	Tarea cumplida al 100% anual.			<ul style="list-style-type: none"> Informe UAI-Nº 017/2022 de fecha 01/08/2022, con referencia: "Plan





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	de la programación de operaciones anual.	En el Tercer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo los Informes de trabajos de auditoría correspondientes.			Operativo Anual – Reprogramado Gestión 2022 de la Unidad de Auditoría Interna de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA). <ul style="list-style-type: none"> Informe UAI-N° 018/2022 de fecha 01/08/2022, con referencia "Informe Semestral de Actividades de la Unidad de Auditoría Interna – EMAPA, correspondiente a la Gestión 2022." Informe UAI-N° 025/2022 de fecha 30/09/2022, con referencia "Plan Operativo Anual Gestión 2023 de la Unidad de Auditoría Interna de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – (EMAPA).

Sistemas

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Sistemas con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

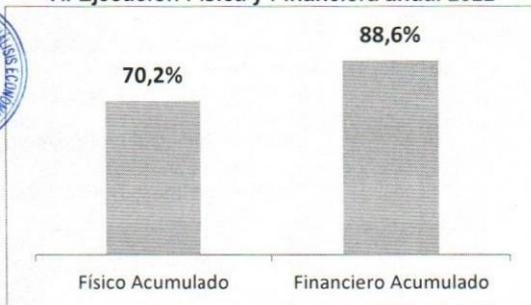
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Administrar y asegurar el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Sistemas	70,24%	88,61%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

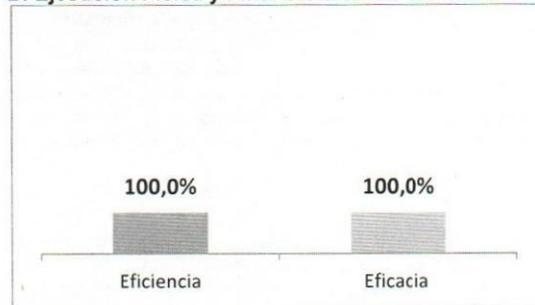
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022"

Sistemas: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por el Área de Sistemas, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.08.01	Coordinar, Efectuar las actividades de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, Brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de EMAPA	Se inicia proceso con la solicitud de autorización para la compra de discos duros para los ordenadores del occidente. De acuerdo al desarrollo de actividades en el área a la fecha se encuentra en proceso del 50% de desarrollo. La tarea está programada para el 4to trimestre.			En proceso
1.08.02	Realizar el mantenimiento, soporte y/o mejoras en los sistemas en producción e implementados, infraestructura tecnológica y comunicación y otros	Durante este periodo se realizó de forma continua esta actividad tanto en las regionales, unidades y oficina central, se tiene el para tal efecto se presenta los informes del trimestre en cumplimiento del 90% del cumplimiento de la programación. Asimismo, se tiene inicio de proceso de adquisición de accesorio para los ordenadores del occidente.			Julio: Formulario de Atención Al Usuario E-EMP/SIS/P/273 R02 Agosto: Formulario de Solicitud de Servicio Técnico E-EMP/SIS/P/273 R07 Atendidos 2 Formulario de Reparación y Soporte Técnico E-EMP/SIS/P/273 R03 Atendidos 1 Formulario de Atención Al Usuario E-EMP/SIS/P/273 R02 Septiembre: Formulario de Reparación y Soporte Técnico E-EMP/SIS/P/273 R03 Atendidos 6 Formulario de Atención Al Usuario E-EMP/SIS/P/273 R02 NI/EMAPA/66/SIST N 0375/2022 – EMAPA/2022-20384 NI/EMAPA/66/SIST N°0222/2022 EMAPA/2022-21231 INFORME INF/EMAPA/GG/SIST N° 0372/2022 CON HOJA DE RUTA EMAPA/2022-19288 INF/EMAPA/GG/SIST N° 0388/2022 EMAPA/2022-20604 INF/EMAPA/GG/SIST N° 0431/2022 EMAPA/2022-21819
1.08.03	Coordinar, evaluar y Fortalecer las adquisiciones de software, hardware y la Infraestructura de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) a ser utilizados en EMAPA.	Instalación y configuración de nuevos equipos de red de datos y voz para ambientes de la institución de la institución. Se incorporaron nuevos equipos de seguridad, comunicación, ordenadores, portátiles, facturadoras y otros equipos de sistemas informáticos. La actividad se encuentra a la fecha implementado con avance de 60% de acuerdo a adquisición en periodo. La tarea está programada para el 4to trimestre.			En proceso
1.08.04	Seguimiento del proyecto de comunicación; telefónica (ip) y equipos de red de datos y otros a nivel nacional.	Se procedió a la adquisición de insumos para la instalación de video wall de la gerencia Gral. Inicio de proceso de adquisición pantalla informativa para ofician central Se encuentra con un avance de 50. %			NI/EMAPA/66/SIST N°0368/2022 EMAPA/2022-19626 NI/EMAPA/66/SIST N°0468/2022 EMAPA/2022-23326 NI/EMAPA/66/SIST N°0429/2022 EMAPA/2022-24288 NI/EMAPA/66/SIST N°0370/2022 EMAPA/2022-19197
1.08.05	Organizar, dirigir y controlar el sistema informático institucional, asegurando su correcto funcionamiento, y otros donde se debe Realizar	Se entrega de software para distribución de insumos a empresas el programa trigo maíz campaña verano 2022-2023 (5 casos de proveedoras con software			NI/EMAPA/GG/SIST N°0126/2022 EMAPA/2022-15500 (sie) NI/EMAPA/GG N°0139/2022 EMAPA/2022-21370500 (sie)





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	un diagnóstico de la Plataforma tecnológica a nivel nacional.	de EMAPA) desarrollados en un 65% de la actividad.			INF/EMAPA/GG/SIST N°0392/2022 EMAPA/2022-20856 INF/EMAPA/GG N°0198/2022 EMAPA/2022-07092 NI/EMAPA/GG/GP/UI N°0372/2022 EMAPA/2022-21547 NI/EMAPA/GG/GP/UI N°0285/2022 EMAPA/2022-17725
1.08.06	Generar, manejar, estructurar y administrar la página WEB, el correo electrónico institucional y optimizar herramientas informáticas y otros.	Asimismo, a la fecha se encuentra en proceso la adecuación en la parte de información de la página web institucional. Desarrollado en un 50% de la actividad.			INF/EMAPA/GG/SIST N° 0513/2022 EMAPA/2022-261540 INF/EMAPA/GG/SIST N° 0483/2022 EMAPA/2022-21116
1.08.07	Gestionar el desarrollo del sistema integral de EMAPA - SIE	Se gestiona el proyecto a medida para la institución se encuentra en etapa de asignación presupuestaria y existe una serie de actividades para logro del desarrollo del SIE y se encuentra en proceso. La tarea está programada para el 4to trimestre.			En proceso
1.08.08	Evaluar, analizar, diseñar, implementar y realizar el Desarrollo y otros para nuevos Sistemas Informáticos de acuerdo a requerimiento de las áreas y unidades organizacionales, bajo software libre	Entrega de software a proveedores, capacitación a empresas proveedoras con respectivas actas de entrega a empresas externas. - De acuerdo a requerimiento se procedió a la incorporación de los precios de acuerdo a campaña. - En atención a requerimiento de movimiento de usuarios finales de las regionales, oficina central. ABM – Altas bajas modificaciones entrega de software para su implementación en la regional de Tarija 4 actas de entrega de software a las distintas empresas externas. Se tiene un desarrollo de 50%. La tarea está programada para el 4to trimestre.			En proceso
1.08.09	Realizar el Seguimiento a los Planes Institucionales de Seguridad de la Información, Migración a Software Libre y Gobierno Electrónico, generados de acuerdo a la normativa vigente	Durante este periodo el personal de sistemas se encuentra implementando y adecuación de todos los sistemas y servicio en plataforma de software libre y atención a requerimiento de las distintas unidades, y dando continuidad a las actividades del plan 75% que se encuentra en proceso. La tarea está programada para el 4to trimestre.			En proceso

Comunicación

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Comunicación con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).



PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022			Difundir y monitorear con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Comunicación	73,86%	64,53%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

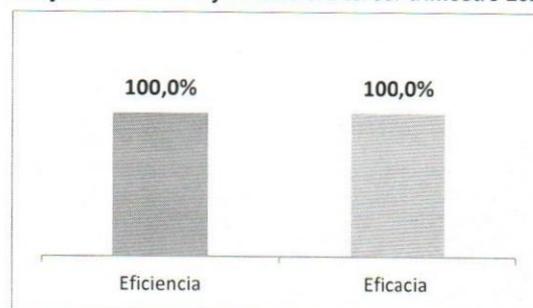
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones – Tercer Trimestre 2022".

Comunicación: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por el Área de Comunicación, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
11.01	Elaborar Boletines de Prensa y Alertas Tempranas de las actividades y trabajo realizado por la empresa para el envío a medios de comunicación y difusión en redes sociales y página web.	Se cumplió con la tarea programada llegando al 25% programado del tercer Trimestre (julio agosto y septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			<p>Nota: Feria Móvil en el municipio de Pongo en Cochabamba – 3 de julio.</p> <p>Nota: Reunión con organizaciones sociales en el municipio de Vitichi en Potosí – 5 de julio.</p> <p>Nota: Gerente General entregó el primer pago por el acopio de quinua en la provincia Aroma – 7 de julio.</p> <p>Nota: Inspección a terreno en Ixiamas, donde se construirá la Planta de Granos – 12 de julio.</p> <p>Nota: Feria Multisectorial en El Alto – 12 de julio.</p> <p>Nota: Producción de arroz en la provincia Abel Iturralde – 12 de julio.</p> <p>Nota: Gerente General, inauguró un centro de acopio de quinua en Sica Sica – 13 de julio.</p> <p>Nota: Visita del Gerente General al municipio de Ascensión de Guarayos en Santa Cruz – 27 de julio.</p> <p>Nota: Inspección a los Silos de Cuatro Cañadas – 10 de agosto.</p> <p>Nota: Acopio de trigo en Tarija – 12 de agosto.</p> <p>Nota: Inspección a la planta de almacenamiento en Ivirgatzama – 14 de agosto.</p> <p>Nota: Inauguración de Supermercado en Shinahota en Cochabamba – 14 de agosto.</p> <p>Nota: Información de los Supermercados Emapa – 22 de agosto.</p>





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
					<p>Nota: Precio y peso justo en los Supermercados Emapa – 22 de agosto.</p> <p>Nota: Inspección de la obra en Ingenio Arroceros San Andrés – 30 de agosto.</p> <p>Nota: Inspección obra en San Andrés en Beni – 30 de agosto.</p> <p>Nota: Inauguración de Planta de Almacenamiento y Transformación de Granos en el municipio de Puerto Villarroel – 1 de septiembre.</p> <p>Nota: Cumbre Nacional de los Productores de Quinua de Bolivia – 11 de septiembre.</p> <p>Nota: Gerente General, participa del ampliado ordinario en Concepción – 18 de septiembre.</p> <p>Nota: Ferias Móviles en Cochabamba – 18 de septiembre.</p> <p>Nota: Supermercado en Buena Vista - 22 de septiembre.</p> <p>Nota: Planta Piscícola en el Lago Titicaca – 23 de septiembre.</p> <p>Nota: Ferias Móviles en Potosí -26 de septiembre.</p> <p>Nota: Oferta de arroz en los Supermercados – 26 de septiembre.</p>
1.07.02	Elaboración de Productos Comunicacionales como: Spot Institucionales, cuñas, programa de radios, periódico u otros relacionados.	Se cumplió con la tarea programada llegando a los 6 materiales de productos comunicacionales programado para el tercer Trimestre (julio agosto y septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022.			<p>1.- Spot Día Internacional de la Quinua – 7 de julio.</p> <p>2.- Spot acopio de quinua Sica Sica – 14 de julio.</p> <p>3.- Spot Felicidades La Paz – 16 de julio.</p> <p>4.- Spot Planta de Acopio en Viacha – 18 de julio.</p> <p>5.- Spot Supermercado Emapa Correos – 19 de julio.</p> <p>6.- Spot Supermercado Emapa Santa Cruz – 28 de julio.</p> <p>1.- Spot Salutación 6 de agosto – 6 de agosto.</p> <p>2.- Spot Institucional Plantas y Complejos – 18 de agosto.</p> <p>3.- Spot Arroz – 19 de agosto.</p> <p>1.- Spot Complejo Piscícola Chimoré – 9 de septiembre.</p> <p>2.- Spot Aniversario Cochabamba e Inauguración de Planta Ivirgarzama – 14 de septiembre.</p> <p>3.- Spot Santa Cruz Emapa – 20 de septiembre.</p> <p>4.- Spot Supermercado Buena Vista – 22 de septiembre.</p>
1.07.03	Realizar las gestiones necesarias para la adquisición de equipos para el área de Comunicación	Se cumplió con la tarea programada llegando al 25% programado para el tercer Trimestre (julio agosto y septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			Compra de tres parlantes de marca "Bose" para el área de comunicación con la siguiente hoja de ruta: 24719
1.07.04	Coordinar con las Gerencias de Área de comunicación y promoción para desarrollar Campañas de Posicionamiento Institucional	Se cumplió con la tarea programada realizando UNA campaña del mes de septiembre programado para el tercer Trimestre (julio agosto y septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			<p>Campaña: Variedad de Arroz en nuestros supermercados – 26 de septiembre.</p> <p>Campaña: Miel y Propóleo de calidad en supermercados Emapa -29 de septiembre.</p> <p>Campaña: Productos para un buen desayuno en supermercados Emapa – 30 de septiembre.</p> <p>Campaña: Variedad de Chocolates en supermercados Emapa – 30 de septiembre.</p> <p>Campaña: Galletas en los Supermercados Emapa -30 de septiembre.</p>
1.07.05	Atender y realizar seguimiento a la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa.	Se cumplió con la tarea programada llegando a realizar tres informes en atención al cliente programado para el tercer Trimestre (julio agosto y septiembre) correspondiente al 2do Reformulado del Plan Operativo Anual 2022			<p>Informe N 7 de reporte sobre la atención al cliente y respectivos reclamos y sugerencias a la institución correspondiente al mes de julio.</p> <p>Informe N 8 dirigido al responsable de comunicación de atención al cliente del mes de agosto.</p> <p>Informe N 9 de reporte de atención al cliente, dirigido al responsable de comunicación en el mes de septiembre.</p>

Unidad de Planificación y Proyectos

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Planificación y Proyectos con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).



PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			<p>Desarrollar procesos y procedimientos de Planificación Estratégica y Operativa (Planificación de largo, mediano y corto plazo) en cumplimiento de objetivos de la Empresa EMAPA, conforme a normativa vigente y en coordinación con las entidades que corresponden.</p> <p>Mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los Sistemas de Gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria</p> <p>Efectuar el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización</p>

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Unidad de Planificación y Proyectos	80,46%	71,28%	100,00%	90,45%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Unidad de Planificación y Proyectos: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Planificación y Proyectos, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.04.01	Elaborar el Plan Operativo Anual de la gestión 2023 de EMAPA en cumplimiento a la normativa legal vigente.	Se elaboró el Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2023 de EMAPA, es así que se alcanzó el 100% del total programado en el presente trimestre.			1 Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2023 de EMAPA aprobado con Resolución Administrativa N° 01-117/2022 de fecha 08 de septiembre del 2022.
1.04.02	Elaborar el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación al Plan Operativo Anual, de las Operaciones EMAPA.	Se elaboró el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación al Plan Operativo Anual al 2do trimestre, es así que se alcanzó el 100% del total programado en el presente trimestre (1 Seguimiento trimestral).			2do Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2022, emitido mediante informe técnico INF/EMAPA/GG/UPP N° 0393/2022, de fecha 25 de julio del 2022, así también se remitió al MDPyEP mediante carta CAR/EMAPA/GG N°0729/2022 de fecha 28 de julio 2022, también al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante carta CAR/EMAPA/GG N°0730/2022 de fecha 28 de julio 2022, se remitió al Ministerio de Planificación del Desarrollo mediante carta





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
					CAR/EMAPA/GG N°0731/2022 de fecha 28 de julio 2022, y también se remitió a la Oficina Técnica para el Fortalecimiento de la Empresa Pública mediante carta CAR/EMAPA/GG N°0732/2022 de fecha 28 de julio 2022.
1.04.03	Elaborar Planes de mediano Plazo de EMAPA, conforme a las disposiciones del SPIE.	No se tiene programado para este trimestre.			
1.04.04	Gestión de Información a requerimiento de la MAE y/o del Órgano de tuición - Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.	Se elaboró la información externa mensual requerida, cumpliendo con el 100% del total programado para el presente trimestre.			JULIO NI/EMAPA/GG/UPP N° 0782/2022 HR EMAPA/2022-18605 del 15 de julio de 2022. AGOSTO NI/EMAPA/GG/UPP N° 0891/2022 HR EMAPA/2022-21100 del 12 de agosto de 2022. SEPTIEMBRE NI/EMAPA/GG/UPP N° 1050/2022 HR EMAPA/2022-24762 del 15 de septiembre de 2022.
1.04.05	Elaborar la Reformulación del Plan Operativo Anual 2022, si corresponde.	Se realizó la Reformulación al Plan Operativo Anual 2022 en el mes de abril, con Resolución Administrativa de aprobación N° 01-029/2022 de fecha 04 de abril del 2022.			1 Reformulado del Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2022 con Resolución Administrativa N° 01-029/2022 de fecha 04 de abril del 2022.
1.04.06	Elaborar la Memoria Anual de EMAPA 2021.	No se tiene programado para este trimestre.			
1.04.07	Coordinar las Reuniones Internas de Planificación de las Campañas Agrícolas (RIPCA)	No se tiene programado para este trimestre.			
1.05.01	Elaborar, revisar Reglamentos, Manuales, Procedimientos, Instructivo y otros documentos en coordinación con las Gerencias, Unidades Organizacionales y Área de la Empresa.	Se lograron elaborar y revisar: - Manual de Inocuidad Alimentaria Complejo Piscícola. -Procedimiento Manejo y Levante de Alevines Tabaquí y Pacú. -Procedimiento Producción de Engorde Complejo Piscícola. -Procedimiento Servicios de Extensión Agrícola. -Procedimiento Venta en SUPEREMAPA. -Reglamento Interno Fondo en Avance, -Instructivo Operativo Análisis de Grano de Quinua en el Acopio. -Instructivo Operativo Prueba de Elaboración del Pan. -Procedimiento de la Industrialización de la Carne de Pescado. Se logró aprobar un documento: -Procedimiento Acopio y Transformación de Carne de	Ninguna	Ninguna	Documentos aprobados: • Procedimiento Acopio y Transformación de Carne de Pescado E-EMP/UCAT/P/908 aprobado con Resolución Administrativa N°02-011/2022 en fecha 8 de julio de 2022. Documentos elaborados y revisados: • Manual de Inocuidad Alimentaria Complejo Piscícola, remitido para 1era revisión con Correo institucional por parte del personal del Complejo Piscícola Chimoré. • Reglamento Interno Fondo en Avance, con Hoja de Ruta EMAPA/2022-05221 con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°0537/2022. • Instructivo Operativo Prueba de Elaboración del Pan, remitido para 1era revisión vía correo institucional por parte de personal de Planta Caracollo. • Procedimiento de Ventas Directas para la comercialización de Alimento Balanceado y Alevines, con Hoja de Ruta EMAPA/2022-16004 con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°0729/2022. • Procedimiento de Ventas Directas incorporando el criterio para la comercialización a productores avícolas. • Procedimiento Alimento Balanceado para alevines carnívoros y omnívoros, con Hoja de Ruta EMAPA/2022-13784 y respondiendo con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°0653/2022. • Procedimiento Producción de Engorde Complejo Piscícola, revisado y respondido con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°1143/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-16517.





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
		Pescado E-EMP/UCAT/P/908 con R.A. N°02-011/2022 en fecha 8 de julio de 2022.			• Procedimiento de Grano de Comisado revisado y respondido con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°1107/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-24597 de fecha 28 de septiembre de 2022.
1.05.02	Realizar el mantenimiento y/o Certificación del Sistema de Gestión de Calidad de EMAPA y otros relacionados a la Inocuidad Alimentaria.	Se logra presentar 1 Informe Técnico correspondiente a la Verificación de Procesos (Auditoría Interna) del 3er trimestre realizada en el mes de agosto de 2022.	Ninguna	Ninguna	Se realiza la Verificación de Procesos del 23 al 25 de agosto de 2022, logrando presentar el Informe de Auditoría INF/EMAPA/GG/UPP N°0486/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-24349.
1.05.03	Realizar Verificaciones de los Procesos bajo la Norma ISO 9001:2015, y normas de inocuidad alimentaria.	Se realiza la Verificación de Procesos correspondiente al 3er trimestre, realizada al Sistema de Gestión de Calidad y Buenas Prácticas de Manufactura.	Ninguna	Ninguna	Verificación de Procesos, se elabora y difunde el Informe Técnico INF/EMAPA/GG/UPP N°0486/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-24349 correspondiente al 3er Trimestre. Adicionalmente se realiza una Verificación de Procesos extraordinaria realizada en Oficina Regional Chuquisaca y Potosí, se elabora y difunde el Informe Técnico INF/EMAPA/GG/UPP N°0531/2022, con Hoja de Ruta EMAPA/2022-26113.
1.05.04	Validar la Implementación de los Sistemas de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria, en los Procesos de la Empresa.	Para el mes de Abril se aprueba el Plan de Auditoría Interna del Sistema de Gestión de Calidad I-2022, y como producto se remite y difunde el Informe de Auditoría Interna I-2022, donde se describen los hallazgos encontrados y la planificación de las acciones a cada hallazgo encontrado. Además en el mes de Junio se aprueba el Plan de Auditoría Interna del Sistema de Gestión de Calidad II-2022 y el mismo se lleva a cabo hasta finales del mes de junio.	Ninguna	Ninguna	Auditoría Interna I-2022, se aprueba y difunde el Plan de Auditoría con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°0408/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-08074. Se difunde el Informe de Auditoría Interna de SGC I-2022 a través de Informe Técnico INF/EMAPA/GG/UPP N° 0241/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-11414. Auditoría Interna II-2022, se aprueba y difunde el Plan de Auditoría con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°0662/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/202-14654. Se difunde el Informe de Auditoría II-2022 mediante Informe INF/EMAPA/GG/UPP N°0368/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/20222-18294.
1.05.05	Implementar Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria.	Se realiza el Seguimiento y Control de Acciones, incorporando las Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria y se presenta el Reporte a Gerencia General, Gerencias de Área y todo el personal de EMAPA.	Ninguna	Ninguna	Se remite el Reporte de Seguimiento y Control de Acciones correspondiente al 3er trimestre, mediante Correo electrónico remitido en fecha 28 de septiembre de 2022, dirigido a todo el personal, adjuntando además el Registro de Seguimiento y Control de Acciones E-EMP/SGC/P/205 R02, versión 7.
1.05.06	Realizar Talleres de Capacitación en los Sistemas de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria, en coordinación con las Gerencias de Área.	Se realiza el Ciclo de Capacitaciones correspondiente al 3er Trimestre, en formato virtual y alcanzando a todo el personal de EMAPA a nivel nacional de Gerencia General y de Gerencias de Área.	Ninguna	Ninguna	Plan de Capacitación aprobado por el Jefe de Unidad de Planificación y Proyectos con Nota Interna NI/EMAPA/GG/UPP N°1016/2022 con Hoja de Ruta EMAPA/2022-19822, además se mantienen los registros de Asistencia a Capacitación E-EMP/SGC/MC/200 R08.
1.06.01	Realizar auditorías externas a proyectos de inversión, obras terminadas y/o con problemas de cierre	La presente tarea no se programó para el 3er trimestre			
1.06.02	Realizar la fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ.	Se cumplió con la elaboración de 3 informes de pago de planillas de los			Mediante nota interna NI/EMAPA/GG/UPP N° 1006/2022



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
		diferentes proyectos llevados a cabo en el presente trimestre.			E-EMP/2022-09506 se solicitó el certificado de pago N°3 de la Empresa Asociación Accidental Nuestra Señora de La Paz.
1.06.03	Elaborar Informes Técnicos de Condiciones Previas de nuevos proyectos y Términos de Referencia y Presupuesto referencial.	No se programó la elaboración de informes técnicos de condiciones previas para proyectos nuevos en el 3er trimestre.			
1.06.04	Gestionar la implementación de nuevos proyectos inversión para el fomento al desarrollo económico	Se cumplió con gestionar dos proyectos nuevos en este trimestre.			Yacuiba -Decreto Supremo N°4756 y Papa La Paz en fecha 13 de julio de 2022 -Decreto Supremo *4774 en fecha 03/08/2022 y la publicación en la página web de EMAPA. https://www.emapa.gob.bo
1.06.05	Gestionar el mantenimiento de licencias ambientales	No se programó la tarea para el 3er trimestre.			
1.06.06	Fortalecer la gestión de proyectos y fiscalización para dar seguimiento a los proyectos de inversión	Se gestionó un contrato del proyecto de Soya San Julián en este trimestre la contratación de la empresa Asociación Accidental Kaizen y de la supervisora empresa de Construcciones y consultoría en ingeniería Loal.			Construcción: Minuta de Contrato N° EMAPA-UAL-EXC N°001/2022 Supervisión: Minuta de Contrato N° EMAPA-UAL-LP-015/2022
1.06.07	Implementar silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos	El proyecto ya se está ejecutando se hasta el momento se canceló los anticipos en construcción y supervisión.			Minuta Contrato N°EMAPA-UAL-LP-007/2022 construcción - Minuta Contrato N°EMAPA-UAL-LP-011/2022 supervisión

Transparencia

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Transparencia con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Implementar, Promover los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción y fortalecer la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, conforme a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, de manera que se deberá Publicar la Información institucional en Transparencia y Lucha contra la corrupción.

La Unidad de Transparencia no presentó su informe para el seguimiento al POA del 3er trimestre, debido a que el personal terminó su contrato como personal eventual el 30 de junio de 2022.



3.2.2 Gerencia Administrativa Financiera

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia Administrativa Financiera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.
				Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales
				Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.
				Coadyuvar al cumplimiento de pagos devengados de la gestión anterior
				Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales.
				Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Gerencia Administrativa Financiera	71,00%	77,00%	100,00%	91,68%	●	Excelente	Corresponde Acción Correctiva

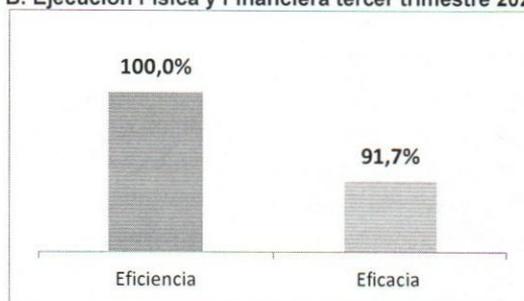
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Gerencia Administrativa Financiera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia Administrativa Financiera, se describen en las matrices de seguimiento de cada una de sus unidades organizacionales.



Unidad Financiera

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad Financiera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA. Coadyuvar al cumplimiento de pagos devengados de la gestión anterior	

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Financiera	72,42%	96,27%	100,00%	50,00%	●	Regular	Corresponde Acción Correctiva

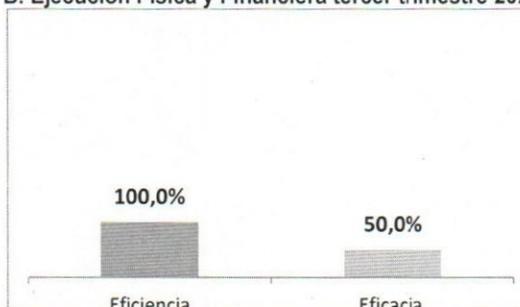
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Unidad Financiera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Unidad Financiera, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.12.01	Elaborar y ejecutar el Presupuesto Institucional de la entidad en cumplimiento a las disposiciones del Sistema de Presupuesto.	No se realizaron los 3 informes mensuales de ejecución presupuestaria institucional por rotación de personal.	Rotación de personal	Se regularizará para el siguiente trimestre	NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UF/AP N°0013/2022
1.12.02	Consolidar el Plan Anual de Cuota de Caja (PACC) de la entidad de acuerdo al Plan Operativo Anual y el Presupuesto Institucional, en cumplimiento a las	La tarea no está programada para el tercer trimestre.			





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	disposiciones del Sistema de Tesorería.				
1.12.03	Elaborar los Estados Financieros de la entidad conforme a las disposiciones del Sistema de Contabilidad Integrada.	La tarea no está programada para el tercer trimestre.			
1.12.04	Realizar el pago de impuestos de la entidad de acuerdo a los plazos establecidos por el SIN, en el marco de las disposiciones de la Gestión Tributaria de la Empresa.	25% de los impuestos de la entidad pagados al SIN de acuerdo a los plazos establecidos.			<ul style="list-style-type: none"> • "Pago IVA C31 N°5621 INFORME INF/EMAPA/GG/GAF/UF/AAT N°000032/2022", "Pago IT C31 N° 5620 INFORME TECNICO NI/EMAPA/GG/GAF/UF/AI N°0034/2022" mes de Junio-2022 • "Pago IVA C31 N°6429 INFORME INF/EMAPA/GG/GAF/UF/AAT N°000040/2022", "Pago IT C31 N° 6430 INFORME TECNICO NI/EMAPA/GG/GAF/UF/AI N°0041/2022" mes de Julio-2022. • "Pago IVA C31 N°7411 INFORME INF/EMAPA/GG/GAF/UF/AAT N°000045/2022", "Pago IT C31 N° 7412 INFORME TECNICO NI/EMAPA/GG/GAF/UF/AI N°0046/2022" mes de Agosto-2022.
1.13.01	Ejecutar los pagos devengados de la gestión anterior	La tarea no está programada para el tercer trimestre.			

Unidad de Administración y Personal

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Administración y Personal con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales. Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus	

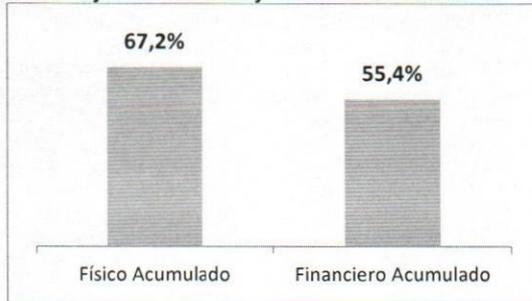




Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Administración y Personal	67,23%	55,42%	100,00%	93,77%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Unidad de Administración y Personal: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022
A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Unidad de Administración y Personal, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.14.01	Ejecutar los Procesos de Contratación Programados y requeridos conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	24% de los procesos de contratación ejecutados conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	Existe una mala planificación de las Unidades Solicitantes.	Se realizara un taller de capacitación para el armado de Procesos de Contratación.	Reporte del Programa Anual de Contrataciones. SICOES
1.14.02	Atender las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la Empresa en cumplimiento a las disposiciones del Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	26% de las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la empresa atendidas conforme a lo establecido en el Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	El crecimiento de la Empresa, genera mayor número de Personal y paralelamente los requerimientos son mayores a lo planificado y los recursos económicos son insuficientes.	Se realizaran las gestiones correspondientes para el cumplimiento de la tarea.	Reporte del uso del sistema SPIA MATERIALES. Control del Área de Contabilidad
1.14.03	Realizar las gestiones de Saneamiento de Bienes Inmuebles, Plantas, Almacenes y otros, transferidos a EMAPA a nivel nacional.	21% de las gestiones de saneamiento de bienes inmuebles, plantas, almacenes y otros, realizados a nivel nacional.	El saneamiento de los bienes inmuebles, es una tarea que no depende solo de la Empresa, sino de Factores Externos	Continuar con las Gestiones para el saneamiento de Bienes, Inmuebles y Almacenes. Las gestiones están en proceso.	Nota Interna: NI/EMAPA/GG/AL N°0608/2022
1.14.04	Realizar el mantenimiento de los bienes inmuebles de la Empresa a nivel nacional.	25% de los requerimientos de mantenimiento de bienes inmuebles de la empresa, realizadas a nivel nacional.			Formulario Solicitud de Mantenimiento A Servicios Generales (anexo 2) E-EMP/UAyP/P/ R02 DE FECHAS:30/08/2022;06/09/2022; 28/09/2022; 30/09/2022
1.14.05	Realizar el pago oportuno de Servicios Básicos, Alquileres, y gastos	25% de los requerimientos de pago de servicios básicos,			Informes de Conformidad y Notas internas de Solicitud de pago: NI/EMAPA/GG/GAF

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	recurrentes de las unidades organizacionales de la Empresa a nivel nacional.	alquileres y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la empresa atendidos de manera oportuna.			N°0831/2022; NI/EMAPA/GG/GAF N°0880/2022; NI/EMAPA/GG/GAF N°0714/2022
1.14.06	Realizar las actividades de administración del Parque Automotor de la Empresa (mantenimiento, compra de combustibles, lubricantes, repuestos y accesorios, pago de tasas y rastreo satelital).	24% de las actividades orientadas a administrar el parque automotor de la empresa realizada a nivel nacional.	Falta de personal administrativo que coadyuve en las actividades y tareas del área de transporte.	Planificar con un Cronograma de mantenimiento preventivo del parque automotor. Gestionar la incorporación de un personal administrativo.	Formularios (Orden de Trabajo), Actas de entrega, Actas de Conformidad, Kardex, Bitácoras. INFORMES: INF/EMAPA/GG/GAF/BS/LE/L CAT/TRANS N°0006/2022
1.14.07	Ejecutar las actividades que establece el Sistema de Administración de Personal para coadyuvar a las unidades organizacionales de la Empresa en el cumplimiento de sus operaciones.	25% de las actividades inherentes al Sistema de Administración de Personal ejecutadas para dar cumplimiento de las operaciones de las unidades organizacionales de la empresa.			Planillas de Sueldos y salarios. Planillas de Subsidio
1.14.08	Administrar el archivo físico y digital de la Empresa realizando el registro, clasificación, digitalización, despacho y custodia de la documentación	25% de actividades de archivo de documentación física y digital de la empresa realizadas.			Informes: INF/EMAPA/GG/GAF/BS N° 0221/2022 INF/EMAPA/GG/GAF/BS N° 0223/2022 INF/EMAPA/GG/GAF/BS N° 0239/2022
1.14.09	Realizar el pago de los gastos de funcionamiento de la Empresa	24% de las actividades inherentes al funcionamiento de las áreas organizacionales de la empresa realizadas de manera oportuna.	Observaciones en las Solicitudes e Informes de las Unidades Solicitantes.	Se capacitara en el armado de Descargos, Reposiciones.	Notas internas de Solicitud de Pagos. NI/EMAPA/GG/GAF N°0784/2022 NI/EMAPA/GG/GAF N°0623/2022 NI/EMAPA/GG/GAF N°0626/2022
1.15.01	Ejecutar las medidas de prevención y control de Coronavirus	37% de actividades realizada para llevar a cabo la prevención del Coronavirus			Nota Interna: NI/EMAPA/GG/GAF N°0810/2022 INF/EMAPA/GG/GAF N°0182/2022 Actas.

Unidad de Cartera

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Cartera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.



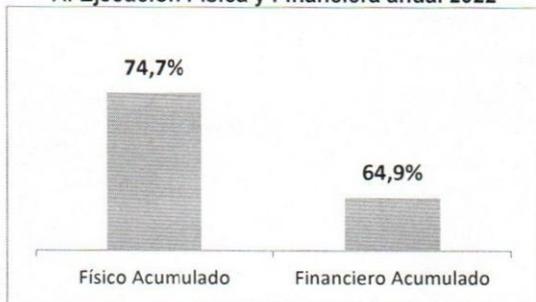


Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Cartera	74,67%	64,95%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

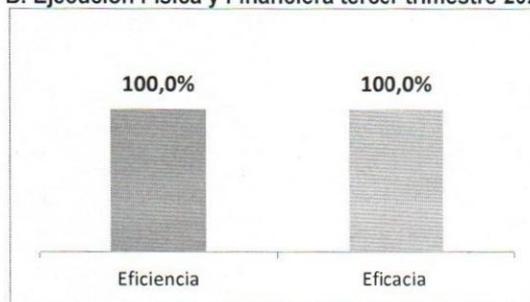
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Unidad de Cartera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Cartera, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN																																																			
10.01	Estructurar la colocación de cartera en EMAPA correspondiente al Apoyo Productivo mediante la dotación de insumos Agrícolas y diésel para la Producción por Programa, Campaña y Región.	<p>Se revisaron requisitos y criterios de participación de las carpetas de organizaciones presentadas y se elaboraron y emitieron listas preliminares y listas oficiales de acuerdo al siguiente detalle:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Lista preliminar</th> <th>lista oficial</th> <th>carpetas revisadas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (AMPLIACION 1)</td> <td></td> <td>7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ SUR)</td> <td></td> <td>7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ NORTE-ESTE)</td> <td></td> <td>28 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ (MAIZ NORTE LA PAZ)</td> <td></td> <td>32 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ</td> <td></td> <td>71 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI</td> <td></td> <td>33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ</td> <td></td> <td>3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ</td> <td></td> <td>66 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL POTOSI</td> <td></td> <td>3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE POTOSI</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA</td> <td></td> <td>11 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE Chuquisaca</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA</td> <td></td> <td>10 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE CHUQUISACA</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (NORTE-ESTE)</td> <td></td> <td>27 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (SUR)</td> <td></td> <td>06 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ</td> <td></td> <td>51 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI</td> <td></td> <td>33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI</td> </tr> <tr> <td>PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ</td> <td></td> <td>63 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ</td> </tr> </tbody> </table>	Lista preliminar	lista oficial	carpetas revisadas	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (AMPLIACION 1)		7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ SUR)		7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ NORTE-ESTE)		28 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ (MAIZ NORTE LA PAZ)		32 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ	PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ		71 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI		33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI	PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ	PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		66 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ	PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL POTOSI		3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE POTOSI	PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA		11 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE Chuquisaca	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA		10 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE CHUQUISACA	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (NORTE-ESTE)		27 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (SUR)		06 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ		51 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ	PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI		33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI	PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		63 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ	Ninguna	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> Copia de notas internas de remisión de listas preliminares recepcionadas por la Gerencia de Producción en resguardo en la Unidad de Cartera, siendo las notas las siguientes: (NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0923/2022 EMAPA /2022-24390. Copia de informes de remitidos a GG de listas oficial recepcionadas por la Gerencia de Producción en resguardo en la Unidad de Cartera, siendo las notas las siguientes: INF/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0028/2022 EMAPA /2022-25868, INF/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0024/2022 EMAPA /2022-24361. Copia de notas internas de pago a proveedor recepcionadas por la Gerencia de Producción en resguardo en la Unidad de Cartera, siendo las notas las siguientes: (NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0646/2022 EMAPA /2022-21468.
Lista preliminar	lista oficial	carpetas revisadas																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (AMPLIACION 1)		7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ SUR)		7 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (MAIZ NORTE-ESTE)		28 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ (MAIZ NORTE LA PAZ)		32 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ																																																						
PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ		71 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI		33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI																																																						
PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ																																																						
PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		66 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ																																																						
PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL POTOSI		3 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE POTOSI																																																						
PROGRAMA TRIGO, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA		11 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE Chuquisaca																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL CHUQUISACA		10 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE CHUQUISACA																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (NORTE-ESTE)		27 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA MAIZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ (SUR)		06 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL SANTA CRUZ		51 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE SANTA CRUZ																																																						
PROGRAMA ARROZ, VERANO 2021-2022, REGIONAL BENI		33 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE BENI																																																						
PROGRAMA QUINUA, VERANO 2021-2022, REGIONAL LA PAZ		63 CARPETAS DE ORGANIZACIONES DE LA PAZ																																																						





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS			CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN																																																																								
		10	6	455 ORGANIZACIONES REV.																																																																											
		Se ha realizado la revisión y el registro del 100% boletas de distribución de insumos recibidas de los proveedores, se completó con informes de comisión, actas respectivas, facturas, asimismo toda la documentación fue remitida a la Gerencia de Producción para continuar con el proceso de pago a proveedores.																																																																													
1.10.02	Registrar la amortización de la deuda mediante la valorización del acopio de granos que realizada EMAPA y posteriormente, elaborar las solicitudes de pago a la Unidad Financiera por la compra de granos de productores realizado por la GAT diferenciando el programa, campaña y región.	<p>Se elaboraron y remitieron solicitudes de pago por acopio mediante notas internas al GAF correspondientes a los programas Arroz, Maíz, Trigo y Quinua de las campañas agrícolas Verano 2021-2022 e invierno 2022.</p> <p>Se revisaron boletas de acopio de acuerdo al siguiente detalle:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa</th> <th>Boletas Procesadas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ARROZ</td> <td>46</td> </tr> <tr> <td>MAIZ</td> <td>2772</td> </tr> <tr> <td>QUINUA</td> <td>783</td> </tr> <tr> <td>TRIGO</td> <td>2783</td> </tr> <tr> <td>Total general</td> <td>6384</td> </tr> </tbody> </table> <p>Se emitieron solicitudes de pago de acuerdo al siguiente detalle:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa</th> <th>Campaña</th> <th>Región</th> <th>Nro. de Solicitudes procesadas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">ARROZ</td> <td rowspan="2">VERANO 2021 - 2022</td> <td>BENI</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>SANTA CRUZ</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">MAIZ</td> <td rowspan="5">VERANO 2021 - 2022</td> <td>BENI</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>CHUQUISACA</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>GRAN CHACO</td> <td>164</td> </tr> <tr> <td>LA PAZ</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>SANTA CRUZ</td> <td>165</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">QUINUA</td> <td>VERANO 2021 - 2022</td> <td>LA PAZ</td> <td>273</td> </tr> <tr> <td>INVIERNO 2022</td> <td>SANTA CRUZ</td> <td>187</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">TRIGO</td> <td rowspan="3">VERANO 2021 - 2022</td> <td>COCHABAMBA</td> <td>63</td> </tr> <tr> <td>POTOSI</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>TARIJA</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>Total general</td> <td></td> <td></td> <td>981</td> </tr> </tbody> </table>			Programa	Boletas Procesadas	ARROZ	46	MAIZ	2772	QUINUA	783	TRIGO	2783	Total general	6384	Programa	Campaña	Región	Nro. de Solicitudes procesadas	ARROZ	VERANO 2021 - 2022	BENI	31	SANTA CRUZ	5	MAIZ	VERANO 2021 - 2022	BENI	7	CHUQUISACA	34	GRAN CHACO	164	LA PAZ	1	SANTA CRUZ	165	QUINUA	VERANO 2021 - 2022	LA PAZ	273	INVIERNO 2022	SANTA CRUZ	187	TRIGO	VERANO 2021 - 2022	COCHABAMBA	63	POTOSI	34	TARIJA	17	Total general			981	Ninguna	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> Copia de notas interna recepcionada en resguardo en la Unidad de Cartera. 																			
Programa	Boletas Procesadas																																																																														
ARROZ	46																																																																														
MAIZ	2772																																																																														
QUINUA	783																																																																														
TRIGO	2783																																																																														
Total general	6384																																																																														
Programa	Campaña	Región	Nro. de Solicitudes procesadas																																																																												
ARROZ	VERANO 2021 - 2022	BENI	31																																																																												
		SANTA CRUZ	5																																																																												
MAIZ	VERANO 2021 - 2022	BENI	7																																																																												
		CHUQUISACA	34																																																																												
		GRAN CHACO	164																																																																												
		LA PAZ	1																																																																												
		SANTA CRUZ	165																																																																												
QUINUA	VERANO 2021 - 2022	LA PAZ	273																																																																												
	INVIERNO 2022	SANTA CRUZ	187																																																																												
TRIGO	VERANO 2021 - 2022	COCHABAMBA	63																																																																												
		POTOSI	34																																																																												
		TARIJA	17																																																																												
Total general			981																																																																												
1.10.03	Realizar actividades concernientes al procedimiento de "Recuperación de Cartera y Cobranza"	<p>Se elaboró un plan de recuperación de cartera para el segundo semestre de la gestión 2022, elaborado de manera conjunta con la Gerencia de Producción y Asesoría Legal tal como indica el procedimiento vigente.</p> <p>Se elaboraron y emitieron 13 expedientes con documentación para las gestiones de recuperación de cartera en marco del procedimiento.</p>			Ninguna	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Plan de Recuperación de Cartera remitido con nota NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0913/2022 EMAPA /2022-25177 Copia de notas interna de remisión recepcionada en resguardo en la Unidad de Cartera NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0854/2022 EMAPA /2022-24613 																																																																								
1.10.04	Proveer de Información a las distintas unidades de EMAPA sobre el movimiento de colocación y recuperación de cartera vía acopio, depósitos en banco y el reporte de la cartera por cobrar, asimismo, otorgar información y datos sobre el apoyo productivo que brinda EMAPA por campaña, programa y región.	<p>Se elaboraron y remitieron notas internas del movimiento de colocación y recuperación correspondiente a los programas Arroz, Maíz, trigo, Soya y Quinua al GAF para su registro contable por la Unidad Financiera desde la gestión 2007 hasta la gestión 2022 correspondientes a las siguientes regionales:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>REGIONAL</th> <th>PROGRAMA</th> <th>PERIDO</th> <th>CANTIDAD CORTES CONTABLES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>BENI</td><td>MAIZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>CHUQUISACA</td><td>MAIZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>TARIJA GRAN CHACO</td><td>MAIZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>SANTA CRUZ</td><td>MAIZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>LA PAZ</td><td>MAIZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>LA PAZ</td><td>QUINUA</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>SANTA CRUZ</td><td>SOYA</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>BENI</td><td>ARROZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>SANTA CRUZ</td><td>ARROZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>LA PAZ</td><td>ARROZ</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>POTOSI</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>TARIJA</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>COCHABAMBA</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>LA PAZ</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>CHUQUISACA</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>SANTA CRUZ</td><td>TRIGO</td><td>JULIO-AGOSTO</td><td>1</td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td></td><td></td><td>16</td></tr> </tbody> </table> <p>Se elaboraron y remitieron 16 reportes semanales de la cartera por cobrar, tal como se muestra en el siguiente detalle: Se ha remitido el 100% de solicitudes de información requerido mediante correo electrónico por las distintas áreas operativas de EMAPA.</p>			REGIONAL	PROGRAMA	PERIDO	CANTIDAD CORTES CONTABLES	BENI	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1	CHUQUISACA	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1	TARIJA GRAN CHACO	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1	SANTA CRUZ	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1	LA PAZ	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1	LA PAZ	QUINUA	JULIO-AGOSTO	1	SANTA CRUZ	SOYA	JULIO-AGOSTO	1	BENI	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1	SANTA CRUZ	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1	LA PAZ	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1	POTOSI	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	TARIJA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	COCHABAMBA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	LA PAZ	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	CHUQUISACA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	SANTA CRUZ	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1	TOTAL			16	Ninguna	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> Copia con sello recibido de notas internas de remisión de cortes contables (NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0880/2022 EMAPA /2022-24932, NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0888/2022 EMAPA /2022-25039, NI/EMAPA/GG/GAF/UCTR NRO 0892/2022 EMAPA /2022-25086 y otros Reportes con sello de recibido
REGIONAL	PROGRAMA	PERIDO	CANTIDAD CORTES CONTABLES																																																																												
BENI	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
CHUQUISACA	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
TARIJA GRAN CHACO	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
SANTA CRUZ	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
LA PAZ	MAIZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
LA PAZ	QUINUA	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
SANTA CRUZ	SOYA	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
BENI	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
SANTA CRUZ	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
LA PAZ	ARROZ	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
POTOSI	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
TARIJA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
COCHABAMBA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
LA PAZ	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
CHUQUISACA	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
SANTA CRUZ	TRIGO	JULIO-AGOSTO	1																																																																												
TOTAL			16																																																																												

Unidad de Costos

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Costos con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).





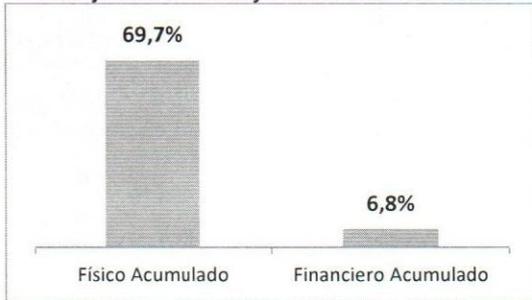
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Costos	69,67%	6,80%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

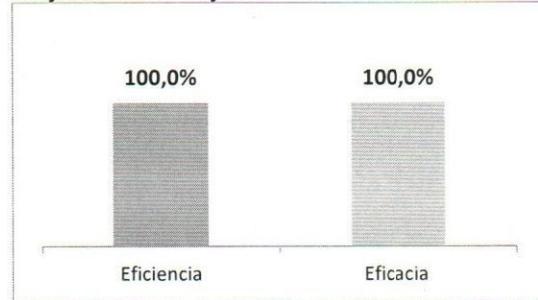
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones – Tercer Trimestre 2022".

Unidad de Costos: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Costos, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.11.01	Procesar y sistematizar la información de existencias, costos y ventas generadas por las Gerencias operativas de área, y Gerencia Administrativa Financiera.	<ul style="list-style-type: none"> Se cumplió con lo programado. Se procedió a la revisión y análisis de la información de la Gerencia de Acopio y Transformación, y Gerencia de Comercialización, respecto a los ingresos y pagos ejecutados; generando así costos unitarios estimados. Se clasifico y sistematizo la información de los costos generados en el SIGEP de los registros realizados por la Unidad Financiera. 	Ninguna	Ninguna	Estructura de Costos (Base de datos de la Unidad de Costos en digital-Excel)
1.11.02	Realizar la planificación, seguimiento, control y monitoreo de costos relacionada con acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	<ul style="list-style-type: none"> Se cumplió con lo programado. Se formuló la proyección de las Estructuras de Costos de los programas Arroz, Trigo, Maíz, Alimento Balanceado y Unidades de Negocio; aplicando en base a lo programado en el POA de cada gerencia respectiva. Se realizó el seguimiento y control de la ejecución de los costos imputados de cada programa y unidades de negocio. 	Ninguna	Ninguna	Seguimiento a la Estructura de Costos estimado (Base de datos de la Unidad de Costos en digital-Excel)



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.11.03	Determinar el importe de la subvención al acopio y comercialización, considerando disposiciones legales vigentes.	<ul style="list-style-type: none"> Se cumplió con lo programado. Se remitieron los reportes mensuales de subvención al acopio y comercialización correspondientes a los meses de MAYO, JUNIO, JULIO y AGOSTO de 2022. 	Ninguna	Ninguna	<p>Informes y reportes de la Subvención remitida al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, y Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.</p> <ul style="list-style-type: none"> REPORTE MAYO (08/JUL/2022): MEFP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0035/2022-EMAPA/2022/18229; MDPyEP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0034/2022-EMAPA/2022/18228 REPORTE JUNIO (19/JUL/2022): MEFP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0038/2022-EMAPA/2022/19007; MDPyEP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0037/2022-EMAPA/2022/19003 REPORTE JULIO (31/AGO/2022): MEFP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0044/2022-EMAPA/2022/23115; MDPyEP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0043/2022-EMAPA/2022/23110 REPORTE AGOSTO (30/SEP/2022): MEFP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0048/2022-EMAPA/2022/26316; MDPyEP NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GAF/UC N°0047/2022-EMAPA/2022/26313

Otras tareas destacadas:

- En el tercer trimestre, la Unidad de Costos conjuntamente con la Unidad Financiera gestionaron a través de reuniones con el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, LA REPOSICIÓN DE Bs.200.000.000.- (doscientos millones 00/100 bolivianos) como pago a cuenta del total de la Subvención de las gestiones 2017 a 2021 (Bs.460.801.932,35). INFORMES TECNICOS: INF/EMAPA/GG/GAF/UC N° 0004/2022-EMAPA/2022-18611; R.A.01-052-2022 de fecha 19 de mayo de 2022.
- Así mismo, se sostuvieron reuniones con el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para GESTIONAR LA REPOSICIÓN DEL SALDO DE LA SUBVENCIÓN de las gestiones 2017 a 2021 de Bs.260.801.932,35 (Doscientos Sesenta Millones Ochocientos Un Mil Novecientos Treinta y Dos 35/100 bolivianos). INFORMES TECNICOS: INF/EMAPA/GG/GAF/UF/AP N° 0099/2022 de fecha 20 de septiembre de 2022, y legal INF/EMAPA/GG/AL N° 0637/2022, RA N° 01-131-2022 de fecha 21 de septiembre de 2022.
- También, la Unidad de Costos trabaja en reuniones conjuntas con las gerencias y áreas involucradas, la elaboración del PROYECTO DE DECRETO SUPREMO DE LA SUBVENCIÓN (que reemplazará el Decreto Supremo 0255 y su Reglamento 033.2021) por instrucción a EMAPA en reunión interinstitucional llevada a cabo en UDAPE el 30 de diciembre de 2021. (INSTRUCTIVO: INS/EMAPA/GG/GAF N° 0045/2022).



3.2.3 Gerencia de Producción

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Producción con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
8	4	238	1	Participar efectivamente en la superficie cultivada nacional de alimentos estratégicos, a través del apoyo y seguimiento a la producción.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
2	Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.			Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.
				Apoyar con monitoreo de la producción de arroz de pequeños y medianos productores en zonas con aptitud productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano
				Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano
				Apoyar con el monitoreo de la producción de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.
				Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.
				Apoyar con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.
				Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano
				Apoyar con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.
				Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.
				Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.				

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Gerencia de Producción	60,55%	34,23%	84,78%	100,00%	●	Excelente	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".



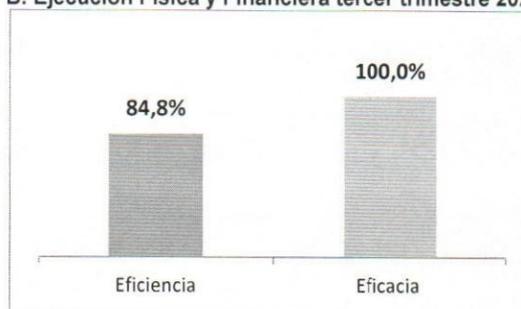


Gerencia de Producción: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Gerencia de Producción, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
2.01.04	Apoyar a productores para la producción de arroz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano	La tarea no tuvo avances durante el tercer trimestre.	No hubo requerimiento de organizaciones productivas para habilitar terrenos para la producción de arroz en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano.	Socializar para la próxima campaña el servicio de habilitación de terrenos para la producción de arroz.	
2.03.03	Apoyar a productores para la producción de maíz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz durante la campaña verano	Se tuvo un avance de 14 hectáreas de habilitación de terreno para la siembra de maíz.	Una variación de 1 hectárea respecto a la programación para la habilitación de terrenos.	El avance de habilitación de terrenos para la siembra de maíz se intensificara en función al ingreso de maquinaria agrícola por parte de las empresas que prestan el servicio.	Estado de la ejecución presupuestaria de gastos, según SIGEP al 30/09/2022.
2.03.06	Realizar asistencia técnica y seguimientos a los productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	La tarea no tuvo avance durante el mes de septiembre.	Aun se siguen consolidando las listas de organizaciones productivas.	Las actividades de apoyo para la siembra iniciaran en el mes de octubre.	
2.03.07	Realizar la siembra para la producción directa de maíz en zonas con vocación productiva	1.200 hectáreas fueron habilitadas y se realizó la siembra para la producción directa de maíz en Huarayos en el departamento de Santa Cruz y San Borja en el departamento de Beni.			Informe con cite: INF/EMAPA/GG/RGNALSCZ N 1190/2022 de fecha 15 de agosto de 2022, referente: fiscalización, conformidad y solicitud de segundo pago del servicio para producción directa del grano de maíz. Estado de la ejecución presupuestaria de gastos, según SIGEP al 30/09/2022





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
2.05.04	Distribuir paquetes tecnológicos de agroquímicos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	No se lograron distribuir paquetes tecnológicos de agroquímicos debido a que la EEPS distribuyó insumos directamente a los productores.	La venta directa de semilla de parte de la EEPS (empresa estratégica de producción de semillas) ocasiono que productores no firmaran contratos de provisión de materia prima con EMAPA para la distribución de insumos, incidiendo en la no distribución de paquetes tecnológicos programados para la campaña invierno 2022.	Coordinar con la EPPS las actividades de apoyo a la producción.	
2.05.05	Adquirir equipos de laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8 laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de trigo adquirido.			INFORME EMAPA-ANPE N 029/2022 REF.: INFORME DE RECEPCIÓN Y CONFORMIDAD DE LA ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE LABORATORIO PORTÁTILES PARA ANALISIS DE SUELO - PROGRAMA TRIGO GP/COM/011/2022. Estado de la ejecución presupuestaria de gastos, según SIGEP al 30/09/2022
2.05.06	Adquirir vehículos livianos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8 vehículos livianos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo adquirido.	Se aprobó la adquisición de 8 camionetas de los 16 programadas.	Proponer para la gestión 2023 al adquisición de 8 camionetas en el marco del programa multisectorial	INFORME INF/EMAPA/GG/GP/UI N°0023/2022 INFORME DE RECEPCIÓN Y CONFORMIDAD DE LA ADQUISICIÓN DE CAMIONETAS EN EL MARCO DEL PROGRAMA MULTISECTORIAL DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN DE TRIGO Y EL COMPLEJO PISCÍCOLA GP/COM/012/2022 Estado de la ejecución presupuestaria de gastos, según SIGEP al 30/09/2022
2.05.08	Realizar asistencia técnica y seguimientos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	Se avanzó con el 34% de asistencia técnica y seguimiento en las zonas de intervención.	La falta y problemas con los vehículos para el traslado de los técnicos a las zonas de intervención, ocasiono que no se logre la asistencia y seguimiento programado.	Con la adquisición de los vehículos livianos en el mes de septiembre, se prevé cubrir la actividad para la próxima campaña.	Boletas de seguimiento al cultivo. Boletas de seguimiento a la cosecha.
2.06.01	Monitorear cultivos de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni	18.899 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en las zonas de intervención durante la campaña invierno.	Se superó la meta trimestral programada.		Boletas de seguimiento al cultivo. Boletas de seguimiento a la cosecha.





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.				
2.07.01	Distribuir semillas certificadas de quinua a productores de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	8,95 toneladas de semillas certificadas de quinua distribuidas a productores de los departamentos de La Paz y Oruro para la campaña de verano.			Informe con cite: INF/EMAPA/GG/GP/UP N° 0504/2022 de fecha 12 de Septiembre de 2022, referencia: REQUERIMIENTO PARA ADQUISICIÓN DE SEMILLA ORGÁNICA PARA LAS ORGANIZACIONES DEL DEPARTAMENTO DE ORURO Y LAPAZ, PROGRAMA QUINUA, CAMPAÑA VERANO 2022-2023. Actas de reunión tripartitas
2.07.02	Distribuir bioinsumos a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	5.293,94 litros de bioinsumos distribuidos a productores quinua de los departamentos de La Paz y Oruro para la campaña de verano.			Informe con cite: INF/EMAPA/GG/GP/UP N° 0503/2022, de fecha 12 de Septiembre de 2022, referencia: REQUERIMIENTO PARA ADQUISICIÓN DE BIOINSUMOS PARA LAS ORGANIZACIONES DEL DEPARTAMENTO DE ORURO Y LA PAZ, PROGRAMA QUINUA, CAMPAÑA VERANO 2022/2023. Actas de reunión tripartitas
2.07.03	Distribuir feromonas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	5.965 unidades de feromonas distribuidas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro para la campaña de verano.			Informe con cite: INF/EMAPA/GG/GP/UP N° 0503/2022, de fecha 12 de Septiembre de 2022, referencia: REQUERIMIENTO PARA ADQUISICIÓN DE BIOINSUMOS PARA LAS ORGANIZACIONES DEL DEPARTAMENTO DE ORURO Y LA PAZ, PROGRAMA QUINUA, CAMPAÑA VERANO 2022/2023. Actas de reunión tripartitas
2.09.01	Gestionar visitas in situ con representantes de organizaciones productivas y coordinar con el personal técnico capacitaciones.	Se cumplió al 30% la actividad de capacitación a organizaciones productivas de los programas arroz, maíz, trigo y quinua.			Notas internas de las regionales con referencia a resumen y sistematización de medios de verificación de actividades. Acta interinstitucional sobre capacitación a técnicos de producción.
2.09.02	Adquirir materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola	Se cumplió al 20% de los procesos de contratación finalizados para la adquisición de materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.			NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0297/2022 EMAPA/2022-17040, 18 de Julio de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0341/2022 EMAPA/2022-17459, 29 de Julio de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0357/2022 EMAPA/2022-19054, 09 de Agosto de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0367/2022 EMAPA/2022-20883, 11 de Agosto de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0368/2022 EMAPA/2022-21174, 11 de Agosto de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0369/2022 EMAPA/2022-20904, 11 de Agosto de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0378/2022 EMAPA/2022-17195, 18 de Agosto de 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0315/2022 EMAPA/2022-08428, 20 DE JULIO DE 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0338/2022 EMAPA/2022-08345, 27 DE JULIO DE 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0393/2022 EMAPA/2022-08776, 23 DE AGOSTO DE 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0438/2022n





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
					EMAPA/2022-010486, 23 DE SEPTIEMBRE DE 2022. NI/EMAPA/GG/GP/UI N° 0438/2022 EMAPA/2022-010487, 23 DE SEPTIEMBRE DE 2022. EMAPA/INF.CAL/CD N° 320/2022 EMAPA/2022-010451, 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022.
2.10.01	Apoyar módulos piscícolas con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	Se cuenta con un informe técnico con información respecto a los módulos piscícolas apoyados con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.			NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GP/UP N° 0689/2022, Remisión de Informe de Capacitación a Productores en los 5 Municipios del Trópico de Cochabamba.
2.11.01	Adquirir equipamiento de oficinas, activos y servicios, para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	Se cumplió al 30% los de procesos de contratación finalizados para la adquisición de equipamiento de oficinas, activos y servicios para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola.			INFORME INF/EMAPA/GG/GP/UP N° 0296/2022 EMAPA/2022-14098 Ref.: INFORME: "SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE MOTOCICLETAS DEL COMPLEJO PISCÍCOLA GP/SERV/030/2022" .INFORME INF/EMAPA/GG/GP/UP N° 0486/2022 EMAPA/2022-23506. INFORME PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES PLASTICOS PARA EL COMPLEJO PISCICOLA GP/COM/048/2022
2.11.02	Producir unidades de alevines en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	No hubo unidades de alevines producidos en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba al mes de mayo.	Debido a la falta de madurez de los peces madre, es decir, los peces madre están en etapa de abultamiento de vientre y los peces machos no presentan presencia de espermatozoide.	Se inducirá con hormonas.	NOTA INTERNA NI/EMAPA/GG/GP/UP N° 0535/2022 EMAPA/2022-21455 Ref.: Relevamiento de información sobre la reproducción de alevines en el complejo piscícola
2.11.03	Producir unidades de peces en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	26.601 unidades de peces producidos en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.			INF/EMAPA/GG/RGNALCBA N° 1583/2022 EMAPA/2022-25721 .Ref.: INFORME SOBRE LA PRIMERA COSECHA DE PECES

2.4 Gerencia de Acopio y Transformación

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Acopio y Transformación con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).



PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
8	4	238	1	Incrementar la capacidad de acopio y almacenamiento de alimentos estratégicos.
8	3	235	1	Asegurar volúmenes de acopio requeridos para transformar alimentos con valor agregado y alto nivel nutricional.
6	2	150	10	Diversificar la oferta de productos con valor agregado e introducirlos al mercado de alimentos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
3	Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.			Gestionar el acopio de grano de arroz a nivel nacional.
				Transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de maíz.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de Trigo.
				Gestionar las acciones correspondientes para transformar el Grano de Trigo en subproductos.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar grano de Quinua.
				Transformar el Grano de quinua en quinua perlada, hojuelas de quinua y harina de quinua
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el pescado de la producción de piscicultores del trópico de Cochabamba.
				Gestionar las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi Tambaqui y Pacu)
				Gestionar el pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.
5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.			Fortalecer la gestión del proceso de acopio y transformación de alimentos
				Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.
				Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
4	Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.			Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
				Producir alimento balanceado para ganado porcino y avícola.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Acopio y Transformación	30,48%	81,66%	100,00%	45,91%	●	Regular	Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".





Gerencia de Acopio y Transformación: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia de Acopio y Transformación, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
3.01.02	Copiar de grano de arroz en chala en Silos e Ingenios Privados contratados.	108 toneladas Acopio de Arroz.			kardex
3.02.01	Producir de arroz entero y subproductos en el Ingenio Arroceros Yapacaní - EMAPA.	1.328 toneladas producción de arroz en EMAPA.	Se cumplió	-	kardex
3.02.02	Producir de arroz entero y subproductos en Silos e Ingenios Privados	8.900 toneladas producción de arroz en privados.	Se cumplió	-	kardex
3.02.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para la producción de arroz entero y subproductos	2 procesos de contratación suscritos	Se cumplió lo programado	-	Contratos
3.02.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado Arroz en Chala desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y privados)	1 proceso de contratación	Se cumplió	-	Contratos
3.03.01	Acopiar grano de maíz amarillo duro en los Silos propios de EMAPA y en Silos privados	79.458 toneladas acopio de grano de maíz	Se cumplió	-	kardex
3.04.01	Acopiar grano de trigo en los Silos propios de EMAPA	49.853 toneladas acopio de trigo	Se cumplió	-	kardex
3.04.02	Acopiar grano de trigo en los Silos privados contratados.	13.028 toneladas Acopio grano de trigo	Se cumplió	-	kardex
3.05.01	Producir harina de trigo panadera en los molinos de las Plantas de Cuatro Cañadas y Caracollo de propiedad de EMAPA.	3.990 toneladas producción de harina EMAPA	Se cumplió	-	kardex
3.05.02	Producir de harina de trigo panadera en Molinos Privados contratados.	26.774 toneladas producción de harina privados.	Se cumplió	-	kardex
3.05.03	Contratar molinos privados para la Transformación de grano trigo	Se contrataron 2 molinos privados			Contrato
3.05.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado de trigo desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y molinos privados)	Se realizó la contratación de 12 servicios de transporte			Contrato
3.06.01	Acopiar grano de quinua en centros de acopio habilitados en las zonas de producción del Dpto. de La Paz.	523 toneladas acopio de grano de quinua	Se cumplió	-	kardex
4.0.02	Contratar otros servicios necesarios para los procesos de acopio, transformación y almacenamiento	Se realizaron 3 procesos de contratación	Se cumplió		Contratos
4.0.03	Contratar los servicios de Laboratorio para el Control y Seguimiento de la Calidad de la materia prima y los productos terminados	No se realizó la tarea	Está en proceso de inicio de contratación	Se contratara en el 4to trimestre	
4.01.01	Producir alimento balanceado transformado en la Planta de Cuatro Cañadas para la ganadería lechera y mantenimiento	495 quintales producción de alimento balanceado cuatro cañadas	Se cumplió	-	kardex
5.01.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Caracollo.	No se realizó la tarea		Se solicitara al responsable de planta los	





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
				informes de mantenimiento	
5.01.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Caracollo.	1 proceso de contratación		-	Informe de recepción
5.01.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Caracollo.	2 procesos de contratación			Informes de recepción
5.01.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Caracollo.	1 proceso de contratación			Informe de recepción
5.02.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Cuatro Cañadas.	No se realizó la tarea		Se solicitara al responsable de planta los informes de mantenimiento	
5.02.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Cuatro Cañadas.	No se realizó la tarea	Está en proceso de inicio de contratación	Se contratara en el 4to trimestre	
5.02.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cuatro Cañadas.	No se realizó la tarea	Está en proceso de inicio de contratación	Se contratara en el 4to trimestre	
5.02.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Cuatro Cañadas.	No se realizó la tarea	Está en proceso de inicio de contratación	Se contratara en el 4to trimestre	
5.03.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	No se realizó la tarea		Se solicitara al responsable de planta los informes de mantenimiento	
5.03.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	1 proceso de contratación	Se cumplió		Informe de recepción
5.03.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	2 procesos de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.03.04	Contratar otros servicios requeridos para el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	1 procesos de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.04.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de San Pedro.	No se realizó la tarea		Se solicitara al responsable de planta los informes de mantenimiento	
5.04.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Pedro.	1 proceso de contratación	Se cumplió		Acta de recepción
5.04.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Pedro.	2 procesos de contratación	Se cumplió	-	Acta de recepción
5.04.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Pedro.	1 procesos de contratación	Se cumplió	-	Acta de recepción
5.05.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de Cabezas.	1 informe de mantenimiento	Se cumplió	-	Informe
5.05.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Cabezas.	No se realizó la tarea	Está en proceso de inicio de contratación	Se contratara en el 4to trimestre	
5.05.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cabezas.	4 procesos de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.05.04	Efectuar la contratación de otros servicios requeridos para la Planta de Cabezas.	2 procesos de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
5.06.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de San Julián.	No se realizó la tarea		Se solicitara al responsable de planta los informes de mantenimiento	
5.06.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Julián.	1 proceso de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.06.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Julián.	3 proceso de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.06.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Julián.	2 proceso de contratación	Se cumplió	-	Informe de recepción
5.07.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Ivirgarzama.	El proyecto continua en ejecución.			
5.07.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Ivirgarzama.	El proyecto continua en ejecución.			
5.08.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Andrés.	El proyecto continua en ejecución.			
5.08.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Andrés.	El proyecto continua en ejecución.			
5.09.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta del Complejo Piscícola.	El proyecto continua en ejecución.			
5.09.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta del Complejo Piscícola.	El proyecto continua en ejecución.			

3.2.5 Gerencia de Comercialización

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Comercialización con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
5	5	142	2	Establecer canales y volúmenes de comercialización de alimentos estratégicos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
	Cubrir parte de la Demanda Nacional de Alimentos Estratégicos (arroz, Trigo, Maíz) y Comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado.			Realizar las Operaciones de Comercialización de volúmenes de Producción de Arroz, Harina Maíz, acopiada y/o transformadas por EMAPA en el Mercado Nacional, y dotar del equipamiento necesario que garanticen el abastecimiento en el mercado Interno. Comercializar volúmenes de Producción de Arroz, Harina Maíz, acopiada y/o Transformadas por EMAPA en el Mercado Nacional, y dotar del equipamiento necesario que garanticen el abastecimiento necesario. Comercializar Alimento Balanceado, así como también un diversidad de productos alimenticios de empresas públicas y privadas nacionales en el Mercado Interno y externo a través de los canales de venta de comercialización



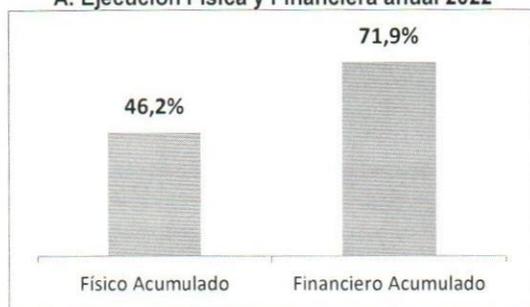


Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Gerencia de Comercialización	46,18%	71,90%	100,00%	60,40%		Aceptable	Corresponde Acción Correctiva

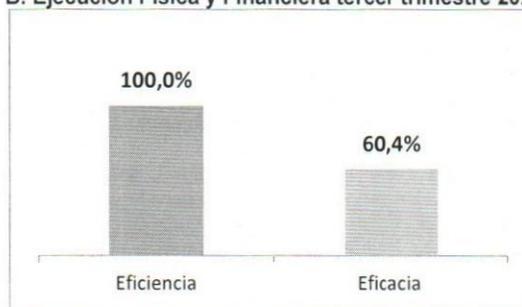
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Gerencia de Comercialización: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia de Comercialización, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
6.01.01	Comercializar volúmenes de Producción de Arroz y Sub Productos	Se tuvo una venta de 207.320 Quintales de Arroz y Sub Productos comercializados.	En el mes de agosto no se realizaron ventas en su totalidad respecto a lo programado.	Sin embargo el mes de julio y agosto se ejecutó más de lo programado llegando a una venta de 207.320 qq.	EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.01.02	Comercializar volúmenes de Producción de Harina de Trigo	Se tuvo una venta de 516.648 Quintales de harina de trigo comercializados.	En el mes de julio y agosto no se realizaron ventas en su totalidad respecto a lo programado.	Sin embargo el mes de septiembre se ejecutó más de lo programado llegando a una venta de 516.548 qq.	EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.01.03	Comercializar volúmenes de Producción de Afrecho de trigo	Se tuvo una venta de 601.737 Quintales de Afrecho comercializados.			EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.01.04	Comercializar volúmenes de Producción de grano de maíz	Se tuvo una venta de 60.837 Quintales maíz comercializado.			EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.01.05	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	24 % de los diversos productos alimenticios comercializados, se cumplió con lo programado en el presente trimestre.			Se realizó convenios con las Empresas Proveedoras.
6.02.01	Elaborar los procesos de contratación para el traslado de Producto Terminado y productos de Terceros de la Gerencia de Comercialización.	No se programó ninguna el presente trimestre			
6.02.02	Elaborar los procesos de Contratación para	9 procesos de Contratación menor			Se realizó procesos de contratación mediante



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados y de terceros.	suscritos para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados de EMAPA, para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados de EMAPA. Se cumplió con lo programado			informes CITE: INF/EMAPA/GG/GC/U C/AV N° 0142/2022; EMAPA/2022-18766; INF/EMAPA/GG/RGN ALCBA/N° 1369/2022; EMAPA/2022-17564 INF/EMAPA/GG/GC/U C N°1243/2022; EMAPA/2022-22845
6.02.03	Dotar de servicios generales necesarios para el funcionamiento y operaciones en Sucursales y Almacenes.	3 procesos de contratación de servicios generales suscritos para las operaciones de sucursales y Almacenes. Se cumplió con lo programado			Se realizó procesos de contratación mediante informes CITE: INF/EMAPA/GG/RGN ALSZ N° 1039/2022; EMAPA/2022-18977 INF/EMAPA/GG/GC/U C N° 0524/2022; EMAPA/2022-09862 INF/EMAPA/GG/GC N° 0682/2022; EMAPA/2022-26435
6.02.04	Informe de seguimiento a las metas del POA	1 informe de seguimiento al POA enviado. Se cumplió con lo programado			Se envió el informe mediante CITE: INF/EMAPA/GG/GC/U C N° 1010/2022 EMAPA 2022-17076
6.02.05	Gestionar el equipamiento necesario para el funcionamiento de los puntos de venta EMAPA de la Gerencia de Comercialización.	Se equipó los puntos de venta de la Gerencia de Comercialización. Se cumplió con lo programado			Se realizó procesos de contratación mediante informes CITE: INF/EMAPA/GG/GC N° 0683/2022; EMAPA/2022-26466 INF/EMAPA/GG/GC/U C N° 1489/2022; EMAPA/2022-26482 INF/EMAPA/GG/GC/U C/AV N° 0226/2022; EMAPA/2022-24773
6.02.06	Gestionar la habilitación y operación de Almacenes, según norma SGC y BPM.	Se apertura un almacén en la ciudad de El Alto			
6.02.07	Contratar el servicio de Limpieza, Fumigación y Desratización de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.02.08	Elaborar el informe del Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	Informe elaborado sobre el Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursal y SUPEREMAPAS.	No se realizó porque los supervisores realizan sus supervisiones diariamente y no emiten informes.	Se remitirá un instructivo a los Supervisores para que envíen su plan de inspecciones a las Sucursales y Superemapas	
6.02.09	Elaborar circulares de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA.	1 Circular de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA elaborados.	En el mes de julio y septiembre no se sacó la circular de precios	Sin embargo el mes de agosto se realizó la actualización de precios de productos EMAPA a nivel nacional	Se envió mediante informe Cite. INF/EMAPA/GG/G C N° 0594/2022; EMAPA/2022-22388, También se puede verificar en el correo



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
6.02.10	Gestionar el funcionamiento de nuevos centros de Comercialización de los PUNTOS DE VENTA EMAPAS.	6 nuevos centros de comercialización de los PUNTOS DE VENTA EMAPAS en funcionamiento. Se cumplió con lo programado			Se puede verificar en la página Web de EMAPA
6.02.11	Captar clientes para el servicio de EMAPA DIGITAL.	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.02.12	Captar clientes nuevos para el servicio de EMAPA FAMILIAR EXPRESO.	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.02.13	Realizar estudio de mercado y sondeos de opinión para regular y potenciar los canales de comercialización.	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.02.14	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	Se tuvo una venta de 23.275.768 de productos comercializados.	En el mes de agosto y septiembre no se realizaron ventas en su totalidad respecto a lo programado.	Sin embargo el mes de julio se ejecutó más de lo programado sin embargo no se llegó a la meta estimada teniendo una venta total de 23.275.768.	EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.02.15	Mantenimiento de transporte de la Gerencia de Comercialización	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.02.16	Adquisición de Maquinaria y Equipo de transporte para el funcionamiento de la Gerencia de Comercialización (Frigoríficos, conservadoras)	Se adquirió 1 frigorífico para el programa piscícola de la Gerencia de Comercialización	Por prioridades de la empresa no se adquirió lo programado	Se adquirió un frigorífico	Proceso de adquisición
6.02.17	Fortalecer la Gerencia de Comercialización mediante el Comercio Internacional	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.03.01	Realizar estudio de factibilidad de exportación de productos y/o subproductos	No se programó ninguna actividad en el presente trimestre			
6.04.01	Realizar los procesos de contratación necesarios para la operación de la comercialización de alimentos	Se realizó los procesos de contratación suscritos para la operación de comercialización de alimentos con el SEDEM para productos frescos. Se cumplió con lo programado			Se puede verificar en los convenios firmados.
6.05.01	Comercializar alimento balanceado para ganado vacuno y otros pecuarios	Se tuvo una venta de 1.717 Quintales de Alimento Balanceado comercializados.	En el mes de agosto y septiembre no se realizaron ventas en su totalidad respecto a lo programado.	Sin embargo el mes de julio se ejecutó más de lo programado llegando a una venta de 1.717 qq.	EMAPA GLOBAL Y SPIA COMER.
6.06.01	Comercializar Alimento Balanceado, Alevines y carne de	No se tuvo venta en este trimestre	No entro en operación la planta de ración de complejo piscícola.	En el próximo trimestre entrara en operación la planta	



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	Pescados (Pacú, Tambaqui y Surubi).	No se tuvo venta en este trimestre	Por causa climatológicas no se hizo el alevinaje	En el próximo trimestre entrara en operación la planta	
		No se tuvo venta en este trimestre	No entro en operación la planta de frigorífico de complejo piscícola	En el próximo trimestre entrara en operación la planta	
6.07.01	Comercializar volúmenes de Producción de Quinua	No se tuvo venta en este trimestre	No hubo producto terminado para la comercialización	En este trimestre nos entregara el producto para la comercialización	

3.2.5 Proyectos de Inversión

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de los Proyectos de Inversión con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
8	3	235	1	Asegurar volúmenes de acopio requeridos para transformar alimentos con valor agregado y alto nivel nutricional.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.			Implementar el complejo industrial arrocero de San Andrés en el departamento del Beni.	
				Implementar la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.	
				Implementar el complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	
				Implementar la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha, departamento de La Paz.	
				Implementar la planta de almacenamiento de granos de pailón en el departamento de Santa Cruz.	

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 3er Trimestre 2022		
Proyectos de Inversión	37,90%	35,36%	99,92%	80,83%	●	Buena	No Corresponde Acción Correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Tercer Trimestre 2022".

Proyectos de Inversión: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera tercer trimestre 2022





Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el tercer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por el Área de Proyectos y Fiscalización, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
5.10.01	Realizar la construcción del complejo industrial arrocero	Se cumplió con los 2 pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°55 – Veneta cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0962/2022
5.10.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo arrocero de San Andrés	No se cumplió con los pagos de planillas programadas para este trimestre.	La supervisión no entregó planillas de pago.	Los fiscales están presionando para que realicen la entrega de las planillas correspondientes.	
5.11.01	Realizar la construcción de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	Se cumplió con los 2 pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°41– Asociación Accidental Guadalupeana - Tayrona cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0812/2022
5.11.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	Se cumplió con los 2 pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°40– Asociación Accidental Ivirgarzama cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0913/2022
5.12.01	Realizar la construcción del complejo piscícola.	Se cumplió con los 2 pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°42– Kapra y Asociados cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0868/2022 Certificado de pago N°43– Pacú cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0788/2022
5.12.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola.	Se cumplió con dos pagos de planillas programadas para este trimestre.			Carta de solicitud de autorización de desembolso 46 avo certificado de pago N°42– Inypsa cite: CAR/EMAPA/GG N°07192022
5.13.01	Realizar la construcción de la planta de cereales.	Se cumplió con dos pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°3– Molinos Viacha cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0920/2022
5.13.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de cereales.	Se cumplió con dos pagos de planillas programadas para este trimestre.			Certificado de pago N°3– EBC cite: INF/EMAPA/GG/UPP N°0472/2022
5.14.01	Realizar la construcción de la planta de granos de Pailón	No se cumplió a la totalidad de pago de planillas en este trimestre			Certificado de pago N°1– Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil- EBC cite: NI/EMAPA/GG/UPP N°0717/2022
5.14.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la	No se cumplió con los pagos de planillas	Deben completar la información solicitada por la supervisión para	Se realizara una presentación el lunes 17/10/2022 a las 15:00 horas sobre las	Se adjuntará la acta de reunión interinstitucional 13/10/2022.



CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	planta de granos de Pailón		definir y completar el EDTP.	alternativas de ingeniería a detalle	
5.17.01	Realizar la construcción de la planta de quinua	No se programó ninguna planilla, proyecto que sigue realizando el estudio EDTP.			
5.17.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	No se programó ninguna planilla, proyecto que sigue realizando el estudio EDTP.			
5.18.01	Realizar la construcción del matadero	No se programó ninguna planilla, proyecto que sigue realizando el estudio EDTP.			
5.18.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del matadero	No se programó ninguna planilla, proyecto que sigue realizando el estudio EDTP.			
5.19.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	No se cumplió con lo programado	Se adelantó con el pago del anticipo a la empresa constructora	Se canceló el anticipo a la empresa Asociación Accidental Erquis	Constructora Minuta Contrato N°EMAPA-UAL-LP-007/2022
5.19.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Se cumplió con la cancelación de la planilla de pago.			Pago planilla de ANTICIPO NI/EMAPA/GG/UPP N°0819/2022
5.20.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	Se cumplió con el pago del anticipo a la empresa.			Pago de planilla de anticipo Asociación Accidental Kaysen NI/EMAPA/GG/UPP N°1124/2022
5.20.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	No se programó ningún pago de planilla en este trimestre.			
5.21.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	Proyecto Nuevo			
5.21.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Proyecto Nuevo			
5.22.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	Proyecto Nuevo			
5.22.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Proyecto Nuevo			
5.23.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y	Proyecto Nuevo			





CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
	almacenamiento de grano				
5.23.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Proyecto Nuevo			
5.24.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	Proyecto Nuevo			
5.24.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Proyecto Nuevo			
5.25.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	Proyecto Nuevo			
5.25.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	Proyecto Nuevo			

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones.

De acuerdo a los datos reportados por las diferentes unidades y gerencias dependientes de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos, para el seguimiento a la ejecución del Segundo Reformulado del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la gestión 2022, correspondiente al Tercer Trimestre (junio, agosto y septiembre), se tienen las siguientes conclusiones:

- La ejecución de las Acciones de Corto Plazo del POA 2022 se encuentran alineadas a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones de los planes de largo plazo (Agenda Patriótica del Bicentenario 2025) y mediano plazo (Plan de Desarrollo Económico Social – PDES, Plan Sectorial de Desarrollo – PSD y Plan Estratégico Empresarial – PEE). Asimismo, se encuentran articuladas con las Categorías Programáticas del Presupuesto Institucional de la gestión 2022.
- La ejecución física del Plan Operativo Anual 2022 de EMAPA al tercer trimestre alcanzó un **64,92%**, ejecución categorizada como “Aceptable” de acuerdo a los parámetros de evaluación establecidos en el “Procedimiento de Elaboración y Seguimiento al POA y Presupuesto” de EMAPA. Asimismo, la ejecución física acumulada, alcanzó a un **44,66%**.
- La ejecución financiera para el tercer trimestre alcanzó el **99,71%** con un presupuesto ejecutado de **Bs. 434.100.421** respecto a una programación presupuestaria para el tercer trimestre de **Bs. 435.343.887**. Asimismo, la ejecución financiera acumulada hasta septiembre de 2022, alcanzó una ejecución de **60,12%**, es decir, Bs. 1.038.892.705,29 ejecutados respecto de Bs. 1.728.140.366, presupuesto vigente de acuerdo al reporte SIGEP del 30 septiembre de 2022.



La siguiente matriz, resume la ejecución física y financiera a nivel de Acciones de Corto Plazo:

Acción de Corto Plazo	Eficacia Ejecución Física (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (Acumulada)	Eficacia Ejecución Física (3er trimestre)	Eficiencia Ejecución Financiera (3er trimestre)
ACP 1 Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022	67,1%	76,8%	86,9%	100,0%
ACP 2 Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.	60,5%	34,2%	100,0%	84,8%
ACP 3 Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.	39,0%	83,2%	44,5%	100,0%
ACP 4 Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.	20,0%	23,1%	12,7%	100,0%
ACP 5 Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.	35,2%	36,4%	75,8%	99,9%
ACP 6 Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.	46,2%	71,9%	60,4%	100,0%

- A nivel general, las áreas y unidades organizacionales de EMAPA cumplieron con las Operaciones y Tareas programadas en el Plan Operativo Anual 2022; sin embargo, algunas Tareas presentan bajos porcentajes de ejecución presupuestaria.

La siguiente matriz, resume la ejecución física y financiera por área organizacional:

Unidades Organizacionales	Eficacia Ejecución Física (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (3er trimestre)	Eficacia Ejecución Física (3er trimestre)	Criterio Eficacia	Criterio Eficiencia
Gerencia General	63,3%	70,2%	100,0%	82,1%	Buena	Excelente
Gerencia General	73,0%	48,0%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Asesoría Legal	66,1%	72,2%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Auditoría Interna	68,2%	28,6%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Planificación y Proyectos	80,5%	71,3%	100,0%	90,4%	Excelente	Excelente
Comunicación	73,9%	64,5%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Sistemas	70,2%	88,6%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Transparencia	8,0%	44,1%	100,0%	0,0%	Mala	Excelente
Gerencia Administrativo Financiero	71,0%	77,0%	100,0%	91,7%	Excelente	Excelente
Cartera	74,7%	64,9%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Costos	69,7%	6,8%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Financiera	72,4%	96,3%	100,0%	50,0%	Regular	Excelente
Administración y Personal	67,2%	55,4%	100,0%	93,8%	Excelente	Excelente
Gerencia de Acopio y Transformación	30,5%	81,7%	100,0%	45,9%	Regular	Excelente
Gerencia de Comercialización	46,2%	71,9%	100,0%	60,4%	Aceptable	Excelente
Gerencia de Producción	60,5%	34,2%	84,8%	100,0%	Excelente	Buena
Inversión	37,9%	35,4%	99,9%	80,8%	Buena	Excelente

El detalle del porcentaje de ejecución física a nivel de Tareas, se encuentra descrito en los anexos del presente documento.





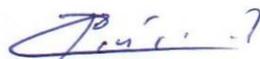
Recomendaciones.

De acuerdo a lo expuesto anteriormente, se recomienda lo siguiente:

- Instruir a la Gerencia de Acopio y Transformación, Gerencia de Comercialización y Unidad Financiera, que a partir de esta evaluación tomen las medidas correctivas respecto a la ejecución reportada al tercer trimestre.
- Instruir a la Gerencia de Producción, Unidad de Cartera, Unidad de Costos, Unidad de Administración y Personal, Unidad de Asesoría Legal, Unidad de Auditoría Interna, Comunicación, Sistemas, Unidad de Planificación y Proyectos tomar las acciones necesarias para continuar con la excelente ejecución de operaciones y tareas para el Cuarto Trimestre, así como tomar todas las acciones posibles para mantener los altos niveles de ejecución e inicien el resguardo de la información de respaldo de los resultados obtenidos para fines que así se requieren.
- Se recomienda hacer las gestiones correspondientes para que la Unidad de Transparencia cuente con personal designado, a fin de que realice las tareas del POA 2022 concernientes a dicha Unidad.
- Remitir el presente informe al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP), Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) y a la Oficina Técnica para el Fortalecimiento para la Empresa Pública (OFEP), en cumplimiento a los compromisos institucionales y a las disposiciones establecidas en el "Procedimiento de Elaboración y Seguimiento al POA y Presupuesto.



Es cuanto se informa a su autoridad para los fines consiguientes.


.....
Ramón Ernesto Canzáres Amorós
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN Y
ANÁLISIS ECONÓMICO
E M A P A



2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA GENERAL
GERENCIA
ACP: 1
GESTIÓN 2022
PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ju	Ag	Se	Meta Anual	
GERENCIA GENERAL					50	Programado	8	6	10	100
					Ejecutado	7	6	8	63	
Gerencia General					6	Programado	9	8	9	100
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.01	Administrar y gestionar el marco institucional y normativo de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos, en el marco de las políticas de desarrollo nacional.	100% de contribución en la administración y gestión, a través del marco institucional y normativo, con las gerencias, unidades y áreas de EMAPA, durante la gestión.	100	6	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.01.01	Coordinar las acciones ejecutivas en representación de la entidad, es así que se deberá planificar, organizar, ejecutar y evaluar las acciones institucionales para el logro de los resultados de EMAPA,	100% de la coordinación de las acciones ejecutivas realizadas para el logro de los resultados de EMAPA, durante toda la gestión, conforme a normativa vigente realizada.	100	6	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
Unidad de Asesoría Legal					7	Programado	8	7	11	100
					Ejecutado	8	7	11	66	
1.02	Realizar el asesoramiento, capacitación, y gestión del marco institucional y normativo de EMAPA en base a normativas legales y vigentes.	100% de administración, asesoramiento, capacitación y gestión del marco institucional y normativo de EMAPA, durante toda la gestión en base a normativas legales y vigentes.	100	7	Programado	8	7	11	100	
					Ejecutado	8	7	11	66	
1.02.01	Elaborar, emitir e informar sobre Informes y/o procesos Legales (como los procesos de contratación, de requerimientos concernientes de EMAPA, entre otros).	100% de Informes y/o procesos Legales realizados, en la gestión 2022.	100	1,5	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.02.02	Elaborar y emitir Resoluciones Administrativas y/o resoluciones establecidas por norma de EMAPA.	100% de Resoluciones proyectadas y aprobadas, durante la gestión.	100	1,5	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.02.03	Elaborar y emitir Contratos de los Procesos de Contratación.	100% de Contratos de Procesos de Contratación elaborados, en la gestión 2022.	100	1,5	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.02.04	Elaborar de Memoriales, Acciones de Amparo entre otros.	100% de Memoriales, Informes Legales, Resoluciones, Acciones de Amparo y otros proyectadas y realizadas	100	1,5	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.02.05	Capacitar al personal de EMAPA en Reglamentos Específicos, Procedimientos y Otras Reuniones con el Personal de la áreas y unidades organizacionales.	4 Capacitaciones al Personal, en Reglamentos Específicos, Procedimientos y Otros proyectados, durante la gestión.	4	1	Programado			1	4	
					Ejecutado			1	1	
Unidad de Auditoría Interna					7	Programado	5	0	5	100
					Ejecutado	6	2	4	68	
1.03	Evaluar y Analizar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados, determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; analizando los resultados y la eficiencia de las operaciones.	100% de la Evaluación y el Análisis del grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados, elaborados durante toda la gestión.	100	7	Programado	5	0	5	100	
					Ejecutado	6	2	4	68	
1.03.01	Realizar la Auditoría sobre la confiabilidad de los registros Contables y Estados Financieros de la entidad.	5 Informes emitidos de Auditoría sobre la confiabilidad de los registros Contables y Estados Financieros de la entidad.	5	2,03	Programado				5	
					Ejecutado				5	
1.03.02	Realizar Auditorías Operativas	5 Informes emitidos de Auditoría Operativa	5	1,12	Programado				5	
					Ejecutado				0	
1.03.03	Realizar Auditorías Especiales.	1 Informe emitido de Auditoría Especial.	1	1,68	Programado				1	
					Ejecutado				0	
1.03.04	Evaluación de los Procesos de Contratación Directa de EMAPA - Formularios F-3008	4 Informes de Auditoría	4	0,14	Programado	1			4	
					Ejecutado	1			3	
1.03.05	Realizar Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones contenidas en Informes de Auditorías Internas y/o Externas.	3 Informes emitidos de seguimiento	3	0,7	Programado				3	
					Ejecutado				3	
1.03.06	Realizar Relevamiento de información específica para la ejecución de trabajo de Auditoría.	4 Informes de Relevamiento	4	0,21	Programado			3	4	
					Ejecutado			3	4	
1.03.07	Realizar Auditoría No Programada	3 Informes de Auditoría No Programada	3	0,7	Programado	1			3	
					Ejecutado	1			5	
1.03.08	Realizar actividades de ejecución y control de la programación de operaciones anual.	3 Informes de otras actividades en el marco de la competencia, emitidos.	3	0,42	Programado	1		1	3	
					Ejecutado	1	1	1	4	
Planificación y Proyectos					9	Programado	12	5	12	100
					Ejecutado	9	5	12	80	
1.04	Desarrollar procesos y procedimientos de Planificación Estratégica y Operativa (Planificación de largo, mediano y corto plazo) en cumplimiento de objetivos de la Empresa EMAPA, conforme a normativa vigente y en coordinación con las entidades que corresponden.	100% de Desarrollo de los procesos y procedimientos de Planificación Estratégica y Operativa (Planificación de largo, mediano y corto plazo) en cumplimiento de objetivos de la Empresa EMAPA, conforme a normativa vigente y en coordinación con las entidades que	100	3,0	Programado	13	1	18	100	
					Ejecutado	5	1	18	69	
1.04.01	Elaborar el Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2023 de EMAPA en cumplimiento a la normativa legal vigente.	1 Plan Operativo Anual - POA de la gestión 2023 elaborado.	1	0,5	Programado			1	1	
					Ejecutado			1	1	
1.04.02	Elaborar el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación al Plan Operativo Anual, de las Operaciones de EMAPA.	5 Informes de Seguimiento y Monitoreo al Plan Operativo Anual, elaborado.	5	0,5	Programado	1			5	
					Ejecutado	1			2	
1.04.03	Elaborar el Planes de mediano Plazo de EMAPA, conforme a las disposiciones del SPIE.	1 Plan de Mediano Plazo de EMAPA, conforme a las disposiciones del SPIE.	1	0,5	Programado				1	
					Ejecutado				1	
1.04.04	Gestión de Información a requerimiento de la MAE y/o del Órgano de tuición - Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.	100% de Informes y/o presentaciones a requerimiento de la MAE y/o del Órgano de tuición - Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, elaborados.	100	0,5	Programado	9	8	9	100	
					Ejecutado	9	8	9	73	
1.04.05	Elaborar la Reformulación del Plan Operativo Anual 2022, si corresponde.	2 Reformulaciones del Plan Operativo Anual 2022 elaborado, si corresponde.	2	0,5	Programado	1			2	
					Ejecutado				1	
1.04.06	Elaborar la Memoria Anual de EMAPA 2021	Memoria Anual de EMAPA 2021 elaborado	1	0,25	Programado				1	



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ju	Ag	Se	Meta Anual
1.04.00	Elaborar la Memoria Anual de EMAPA 2021	Memoria Anual de EMAPA 2021 elaborada	1	0,25	Ejecutado				1
1.04.07	Coordinar las Reuniones Internas de Planificación de las Campañas Agrícolas (RIPCA)	2 Planes de las Campañas Agrícolas del RIPCA elaboradas y difundidas.	2	0,25	Programad Ejecutado				2 2
1.05	Mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los Sistemas de Gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria	100% de tareas realizadas para mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los sistemas de gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria	100	3	Programad Ejecutado	10	10	14	100 75
1.05.01	Elaborar, revisar Reglamentos, Manuales, Procedimientos, Instructivos y otros documentos en coordinación con las Gerencias, Unidades Organizacionales y Áreas de la Empresa.	100% de Reglamentos, Manuales, Procedimientos, Instructivos y otros documentos elaborados y Revisados	100	0,5	Programad Ejecutado	8	8	8	100 72
1.05.02	Realizar el mantenimiento y/o Certificación del Sistema de Gestión de Calidad de EMAPA y otros relacionados a la Inocuidad Alimentaria	2 Certificados/Informes de Auditoria del Sistema de Gestión de Calidad y otro relacionado a la Inocuidad Alimentaria.	2	0,5	Programad Ejecutado		1		2 1
1.05.03	Realizar Verificaciones de los Procesos bajo la Norma ISO 9001:2015, y normas de inocuidad alimentaria.	4 Informes Técnicos de Verificación de Procesos bajo la Norma ISO 9001:2015, y normas de inocuidad alimentaria.	4	0,5	Programad Ejecutado			1	4 3
1.05.04	Validar la Implementación de los Sistemas de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria, en los Procesos de la Empresa.	2 Informes de Auditoria Interna del Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria.	2	0,5	Programad Ejecutado	1			2 2
1.05.05	Implementar Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria.	4 Reportes de Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria, elaboradas y remitidas a Gerencia General y Gerencias de Área.	4	0,5	Programad Ejecutado			1	4 3
1.05.06	Realizar Talleres de Capacitación en los Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria, en coordinación con las Gerencias de Área.	4 Ciclos de Capacitación del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria.	4	0,5	Programad Ejecutado			1	4 3
1.06	Efectuar el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización	100% de actividades realizadas para el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización	100	3	Programad Ejecutado	13	4	5	100 98
1.06.01	Realizar auditorías externas a proyectos de inversión, obras terminadas y/o con problemas de cierre	1 Informe de auditoría realizada a proyectos, obras terminadas y/o con problemas de cierre.	1	0,25	Programad Ejecutado				1 0
1.06.02	Realizar la fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ.	12 Informe de fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ realizado.	12	0,5	Programad Ejecutado	1	1	1	12 9
1.06.03	Elaborar Informes Técnicos de Condiciones Previas de nuevos proyectos y Términos de Referencia y Presupuesto referencial.	3 Informes Técnicos de Condiciones Previas elaborados.	3	0,5	Programad Ejecutado				3 4
1.06.04	Gestionar la implementación de nuevos proyectos inversión para el fomento al desarrollo económico	6 Documentos de proyectos a diseño final elaborados.	6	0,5	Programad Ejecutado	1	1		6 6
1.06.05	Gestionar el mantenimiento de licencias ambientales	4 Certificados de licencias ambientales para pozos de captación de agua.	4	0,5	Programad Ejecutado				4 4
1.06.06	Fortalecer la gestión de proyectos y fiscalización para dar seguimiento a los proyectos de inversión	5 Contratos suscritos para el fortalecimiento de proyectos y fiscalización	5	0,5	Programad Ejecutado			1	5 4
1.06.07	Implementar silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos	1 Estudio para la implementación del proyecto de Silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos.	1	0,25	Programad Ejecutado	1			1 2
Comunicación									
				7	Programad Ejecutado	7	7	11	100 74
1.07	Difundir y monitorear con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión	100% del monitoreo y difusión con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión, elaborada durante la gestión	100	7	Programad Ejecutado	7	7	11	100 74
1.07.01	Elaborar Boletines de Prensa y Alertas Tempranas de las actividades y trabajo realizado por la empresa para el envío a medios de comunicación y difusión en redes sociales y página web.	100% De Boletines y Alertas Tempranas de Prensa de las actividades y trabajo elaboradas.	100	2	Programad Ejecutado	8	8	9	100 73
1.07.02	Elaboración de Productos Comunicacionales como: Spot Institucionales, cuñas, programa de radios, periódico u otros relacionados.	24 Materiales de visibilidad, audiovisuales, promocionales producidos.	24	1	Programad Ejecutado	2	2	2	24 18
1.07.03	Realizar las gestiones necesarias para la adquisición de equipos para el área de Comunicación	100% de equipos adquiridos	100	2	Programad Ejecutado	8	8	9	100 73
1.07.04	Coordinar con las Gerencias de Área acciones de comunicación y promoción para desarrollar Campañas de Posicionamiento Institucional.	4 Campañas de Comunicación y Promoción del Posicionamiento e Imagen institucional, elaboradas.	4	1	Programad Ejecutado			1	4 3
1.07.05	Atender y realizar seguimiento a la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa.	12 de Informes de Seguimiento de la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa y actividades de su	12	1	Programad Ejecutado	1	1	1	12 9
Sistemas									
				7	Programad Ejecutado	7	12	4	100 70
1.08	Administrar y asegurar el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información.	100% de la Administración, asegurando el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información en toda la gestión.	100	7	Programad Ejecutado	7	12	4	100 70
1.08.01	Coordinar y efectuar las actividades de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, Brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de EMAPA	2 Informes de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, con asesoría y soporte técnico realizados.	2	0,5	Programad Ejecutado				2 1
1.08.02	Realizar el mantenimiento, soporte y/o mejoras en los sistemas en producción e implementados, infraestructura tecnológica y comunicación y otros	4 Informes de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, con asesoría y soporte técnico 2 Informes de Adquisiciones realizadas para apoyo a sistemas en producción y otros	4	1	Programad Ejecutado			1	4 3
				2	Programad Ejecutado		1		2 2
1.08.03	Coordinar y evaluar las adquisiciones de software, hardware y la Infraestructura de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) a ser utilizados en EMAPA.	2 Informes de Adquisiciones realizadas para equipos (software y hardware) elaboradas	2	0,5	Programad Ejecutado				2 1



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ju	Ag	Se	Meta Anual
1.08.04	Seguimiento del proyecto de comunicación; telefónica (ip) y equipos de red de datos y otros a nivel nacional.	2 Informe de Avance Seguimiento del proyecto de comunicación telefónica a nivel nacional elaborado, Implementando de manera gradual.	2	1	Programado Ejecutado	1 1			2 2
1.08.05	Organizar, dirigir y controlar el sistema informático institucional, asegurando su correcto funcionamiento, y otros donde se debe Realizar un diagnóstico de la Plataforma tecnológica a nivel	2 Informes del Sistema informático institucional, con su correcto funcionamiento, Plataforma tecnológica a nivel nacional, organizado con su correspondiente diagnóstico.	2	0,5	Programado Ejecutado				2 1
1.08.06	Generar, manejar, estructurar y administrar la página WEB, el correo electrónico institucional y optimizar herramientas informáticas y otros.	3 Informe sobre Página WEB, correo electrónico institucional y herramientas informáticas en correcto funcionamiento.	3	1	Programado Ejecutado		1 1		3 2
1.08.07	Gestionar un sistema informático integral de EMAPA - SIE	2 Informes del Sistema Integral de EMAPA - SIE gestionados	2	0,5	Programado Ejecutado				2 1
1.08.08	Evaluar, analizar, diseñar, implementar y realizar el Desarrollo y otros para nuevos Sistemas Informáticos de acuerdo a requerimiento de las áreas y unidades organizacionales, bajo software libre	2 Informes y sistemas desarrollados de Sistemas Informáticos de software libre desarrollados.	2	0,5	Programado Ejecutado				2 1
1.08.09	Realizar el Seguimiento a los Planes Institucionales de Seguridad de la Información, Migración a Software Libre y Gobierno Electrónico, generados de acuerdo a la normativa vigente	2 Informes de Avance del plan de seguridad de la información, Seguimiento al Plan Institucional de Seguridad de la Información realizado.	2	0,5	Programado Ejecutado				2 1
Unidad de Transparencia									
					7	8	7	14	100
					Ejecutado	0	0	0	8
1.09	Implementar, Promover los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción y fortalecer la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, conforme a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, de manera que se deberá Publicar la Información institucional en Transparencia y Lucha contra la corrupción .	100% de la Implementación de los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción, fortaleciendo la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, durante la gestión 2022.	100	7	Programado Ejecutado	8	7	14	100 8
1.09.01	Gestionar denuncias de parte o de oficio con o sin reserva de identidad, por supuestos Actos de Corrupción gestionados por la UTLCC en coordinación con el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de acuerdo a la Ley 974, realizando acciones de seguimiento y monitoreo de Procesos Administrativos o Judiciales	100% de Denuncias de parte o de oficio con o sin reserva de identidad, por supuestos Actos de Corrupción o falta de Transparencia, seguimiento monitoreo de Procesos Administrativos o Judiciales.	100	2	Programado Ejecutado	9	9	18	100 3
1.09.02	Inspecciones y visitas a tiendas sucursales y supermapas a nivel nacional y por posibles actos de corrupción	100% de vistas a tiendas y sucursales y supermapas, realizar el seguimiento al cumplimiento del procedimiento de ventas, para que no exista futuros hechos de posibles actos de corrupción por los servidores públicos.	100	1	Programado Ejecutado	8	8	18	100 0
1.09.03	Visitas e inspecciones a las Plantas, Silos y Molinos de la empresa de EMAPA para recabar información requerida, verificar el funcionamiento, realizando acciones de coordinación con los involucrados	100% Se realizara visitas a Plantas, Silos y Molinos de la empresa EMAPA, se realizara solicitudes a las Entidades y/o Empresas externas involucrados para que brinden información requerida y solicitar asesoramiento Técnico a las diferentes Unidades y Áreas y Gerencias de EMAPA.	100	1	Programado Ejecutado	9	9	15	100 0
1.09.04	Promover el desarrollo de la Ética Pública en todo el personal de EMAPA, así como su compatibilización, desarrollando talleres de capacitación a nivel nacional, tanto en personal nuevo como en permanente, utilizando material propio de capacitación, asistir como UTLCC EMAPA a aperturas de procesos de contratación como veedores en todos las aperturas se sobres de contrataciones	100% De actividades realizadas de Código, Ética, documentos (Reglamentos, Guías Didácticas, Instructivos y otros) e información para el conocimiento del Personal de EMAPA tanto en nuevos y en permanencia para coadyuvar la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, los procesos de contratación se lleve de forma transparente	100	1	Programado Ejecutado	6	6	24	100 0
1.09.05	Planificar, coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad en la Rendición Pública de Cuentas, inicial final y/o específica, conforme a normativa vigente.	2 Audiencias de Rendición Pública de Cuentas efectuadas de Planificación, coordinación, organización y apoyo a la Máxima Autoridad, en las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas efectuadas.	100	1	Programado Ejecutado				100 50
1.09.06	Actualizar la información del portal de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción e teniendo en cuenta parámetros y metodología propuesta por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional.	100% de Actualizaciones realizadas e Información procesada, la actualizada en el portal institucional Transparencia y Lucha Contra la Corrupción incluyendo en dicho portal los Formularios de Denuncias para el ejercicio del control social y participación ciudadana, realizar el seguimiento a la publicación de la página WEB de la	100	1	Programado Ejecutado	15	7	8	100 0
GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA					50	8	8	8	100
Unidad de Cartera					12	8	10	10	100
					Ejecutado	8	10	10	75
1.10	Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.	100% de información de colocación y recuperación de cartera centralizada, procesada y controlada.	100	12	Programado Ejecutado	8	10	10	100 75
1.10.01	Estructurar la colocación de cartera en EMAPA correspondiente al Apoyo Productivo mediante la dotación de insumos Agrícolas y diesel para la Producción por Programa, Campaña y Región.	100% de la documentación de cada organización se encuentra revisada y evaluada de acuerdo a requisitos y criterios de elegibilidad en el proceso de inscripción de productores discriminando el programa, regional y	100	3	Programado Ejecutado	10	12	12	100 70
1.10.02	Registrar la amortización de la deuda mediante la valorización del acopio de granos que realiz EMAPA y posteriormente, elaborar las solicitudes de pago a la Unidad Financiera por la compra de granos de productores realizado por la GAT diferenciando el programa, campaña y región.	100% de boletas de acopio, así como toda la documentación remitida por la GAT son Revisadas, verificadas y registradas para determinar el valor del acopio y realizar la amortización de las deudas por organización, productor, campaña, programa y región.	100	4	Programado Ejecutado	8	8	10	100 76
1.10.03	Realizar actividades concernientes al procedimiento de "Recuperación de Cartera y Cobranza"	100% de planificaciones de actividades realizadas en el marco del procedimiento de Recuperación de Cartera y	100	3	Programado Ejecutado	8	8	8	100 78
1.10.04	Proveer de información a las distintas unidades de EMAPA sobre el movimiento de colocación y recuperación de cartera vía acopio, depósitos en banco y el reporte de la cartera por cobrar.	100% de: solicitudes con información para inicio de reprogramaciones de la deuda y procesos judiciales por organización; NI de información para el registro contable	100	3	Programado	6	14	8	100



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ju	Ag	Se	Meta Anual		
1.10.01	Depositos en banco y el reporte de la cartera por cobrar, asimismo, otorgar información y datos sobre el apoyo productivo que brinda EMAPA por campaña, programa y región.	del movimiento de colocación y recuperación de cartera; Solicitudes de información y datos solicitados por la Unidad de Planificación, Gerencia de Producción.	100	2	Ejecutado	6	14	8	74		
Unidad de Costos											
				12	Programado	9	9	10	100		
					Ejecutado	9	9	10	70		
1.11	Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales.	100% de la información de costos de acopio, transporte y comercialización determinada en función a las necesidades institucionales.	100	12	Programado	9	9	10	100		
					Ejecutado	9	9	10	70		
1.11.01	Procesar y sistematizar la información de existencias, costos y ventas generadas por las Gerencias operativas de área, y Gerencia Administrativa Financiera.	100% de la información de existencias, costos y ventas procesadas y sistematizadas.	100	4	Programado	9	9	10	100		
					Ejecutado	9	9	10	70		
1.11.02	Realizar la planificación, seguimiento, control y monitoreo de costos relacionada con acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	100% de las actividades de planificación, control y monitoreo de costos realizada para el acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	100	4	Programado	9	9	10	100		
					Ejecutado	9	9	10	70		
1.11.03	Determinar el importe de la subvención al acopio y comercialización, considerando disposiciones legales vigentes	100% de actividades inherentes a la determinación del importe de subvención al acopio y comercialización realizadas en el marco de las disposiciones legales vigentes.	100	4	Programado	9	9	10	100		
					Ejecutado	9	9	10	69		
Unidad Financiera											
Unidad Financiera											
				12	Programado	4	4	4	100		
					Ejecutado	2	2	2	72		
1.12	Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.	100% de aplicación de sistemas de Presupuesto, Tesorería Público, y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.	100	11	Programado	4	4	5	100		
					Ejecutado	2	2	2	70		
1.12.01	Elaborar y ejecutar el Presupuesto Institucional de la entidad en cumplimiento a las disposiciones del Sistema de Presupuesto.	12 informes mensuales de ejecución presupuestaria institucional presentados en el marco del Sistema de	12	3	Programado	1	1	1	12		
					Ejecutado	0	0	0	6		
1.12.02	Consolidar el Plan Anual de Cuota de Caja (PACC) de la entidad de acuerdo al Plan Operativo Anual y el Presupuesto Institucional, en cumplimiento a las disposiciones del Sistema de Tesorería.	4 registros del Plan Anual de Cuota de Caja (PACC) consolidados de acuerdo al Plan Operativo Anual y el Presupuesto Institucional.	4	2	Programado				4		
					Ejecutado				2		
1.12.03	Elaborar los Estados Financieros de la entidad conforme a las disposiciones del Sistema de Contabilidad Integrada.	1 estado financiero de la entidad elaborado conforme a las disposiciones del Sistema de Contabilidad Integrada.	1	3	Programado				1		
					Ejecutado				1		
1.12.04	Realizar el pago de impuestos de la entidad de acuerdo a los plazos establecidos por el SIN, en el marco de las disposiciones de la Gestión Tributaria de la Empresa.	100% de los impuestos de la entidad pagados al SIN de acuerdo a los plazos establecidos.	100	3	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	9	73		
1.13	Coadyuvar al cumplimiento de pagos devengados de la gestión anterior	100% de cumplimiento de acuerdo a lo programado	100	1	Programado	0	0	0	100		
					Ejecutado	0	0	0	100		
1.13.01	Ejecutar los pagos devengados de la gestión anterior	100% de cumplimiento de acuerdo a lo programado	100	1	Programado				100		
					Ejecutado				100		
Unidad de Administración y Personal											
				14	Programado	10	9	9	100		
					Ejecutado	9	8	8	67		
1.14	Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales.	100% de aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, de Administración de Bienes y Servicios, de Organización Administrativa y Administración de Sistemas Informáticos.	100	13	Programado	9	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	8	67		
1.14.01	Ejecutar los Procesos de Contratación Programados y requeridos conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	100% de los procesos de contratación ejecutados conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	100	1,5	Programado	9	9	9	100		
					Ejecutado	8	8	8	68		
1.14.02	Atender las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la Empresa en cumplimiento a las disposiciones del Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	100% de las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la empresa atendidas conforme a lo establecido en el Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	100	1,5	Programado	10	8	10	100		
					Ejecutado	9	8	9	68		
1.14.03	Realizar las gestiones de Saneamiento de Bienes Inmuebles, Plantas, Almacenes y otros, transferidos a EMAPA a nivel nacional.	100% de las gestiones de saneamiento de bienes inmuebles, plantas, almacenes y otros, realizados a nivel nacional.	100	1,5	Programado	10	10	10	100		
					Ejecutado	7	7	7	51		
1.14.04	Realizar el mantenimiento de los bienes inmuebles de la Empresa a nivel nacional.	100% de los requerimientos de mantenimiento de bienes inmuebles de la empresa, realizadas a nivel nacional.	100	1,5	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	9	73		
1.14.05	Realizar el pago oportuno de Servicios Básicos, Alquileres, y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la Empresa a nivel nacional.	100% de los requerimientos de pago de servicios básicos, alquileres y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la empresa atendidos de manera oportuna.	100	1,5	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	9	73		
1.14.06	Realizar las actividades de administración del Parque Automotor de la Empresa (mantenimiento, compra de combustibles, lubricantes, repuestos y accesorios, pago de tasas y rastreo estatal)	100% de las actividades orientadas a administrar el parque automotor de la empresa realizadas a nivel nacional.	100	1,5	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	8	72		
1.14.07	Ejecutar las actividades que establece el Sistema de Administración de Personal para coadyuvar a las unidades organizacionales de la Empresa en el cumplimiento de sus operaciones.	100% de las actividades inherentes al Sistema de Administración de Personal ejecutadas para dar cumplimiento de las operaciones de las unidades organizacionales de la empresa.	100	1,5	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	9	74		
1.14.08	Administrar el archivo físico y digital de la Empresa realizando el registro, clasificación, digitalización, despacho y custodia de la documentación	100% de actividades de archivo de documentación física y digital de la empresa realizadas.	100	1,5	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	9	51		
1.14.09	Realizar el pago de los gastos de funcionamiento de la Empresa	100% de las actividades inherentes al funcionamiento de las áreas organizacionales de la empresa realizadas de manera oportuna.	100	1	Programado	8	8	9	100		
					Ejecutado	8	8	8	72		
1.15	Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus	100% de implementación de las medidas de prevención y control del Coronavirus en la institución EMAPA.	100	1	Programado	25	12	0	100		
					Ejecutado	25	12	0	75		
1.15.01	Ejecutar las medidas de prevención y control de Coronavirus	100% de actividades realizada para llevar a cabo la prevención del Coronavirus	100	1	Programado	25	12		100		
					Ejecutado	25	12		75		
						ACP 1	100	8	7	9	100
								7	7	7	67





2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA DE PRODUCCIÓN

ACP: 2

GESTIÓN 2022

PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
	Gerencia de Producción			100	Programado	6	2	7	100
	Gerencia de Producción				Ejecutado	9	1	6	61
	PROGRAMA ARROZ			17	Programado	1	1	0	100
					Ejecutado	0	0	0	37
2.01	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	15.000 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante las campañas de verano.	15.000	14	Programado	2	2	0	100
					Ejecutado	0	0	0	23
2.01.01	Distribuir semillas de alto valor genético y pureza varietal a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2095,8 toneladas de semilla certificada distribuidas a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2.096	4	Programado				2.096
					Ejecutado				0
2.01.02	Distribuir fertilizante nitrogenado de base para el ciclo productivo a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	500 paquetes de agroquímicos distribuidos a productores de arroz en el Norte del departamento de La Paz durante la campaña de verano.	500	3	Programado				500
					Ejecutado				0
2.01.03	Eliminada				Programado				0
					Ejecutado				0
2.01.04	Apoyar a productores para la producción de arroz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivian) durante la campaña verano	2.000 hectáreas de productores apoyadas para la producción de arroz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivian) durante la campaña verano	2.000	1	Programado	500	500		2.000
					Ejecutado	0	0		500
2.01.03	Eliminada				Programado				0
					Ejecutado				0
2.01.06	Realizar asistencia técnica y seguimiento a los productores de arroz beneficiarios de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	20% del total de productores de arroz beneficiarios reciben asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	100	3	Programado				100
					Ejecutado				0
2.01.07	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de arroz, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de arroz, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	3	Programado				100
					Ejecutado				100
2.02	Apoyar con monitoreo de la producción de arroz de pequeños y medianos productores en zonas con aptitud productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano	7.000 hectáreas de arroz de pequeños productores en zonas con aptitud productiva apoyadas en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	7.000	3	Programado	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	100
2.02.01	Monitorear los cultivos de arroz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2.100 hectáreas de arroz de pequeños y medianos productores con monitoreo en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2.100	3	Programado				2.100
					Ejecutado				2.100
	PROGRAMA MAÍZ			17	Programado	3	2	3	100
					Ejecutado	3	2	0	41
2.03	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano	16,706 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano y ampliación Norte de La Paz (campaña verano 2021-2022)	16.706	14	Programado	4	3	4	100
					Ejecutado	4	3	0	28
2.03.01	Distribuir semillas de maíz híbrido convencional certificado a productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano	301 toneladas de semillas de maíz híbrido convencional certificadas a productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	301	4	Programado				301
					Ejecutado				15
2.03.02	Distribuir paquetes tecnológicos de agroquímicos a productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	4.856 paquetes tecnológicos de agroquímicos distribuidos a productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	4.856	2	Programado				4.856
					Ejecutado				191
2.03.03	Apoyar a productores para la producción de maíz con mecanización agrícola en el Norte de	1050 hectáreas de productores apoyadas para la producción de maíz con mecanización	1.050	1	Programado			15	1.050



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual	
2.03.03	La Paz y Beni (Provincia Ballivian) durante la campaña verano	agrícola en el Norte de La Paz durante la campaña verano	1.000	1	Ejecutado			14	14	
2.03.04	Realizar el pago por la adquisición de semilla de maíz híbrido convencional certificado, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100% de procesos de semilla de maíz híbrido convencional certificado, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	1	Programado				100	
					Ejecutado				100	
2.03.05	Adquirir laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	5 equipos de laboratorios portátiles adquiridos para el análisis de suelo de parcelas de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	5	2	Programado				5	
					Ejecutado				4	
2.03.06	Realizar asistencia técnica y seguimientos a los productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	20% del total de productores beneficiarios de maíz híbrido, reciben asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano	100	2	Programado			25	100	
					Ejecutado			0	0	
2.03.07	Realizar la siembra para la producción directa de maíz en zonas con vocación productiva	1200 hectáreas sembradas para producción directa de maíz en zonas con vocación productiva	1.200	1	Programado	700	436	64	1.200	
					Ejecutado	700	436	64	1.200	
2.03.08	Realizar la cosecha para la producción directa de maíz en zonas con vocación productiva	4.320 toneladas de grano de maíz cosechadas con producción directa	4.320	1	Programado				4.320	
					Ejecutado				0	
2.04	Apoyar con el monitoreo de la producción de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	10.752 hectáreas de maíz apoyadas en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	10.752	3	Programado	0	0	0	100	
					Ejecutado	0	0	0	100	
2.04.01	Monitorear los cultivos de maíz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	3.225 hectáreas de maíz de pequeños y medianos productores con monitoreo en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	3.225	3	Programado				3.225	
					Ejecutado				3.225	
PROGRAMA TRIGO										
					17	Programado	13	6	6	100
						Ejecutado	33	2	6	91
2.05	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016 hectáreas apoyadas a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016	15	Programado	10	3	7	100	
					Ejecutado	9	3	7	58	
2.05.01	Distribuir semillas certificadas de trigo a productores de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	1.298 toneladas de semillas certificadas de trigo distribuidas a productores de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	1.298	3	Programado				1.298	
					Ejecutado				768	
2.05.02	Distribuir fertilizante Urea a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	501 toneladas de fertilizante Urea distribuidos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	501	2	Programado				501	
					Ejecutado				138	
2.05.03	Distribuir fertilizante fosfato di amónico a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	68,75 toneladas de fertilizante fosfato di amónico distribuidos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	68,75	1	Programado				68,75	
					Ejecutado				0	
2.05.04	Distribuir paquetes tecnológicos de agroquímicos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016 paquetes tecnológicos de agroquímicos distribuidos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016	2	Programado	1.002			10.016	
					Ejecutado	0			4.447	
2.05.05	Adquirir equipos de laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8 equipos de laboratorios portátiles adquiridos para el análisis de suelo de parcelas de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8	1	Programado	8			8	
					Ejecutado	8			8	



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
2.05.06	Adquirir vehículos livianos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8 vehículos livianos adquiridos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte), Beni y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8	1	Programado			8	8
					Ejecutado			8	8
2.05.07	Reportar la ejecución de gastos de la adquisición de Semilla de Trigo, en aplicación del D.S. 3919 para Subvencionar hasta el 15% al precio de la semilla de trigo certificada.	2 reportes de ejecución de gastos de la adquisición de Semilla de Trigo, en aplicación del D.S. 3919 para Subvencionar hasta el 15% al precio de la semilla de trigo certificada.	2	1	Programado				2
					Ejecutado				0
2.05.08	Realizar asistencia técnica y seguimientos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	20% del total de productores de trigo apoyados reciben asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y en los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	100	2	Programado	18	19		100
					Ejecutado	15	19		76
2.05.09	Apoyar a productores para la producción de trigo con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Rurrenabaque) durante la campaña invierno	167 hectáreas de productores apoyadas para la producción de trigo con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivian) durante la campaña invierno	167	1	Programado				167
					Ejecutado				173
2.05.10	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de trigo correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de trigo pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	1	Programado				100
					Ejecutado				100
2.06	Apoyar con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	62.585 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	62.585	2	Programado	33	33	0	100
					Ejecutado	212	0	0	335
2.06.01	Monitorear cultivos de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8.900 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8.900	2	Programado	2.950	2.950		8.900
					Ejecutado	18.899			29.784
PROGRAMA QUINUA									
2.07	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano	2.982,5 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano	2.983	15	Programado	0	0	18	100
					Ejecutado	0	0	18	32
2.07.01	Distribuir semillas certificadas de quinua a productores de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	17,89 toneladas de semillas certificadas de quinua distribuidas a productores de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	17,89	3	Programado			8,95	18
					Ejecutado			8,95	9
2.07.02	Distribuir bioinsumos a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	21175,75 litros de bioinsumos distribuidos a productores quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	21.176	3	Programado			#####	21.176
					Ejecutado			5.294	5.294
2.07.03	Distribuir feromonas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	23860 unidades de feromonas distribuidas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	23.860	2	Programado			5.965	23.860
					Ejecutado			5.965	5.965
2.07.04	Realizar asistencias técnicas y seguimientos a los productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	2982,5 hectáreas con asistencia técnica y seguimiento realizado a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	2.983	2	Programado				2.983
					Ejecutado				0
2.07,05	Eliminada				Programado				0
					Ejecutado				0
2.07.06	Contratar servicios para la certificación de quinua orgánica y/o ecológica en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	2982,5 hectáreas de quinua orgánica y/o ecológica certificadas en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	2.983	3	Programado				2.983
					Ejecutado				0
2.07.07	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de quinua y productos químicos y farmacéuticos para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de quinua pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	2	Programado				100
					Ejecutado				100
2.08	Apoyar con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	2.900 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	2.900	2	Programado	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	100
2.08.01	Monitorear los cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las	585 hectáreas con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y	585	?	Programado				585



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
2.09.01	Departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	Comida en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	305	2	Ejecutado				585
	GASTOS EMERGENTES DEL APOYO A LA			15	Programado	18	0	8	100
					Ejecutado	18	0	8	74
2.09	Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.	100% de actividades orientadas a fortalecer a organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.	100	15	Programado	18	0	8	100
					Ejecutado	18	0	8	74
2.09.01	Gestionar visitas in situ con representantes de organizaciones productivas y coordinar con el personal técnico capacitaciones.	Hasta un 50% de las organizaciones productivas visitas in situ durante las campañas son fortalecidas.	100	9	Programado	30			100
					Ejecutado	30			70
2.09.02	Adquirir materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción	100	6	Programado			20	100
					Ejecutado			20	80
	COMPLEJO PISCICOLA			17	Programado	1	1	8	100
					Ejecutado	1	1	8	83
2.10	Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358 módulos piscícolas monitoreados y apoyados con capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358	4	Programado	0	0	13	100
					Ejecutado	0	0	13	63
2.10.01	Apoyar módulos piscícolas con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358 módulos piscícolas apoyados con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358	2	Programado			1	4
					Ejecutado			1	3
2.10.02	Asistir a capacitaciones en sistemas de producción piscícola a desarrollarse en el área de influencia	14 técnicos del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba capacitados en los Sistemas de Producción.	14	2	Programado				2
					Ejecutado				1
2.11	Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de actividades productivas de alevinaje y engorde realizadas en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	13	Programado	1	1	7	100
					Ejecutado	1	1	6	89
2.11.01	Adquirir equipamiento de oficinas, activos y servicios, para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de equipamiento de oficinas, activos y servicios para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola	100	2	Programado			25	100
					Ejecutado			30	100
2.11.02	Producir unidades de alevines en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	798.214 unidades de alevines producidos en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	798.214	2	Programado			74.702	798.214
					Ejecutado			0	449.833
2.11.03	Producir unidades de peces en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100.000 unidades de peces producidos en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100.000	2	Programado	8.867	8.867	8.867	100.000
					Ejecutado	8.867	8.867	8.867	73.200
2.11.04	Comprar unidades de reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	132 unidades de reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí comprados para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	132	2	Programado				132
					Ejecutado				132
2.11.05	Comprar unidades de alevines de tambaquí y pacú para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	33.330 unidades de alevines de tambaquí y pacú comprados para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	33.330	1	Programado				33.330
					Ejecutado				33.330
2.11.06	Adquirir paquetes de insumos para el manejo óptimo de reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% procesos de contratación finalizados para la adquisición de paquetes de insumos para el manejo óptimo de Reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	2	Programado				100
					Ejecutado				100
2.11.07	Adquirir equipos para el laboratorio de alevinaje y modulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de equipos para el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	2	Programado				100
					Ejecutado				100
			ACP 2	100	Programado	6	2	7	100
					Ejecutado	9	1	6	61





2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA DE ACOPIO Y TRA

ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DI

ACP: 3

GESTIÓN 2022

PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
	ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DE GRANO			100	Programa	6	7	7	100
					Ejecutado	6	3	0	39
	ARROZ			17	Programa	4	4	4	100
					Ejecutado	8	4	2	79
3.01	Gestionar el acopio de grano de arroz a nivel nacional.	100% de las actividades inherentes al acopio del grano de arroz realizadas.	100	7	Programa	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	105
3.01.01	Acopiar de grano de arroz en chala en el Ingenio Arrocerero Yapacani y en el Silo San Julián	9.500 toneladas de grano de arroz en chala acopiadas.	9.500	2	Programa				9.500
					Ejecutado				13.907
3.01.02	Acopiar de grano de arroz en chala en Silos e Ingenios Privados contratados.	51.500 toneladas de grano de arroz en chala acopiadas.	51.500	2	Programa				51.500
					Ejecutado	108			38.663
3.01.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para el Acopio de Grano de Arroz en Chala	13 informes de procesos de contratación realizados para los Silos e Ingenios Privados	13	1	Programa				13
					Ejecutado				12
3.01.04	Pago por flete y almacenamiento de arroz de la gestión 2021.	100% pagos realizados por el servicio de flete y almacenamiento	100	2	Programa				100
					Ejecutado				100
3.02	Transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.	100% de actividades desarrolladas para transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.	100	10	Programa	6	6	7	100
					Ejecutado	14	6	3	61
3.02.01	Producir de arroz entero y subproductos en el Ingenio Arrocerero Yapacani - EMAPA.	13.500 toneladas de Arroz entero y subproductos producidos en el ingenio arrocerero	13.500	3	Programa	1.500	1.500	1.800	13.500
					Ejecutado	278	645	405	3.169
3.02.02	Producir de arroz entero y subproductos en Silos e Ingenios Privados	38.082 toneladas de Arroz entero y subproductos producidos en silo e ingenios	38.082	3	Programa	4.000	4.000	4.000	38.082
					Ejecutado	1.898	3.750	3.252	17.117
3.02.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para la producción de arroz entero y subproductos	12 procesos de contratación suscritos para Silos e Ingenios Privados.	12	2	Programa	0	0	0	12
					Ejecutado	1	1		12
3.02.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado Arroz en Chala desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y privados)	2 procesos de contratación suscritos para Servicios de Transporte.	2	2	Programa	0	0	0	2
					Ejecutado	1			2
	MAÍZ			17	Programa	17	6	1	100
					Ejecutado	17	6	2	90
3.03	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de maíz.	100% de actividades realizadas para acopiar el grano de maíz.	100	17	Programa	17	6	1	100
					Ejecutado	17	6	2	90
3.03.01	Acopiar grano de maíz amarillo duro en los Silos propios de EMAPA y en Silos privados	170.000 toneladas de grano de maíz amarillo duro acopiadas.	170.000	9	Programa	53.920	19.860	1.695	170.000
					Ejecutado	53.939	19.913	5.606	151.536
3.03.02	Pago por acopio de maíz por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y retención	100% de pago por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y retención de impuesto.	100	8	Programa				100
					Ejecutado				90
	TRIGO			17	Programa	3	11	16	100
					Ejecutado	6	5	6	66
3.04	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de Trigo.	100% de actividades realizadas para acopiar el grano de Trigo.	100	7	Programa	1	20	32	100
					Ejecutado	10	6	2	41
3.04.01	Acopiar grano de trigo en los Silos propios de EMAPA	96.900 toneladas de grano de trigo acopiadas en Silos propios de EMAPA	96.900	2	Programa	1.938	33.915	36.822	96.900
					Ejecutado	31.771	14.198	3.884	49.853
3.04.02	Acopiar grano de trigo en los Silos privados contratados.	114.696 toneladas de grano de Trigo acopiadas en Silos privados.	114.696	2	Programa	2.294	40.143	43.584	114.696
					Ejecutado	1.584	8.453	2.991	13.028
3.04.03	Contratar silos privados para el acopio de grano de trigo.	2 informes de procesos de contratación realizados para los Silos Privados habilitados para acopio de trigo.	2	1	Programa			1	2
					Ejecutado				0
3.04.04	Pago por acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y compra de grano limpio y seco.	100% de pago por acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y compra de grano limpio y seco	100	1	Programa			20	100
					Ejecutado				60
3.04.05	Pago de servicios de transporte de la gestión 2021	100% de pago por servicio de transporte de la gestión 2021	100	1	Programa				100
					Ejecutado				100
3.05	Gestionar las acciones correspondientes para transformar el Grano de Trigo en subproductos.	100% de actividades realizadas para transformar el Grano de Trigo en subproductos.	100	10	Programa	4	5	5	100
					Ejecutado	3	4	10	83
3.05.01	Producir harina de trigo panadera en los molinos de las Plantas de Cuatro Cañadas y Caracollo de propiedad de EMAPA.	29.249 toneladas de harina de trigo panadera producidos en molinos de EMAPA ubicados en Cuatro Cañadas y Caracollo.	29.249	2	Programa	2.416	3.486	3.416	29.249
					Ejecutado	998	1.325	1.668	11.825
3.05.02	Producir de harina de trigo panadera en Molinos Privados contratados.	144.751 toneladas de harina de trigo panadera producidos en molinos privados.	144.751	2	Programa	12.135	12.542	12.208	144.751
					Ejecutado	9.949	7.702	9.124	57.149
3.05.03	Contratar molinos privados para la Transformación de grano trigo	14 procesos de contratación suscritos para molinos privados.	14	2	Programa				14
					Ejecutado	0	0	2	15
3.05.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado de trigo desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y molinos privados)	37 procesos de contratación suscritos para el traslado de trigo desde y hacia silos e ingenios de EMAPA.	37	2	Programa	2	2	2	37
					Ejecutado	1	3	8	47



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
3.05.05	Pago por servicio de molienda de trigo de la gestión 2021	100% de pago por servicio de molienda de trigo de la gestión 2021	100	2	Programa do				100
	QUINUA			17	Ejecutado				100
					Programa	13	11	7	100
					Ejecutado	4	11	7	22
3.06	Gestionar las acciones necesarias para acopiar grano de Quinua.	100% de las actividades para acopio de grano de Quinua realizadas.	100	7	Programa do	31	27	18	100
					Ejecutado	9	27	18	54
3.06.01	Acopiar grano de quinua en centros de acopio habilitados en las zonas de producción del Dpto. de La Paz.	550 toneladas de grano de Quinua acopiadas en los centros de acopio habilitados por EMAPA.	550	4	Programa do	89	260	174	550
					Ejecutado	89	260	174	523
3.06.02	Alquilar ambientes en las zonas de producción de quinua para el acopio del grano de quinua.	2 informes de alquiler de ambientes para centros de acopio de quinua.	2	3	Programa do	1			2
					Ejecutado				0
3.07	Transformar el Grano de quinua en quinua perlada, hojuelas de quinua y harina de quinua	100% de actividades realizadas para transformar el Grano de quinua perlada, hojuelas y harina de quinua.	100	10	Programa do	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
3.07.01	Realizar la contratación de plantas privadas para la transformación de quinua	2 procesos de contratación suscritos con plantas privadas para el acondicionamiento y transformación de la quinua.	2	2	Programa do				2
					Ejecutado				0
3.07.02	Producción de quinua perlada	330 Toneladas de quinua perlada producida	330	2	Programa do				330
					Ejecutado				0
3.07.03	Producción de hojuelas de quinua	110 Toneladas de Hojuelas de quinua Producida	110	2	Programa do				110
					Ejecutado				0
3.07.04	Producción de Harina de quinua	110 Toneladas de Harina de quinua Producida	110	2	Programa do				110
					Ejecutado				0
3.07.05	Contratación de servicios de transporte de los centros de acopio a las plantas de Transformación	4 procesos de contratación suscritos para el traslado de quinua hacia las plantas de Transformación	4	2	Programa do				4
					Ejecutado				0
	PISCICOLA			17	Programa do	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
3.08	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el pescado de la producción de piscicultores del trópico de Cochabamba.	100% de actividades realizadas para acopiar el pescado como materia prima.	100	13	Programa do	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
3.08.01	Acopiar Pescado Tambaquí de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	42000 Kg =42 Tn de Pescado Tambaquí acopiadas de la Producción de piscicultores del Trópico de Cochabamba.	42000	5	Programa do				42.000
					Ejecutado				0
3.08.02	Acopiar Pescado Pacú de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	8000 Kg =8 Tn de Pescado Pacú acopiadas de la Producción piscicultores del Trópico de Cochabamba.	8000	4	Programa do				8.000
					Ejecutado				0
3.08.03	Contratación de servicio de transporte con Frigorífico para el acopio y traslado de Pescado Tambaquí y Pacú (Materia Prima) de centros de Producción a la Planta del Complejo Piscícola de EMAPA	1 informe de procesos de contratación realizados para el acopio y traslado de pescados de centros de Producción a la Planta del Complejo Piscícola de EMAPA	1	4	Programa do				1
					Ejecutado				0
3.09	Gestionar las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi Tambaquí y Pacu)	100% de las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi, Tambaquí y Pacu)	100	4	Programa do	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
3.09.01	Procesar carne de pescado (Tambaquí Surubi y Pacu)	61.000 Kg = 61 Tn de carne de pescado procesado.	61000	4	Programa do				61.000
					Ejecutado				0
	GASTOS DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN			15	Programa do	0	7	12	100
					Ejecutado	7	13	0	20
3.10	Gestionar el pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.	100% de actividades realizadas para la gestión de pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.	100	11	Programa do	0	0	16	100
					Ejecutado	9	18	0	27
3.10.01	Realizar los procesos de contratación de Insumos, materiales y equipos para los centros de acopio y transformación en los que EMAPA	3 procesos de contratación suscritos para Insumos, materiales y equipos para los centros de acopio y transformación en los que EMAPA	3	5	Programa do				3
					Ejecutado				0
3.10.02	Contratar otros servicios necesarios para los procesos de acopio, transformación y almacenamiento	3 procesos de contratación suscritos para el acopio, transformación y almacenamiento.	3	3	Programa do			1	3
					Ejecutado	1	2		3
3.10.03	Contratar los servicios de Laboratorio para el Control y Seguimiento de la Calidad de la materia prima y los productos terminados	4 procesos de contratación suscritos para Servicios de Laboratorio.	4	3	Programa do			1	4
					Ejecutado				0
3.11	Fortalecer la gestión del proceso de acopio y transformación de alimentos	100% de actividades realizadas para gestionar el proceso de acopio y transformación de alimentos.	100	4	Programa do	0	25	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
3.11.01	Adquirir maquinaria, equipo de transporte y/o equipos de tracción necesarios para el acopio y transformación	1 proceso de adquisición suscrito para la adquisición de maquinaria, equipo de transporte y/o equipos de tracción necesarios	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
3.11.02	Realizar el proceso de mantenimiento y funcionamiento de vehículos, equipos de transporte y/o equipos de tracción	3 procesos de contratación suscritos para el mantenimiento y funcionamiento de vehículos, equipos de transporte y/o equipos de tracción.	3	3	Programa do		1		3
					Ejecutado				0
			ACP 3	100	Programa do	6	7	7	100
					Ejecutado	6	3	0	39





2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA DE ACOPIO Y TRANS
PRODUCCIÓN DE ALIMENTO BALAN
ACP: 4
GESTIÓN 2022
PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual	
PRODUCCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO										
					Programado	5	7	4	100	
					Ejecutado	0	2	0	20	
4.01	Producir alimento balanceado para ganado porcino y avícola.	100% de actividades desarrolladas para la producción de alimento balanceado para ganado porcino y avícola.	100	100	Programado	5	7	4	100	
					Ejecutado	0	2	0	20	
4.01.01	Producir alimento balanceado transformado en la Planta de Cuatro Cañadas para la ganadería lechera y mantenimiento	9.489 quintales producidos de alimento balanceado para la ganadería lechera y mantenimiento.	9489	40	Programado	1.231	1.600	1.067	9.489	
					Ejecutado		495		4.739	
4.01.02	Producir alimento balanceado transformado en la Planta de Cuatro Cañadas para ganado porcino y aves	1.448 quintales producidos de alimento balanceado para porcino y avícola.	1.448	40	Programado				1.448	
					Ejecutado				0	
4.01.03	Contratar los insumos y materiales necesarios para la elaboración de alimento balanceado.	2 procesos de contratación suscritos para insumos y materiales necesarios para la elaboración de alimento balanceado.	2	14	Programado				2	
					Ejecutado				0	
4.01.04	Producir alimento balanceado transformado en la Planta del Complejo Piscícola.	1.500 Bolsas de 25 Kg de Alimento balanceado producido para la producción de peces (Alevines, Cranívoros y Omnívoros)	1.500	6	Programado				1.500	
					Ejecutado				0	
				ACP 4	100	Programado	5	7	4	100
						Ejecutado	0	2	0	20





2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA GENERAL
 PROYECTOS DE INVERSIÓN
 GERENCIA DE ACOPIO Y TF
 CENTROS DE TRANSFORMACIÓN
 ACP: 5
 GESTIÓN 2022
 PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Met	Fondo	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN						1	20	1	100
CENTROS DE TRANSFORMACIÓN						5	2	9	33
5.01	Gestionar el funcionamiento y Operación la Planta de Caracollo	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de Caracollo.	100	6	Programa Ejecutado	0	25	0	100
					Ejecutado	8	4	8	71
5.01.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Caracollo.	4 Informes elaborados sobre el Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la	4	2	Programa Ejecutado		1		4
									0
5.01.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para los servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	2	Programa Ejecutado		1		4
								1	2
5.01.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Caracollo.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Caracollo.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
						1	1		12
5.01.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Caracollo.	4 proceso de contratación suscrita para otros servicios requeridos de la Planta de Caracollo.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
						1			1
5.02	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Cuatro Cañadas	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de Cuatro Cañadas.	100	6	Programa Ejecutado	0	25	0	100
					Ejecutado	0	0	0	38
5.02.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Cuatro	4 informes elaborados sobre el Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la	4	2	Programa Ejecutado		1		4
									0
5.02.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para Servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	2	Programa Ejecutado		1		4
									2
5.02.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cuatro Cañadas.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
									3
5.02.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Cuatro Cañadas.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
									2
5.03	Gestionar el funcionamiento y operación el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación del Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	100	6	Programa Ejecutado	0	25	0	100
					Ejecutado	8	0	13	25
5.03.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Ingenio Arrocerero de	4 Informes elaborados sobre el Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del	4	2	Programa Ejecutado		1		4
									0
5.03.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para el Ingenio	4 procesos de contratación suscritos para Servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	2	Programa Ejecutado		1		4
								1	1
5.03.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
						2			2
5.03.04	Contratar otros servicios requeridos para el Ingenio Arrocerero de Yapacaní.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para el Ingenio.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
								1	2
5.04	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Pedro.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de San Pedro.	100	6	Programa Ejecutado	0	25	0	100
					Ejecutado	0	4	25	54
5.04.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de San Pedro.	4 Informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado		1		4
									0
5.04.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Pedro.	4 procesos de contratación suscritos para Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico.	4	2	Programa Ejecutado		1		4
								1	2
5.04.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Pedro.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
							1	1	6
5.04.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Pedro.	4 proceso de contratación suscrita para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
								3	3
5.05	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Cabezas.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de	100	6	Programa Ejecutado	0	25	0	100
					Ejecutado	13	8	13	50
5.05.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de Cabezas.	4 informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado		1		4
								1	1



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	MET	POND	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
5.05.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	2	Programa Ejecutado		1		4
5.05.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cabezas.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado	3	1		4
5.05.04	Efectuar la contratación de otros servicios requeridos para la Planta de Cabezas.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.06	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Julián.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de	100	5	Programa Ejecutado	0	25	0	100
5.06.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de San Julián.	4 informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado		1		4
5.06.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	1	Programa Ejecutado	1			4
5.06.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Julián.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.06.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Julián.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado	1	1		4
5.07	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Ivirgarzama.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de Ivirgarzama.	100	5	Programa Ejecutado	0	10	0	100
5.07.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de	4 informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado				4
5.07.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	1	Programa Ejecutado				4
5.07.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Ivirgarzama.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.07.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Ivirgarzama.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.08	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Andrés.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta de San Andrés.	100	5	Programa Ejecutado	0	10	0	100
5.08.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de San	4 informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado				4
5.08.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de	4 procesos de contratación suscritos para servicios de Mantenimiento Preventivo y	4	1	Programa Ejecutado				4
5.08.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Andrés.	4 procesos de contratación suscritos para la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.08.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Andrés.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado		1		4
5.09	Gestinar el funcionamiento y operación la Planta del Complejo Piscícola.	100% de actividades realizadas para el funcionamiento y Operación de la Planta del Complejo Piscícola.	100	5	Programa Ejecutado	9	4	5	100
5.09.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de del Complejo Piscícola.	4 informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta.	4	2	Programa Ejecutado				4
5.09.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta del Complejo Piscícola.	4 procesos de contratación suscritos para servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico.	4	1	Programa Ejecutado				4
5.09.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta del Complejo Piscícola.	10 procesos de contratación suscritos para Insumos y materiales necesarios para la elaboración de alimento balanceado.	10	1	Programa Ejecutado	2	2		10
5.09.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta del Complejo Piscícola.	4 procesos de contratación suscritos para otros servicios requeridos para la planta.	4	1	Programa Ejecutado	1		1	4
GERENCIA GENERAL				50	Programa Ejecutado	5	4	4	100
PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CONTINUIDAD					Programa Ejecutado	3	4	4	38
5.10	Implementar el complejo industrial arrocero de San Andrés en el departamento del Beni.	100% de actividades para la implementación del Complejo Industrial.	100	8	Programa Ejecutado	4	4	4	100
5.10.01	Realizar la construcción del complejo industrial arrocero	14 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la Construcción del Complejo Industrial Arrocero.	14	4	Programa Ejecutado	1	1		14
5.10.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo	12 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la Construcción,	12	4	Programa Ejecutado			1	12



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Met	Pond	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual
5.10.02	Equipamiento e instalación del complejo arrocero de San Andrés	Equipamiento e Instalación del Complejo Arrocero	12	4	Ejecutado			1	6
5.11	Implementar la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.	100% del avance físico de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.	100	8	Programado	4	8	4	100
					Ejecutado	4	8	4	83
5.11.01	Realizar la construcción de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	13 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	13	4	Programado	1	1		13
					Ejecutado	1	1		13
5.11.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	12 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	12	4	Programado		1	1	12
					Ejecutado		1	1	8
5.12	Implementar el complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	100% de actividades realizadas para la implementación del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	100	8	Programado	4	0	0	100
					Ejecutado	4	8	4	50
5.12.01	Realizar la construcción del complejo piscícola.	12 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	12	4	Programado				12
					Ejecutado		1	1	9
5.12.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola.	12 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	12	4	Programado	1			12
					Ejecutado	1	1		3
5.13	Implementar la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha, departamento de La Paz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha.	100	6	Programado	8	8	8	100
					Ejecutado	4	4	4	13
5.13.01	Realizar la construcción de la planta de cereales.	12 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta de cereales de Viacha.	12	3	Programado	1	1	1	12
					Ejecutado	1	1		2
5.13.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de cereales.	12 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de cereales.	12	3	Programado	1	1	1	12
					Ejecutado			1	1
5.14	Implementar la planta de almacenamiento de granos de pailón en el departamento de Santa Cruz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de almacenamiento de granos de Pailón en el departamento de Santa Cruz.	100	6	Programado	8	8	8	100
					Ejecutado	4	0	0	8
5.14.01	Realizar la construcción de la planta de granos de Pailón	12 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta de granos de Pailón.	12	3	Programado	1	1	1	12
					Ejecutado	1			2
5.14.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de granos de Pailón	12 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de granos de Pailón.	12	3	Programado	1	1	1	12
					Ejecutado				0
5.15	Implement. Programa de Inversión Pública Multisectorial de Transfor. y Almacena. de Alimentos a Nivel Nacional	Gestionar el 100% de los recursos del proyecto de inversión según prioridad de la empresa	0		Programado				100
5.16	Implement. Programa de Inversión Pública Multisectorial de Plantas Piscícolas y Proce. de Pana a Nivel Nacional	Gestionar el 100% de los recursos del proyecto de inversión según prioridad de la empresa	0		Ejecutado				100
5.17	Implementar la planta de quinua en el departamento de La Paz	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de quinua.	100		Programado	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
5.17.01	Realizar la construcción de la planta de quinua	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta	1	1	Programado				1
					Ejecutado				0
5.17.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	1	1	Programado				1
					Ejecutado				0
5.18	Implementar del matadero frigorífico de carne vacuna en el departamento del Beni	100% de actividades realizadas para la implementación del matadero	100		Programado	0	0	0	100
					Ejecutado	0	0	0	0
5.18.01	Realizar la construcción del matadero	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción del	1	1	Programado				1
					Ejecutado				0
5.18.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del matadero	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación del matadero	1	1	Programado				1
					Ejecutado				0
5.19	Implementar la planta de acopio y transformación de granos en el norte de La Paz	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de acopio	100	2	Programado	25	0	0	100
					Ejecutado	13	0	0	13
5.19.01	Realizar la construcción de la planta de acopio	4 Informes de planilla de avance de obra	4	1	Programado	1			4



Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	MET	POND	Estado	Jul	Ago	Sep	META Anual
5.19.01	Realizar la construcción de la planta de acopio	realizados para monitorear la construcción de la	4	1	Ejecutado				0
5.19.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	4 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	4	1	Programa do	1			4
					Ejecutado	1			1
5.20	Implementar Planta de Transformación de Subproductos de Soya en el municipio San Julián del Departamento de Santa Cruz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de acopio y de almacenamiento	100	2	Programa do	0	0	25	100
5.20.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	2 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta	2	1	Programa do			1	2
					Ejecutado			1	1
5.20.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	2 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	2	1	Programa do				2
					Ejecutado				0
5.21	Implementar la Construcción, Equipamiento, e Instalación del Centro de Almacenamiento y Transformación de Granos de EMAPA Municipio de Yacuiba.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de acopio y de almacenamiento	100	2	Programa do	0	0	0	100
5.21.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de grano	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.21.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.22	Implementar Planta Procesadora de papa en el Departamento de Chuquisaca.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de acopio y de almacenamiento	100	2	Programa do	0	0	0	100
5.22.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de papa	2 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta	2	1	Programa do				2
					Ejecutado				0
5.22.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	2 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	2	1	Programa do				2
					Ejecutado				0
5.23	Implementar Planta de Transformación, Centros de Acopio y Almacenamiento de papa en el Departamento de La Paz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de acopio y de almacenamiento	100	2	Programa do	0	0	0	100
5.23.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento de papa	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción de la planta	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.23.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.24	Implementar el Complejo Piscícola en la Amazonia	100% de actividades realizadas para la implementación del complejo piscícola en la Amazonia	100	2	Programa do	0	0	0	100
5.24.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento piscícola	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.24.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.25	Implementar Planta Piscícola en el Lago Titicaca.	100% de actividades realizadas para la implementación del complejo piscícola en el Lago Titicaca	100	2	Programa do	0	0	0	100
5.25.01	Realizar la construcción de la planta de acopio y almacenamiento piscícola	1 Informes de planilla de avance de obra realizados para monitorear la construcción del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
5.25.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta	1 Informes de planillas elaboradas para supervisar el avance de obra de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	1	1	Programa do				1
					Ejecutado				0
					Programa do	3	12	2	100
					Ejecutado	4	3	6	35





2do REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES

GERENCIA DE COMERCIALIZA

ACP: 6

GESTIÓN 2022

PERIODO: Julio a Septiembre

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Jul	Ago	Sep	Meta Anual	
GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN						Programad	10	9	11	100
					Ejecutado	10	4	5	46	
SUPER - EMAPAS					20	Programad	9	9	9	100
					Ejecutado	21	12	14	95	
6.01	Realizar las acciones correspondientes para comercializar alimentos a nivel nacional.	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	20	Programad	9	9	9	100	
					Ejecutado	21	12	14	95	
6.01.0	Comercializar volúmenes de Producción de Arroz y Sub Productos	892.435,75 quintales de Arroz y Sub Productos comercializados.	892.435	4	Programad	43.647	59.415	89.587	892.435	
					Ejecutado	46.671	54.754	105.895	384.742	
6.01.0	Comercializar volúmenes de Producción de Harina de Trigo	1.426.094 bolsas de 50 Kg de Harina de Trigo comercializado.	1.426.094	4	Programad	194.717	155.786	129.490	1.426.094	
					Ejecutado	172.049	147.708	196.890	1.252.178	
6.01.0	Comercializar volúmenes de Producción de afrecho de trigo	699.999 bolsas de 23 Kg. de Afrecho de trigo comercializado.	699.999	4	Programad	68.710	66.207	63.830	699.999	
					Ejecutado	407.391	95.114	99.232	948.283	
6.01.0	Comercializar volúmenes de Producción de grano de maíz	95.327 toneladas de grano de Maíz comercializado.	95.327	4	Programad	9.041	9.041	9.041	95.327	
					Ejecutado	21.124	20.346	19.367	128.215	
6.01.0	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	100 % de los diversos productos alimenticios comercializados	100	4	Programad	8	8	8	100	
					Ejecutado	8	8	8	73	
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN DE					50	Programad	7	5	8	100
					Ejecutado	11	3	4	54	
6.02	Fortalecer las Operaciones de Comercialización.	100% de las operaciones de Comercialización fortalecidas.	100	20	Programad	7	5	4	100	
					Ejecutado	7	5	2	39	
6.02.0	Elaborar los procesos de contratación para el traslado de Producto Terminado y productos	12 procesos de contratación suscritos para el funcionamiento de la comercialización de	12	2	Programad				12	
					Ejecutado				7	
6.02.0	Elaborar los procesos de Contratación para el funcionamiento de la comercialización de los	30 procesos de Contratación menor suscritos para el funcionamiento de la comercialización	30	2	Programad	3	3	3	30	
					Ejecutado	3	3	3	18	
6.02.0	Dotar de servicios generales necesarios para el funcionamiento y operaciones en Sucursales y	12 procesos para la contratación de servicios generales suscritos para las operaciones de	12	1	Programad	1	1	1	12	
					Ejecutado	1	1	1	9	
6.02.0	Informe de seguimiento a las metas del POA	3 Informes trimestrales	3	1	Programad		1		3	
					Ejecutado		1		2	
6.02.0	Gestionar el equipamiento necesario para el funcionamiento de los puntos de venta EMAPA	12 procesos de contratación menor para la Gerencia de Comercialización realizado.	12	1	Programad	1	1	1	12	
					Ejecutado	1	1	1	9	
6.02.0	Gestionar la habilitación y operación de	2 almacenes habilitados según norma SGC y	2	1	Programad	1			2	
		BPM.			Ejecutado	1			1	
6.02.0	Contratar el servicio de fumigación y	2 procesos de servicio de fumigación y	2	1	Programad				2	
		desratización de los almacenes, sucursales y			Ejecutado				1	
6.02.0	Elaborar el informe del Plan Anual de	4 Informe elaborados sobre el Plan Anual de	4	1	Programad			1	4	
		Inspecciones de los almacenes, sucursales y			Ejecutado			0	0	
6.02.0	Elaborar circulares de fijación de precios de	12 Circulares de fijación de precios de	12	1	Programad	1	1	1	12	
		productos y subproductos EMAPA.			Ejecutado	0	1	0	3	
6.02.1	Gestionar el funcionamiento de nuevos centros	23 nuevos centros de comercialización de los	23	1	Programad	1	1	1	23	
		SUPER EMAPAS en funcionamiento.			Ejecutado	4	1	1	29	
6.02.1	Captar clientes para el servicio de EMAPA	5 clientes con contrato de venta captados para	5	1	Programad				5	
		DIGITAL.			Ejecutado				0	
6.02.1	Captar clientes nuevos para el servicio de	5 clientes nuevos con contrato de venta	5	1	Programad				5	
		EMAPA FAMILIAR EXPRESO.			Ejecutado				0	
6.02.1	Realizar sondeos de mercado para regular y	1 estudios de mercado y sondeos de opinión	1	2	Programad				1	
		potenciar los canales de comercialización.			Ejecutado				0	
6.02.1	Comercializar diversos productos alimenticios	90.000.000 productos alimenticios de	#####	1	Programad	#####	#####	#####	90.000.000	
		producción nacional a las familias bolivianas			Ejecutado	#####	#####	#####	49.763.477	
6.02.1	Efectuar el mantenimiento de transporte de la	3 mantenimientos realizados para el transporte	3	1	Programad				3	
		Gerencia de Comercialización			Ejecutado				0	
6.02.1	Adquisición de Maquinaria y Equipo de	10 Maquinarias y Equipo de Transporte para la	10	1	Programad	3			10	
		transporte para el funcionamiento de la			Ejecutado	1			1	
6.02.1	Fortalecer la Gerencia de Comercialización	1 Informes de Seguimiento respecto al	1	1	Programad				1	
		mediante el Comercio Internacional			Ejecutado				0	
6.03	Gestionar la exportación de productos	100 de grado de avance en exportación de	100	5	Programad	0	0	0	100	
		terminados.			Ejecutado	0	0	0	0	
6.03.0	Realizar estudio de factibilidad de exportación	1 informes de factibilidad de exportación de	1	5	Programad				1	
		de productos y/o subproductos			Ejecutado				0	
6.04	Fortalecer el proceso operativo de	100% de procesos operativos de	100	5	Programad	0	0	25	100	
		comercialización de alimentos			Ejecutado	0	0	25	75	
6.04.0	Realizar los procesos contratación necesarios	4 procesos contratación suscritos para la	4	5	Programad			1	4	
		para la operación de la comercialización de			Ejecutado			1	3	
6.05	Gestionar la comercialización de Alimento	100% Alimento balanceado comercializado	100	20	Programad	11	7	10	100	
		Balanceado para el sector pecuario.			Ejecutado	21	3	1	77	
6.05.0	Comercializar alimento balanceado para	7.000 quintales de alimento balanceado para	7.000	20	Programad	779	495	700	7.000	
		ganado vacuno y otros pecuarios			Ejecutado	1.441	185	91	5.358	
PROGRAMA PISCICOLA					15	Programad	15	17	100	
					Ejecutado	0	0	0	2	
6.06	Gestionar la comercialización de Alimento	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	15	Programad	15	17	17	100	
		Balanceado, Alevines y Pescado.			Ejecutado	0	0	0	2	
					Programad	9.500	10.500	13.450	74.819	
					Ejecutado	0	0	0	0	
6.06.0	Comercializar Alimento Balanceado, Alevines y	74.818,93 de Alimento Balanceado Piscícola	74.819	5	Programad	130.874	142.651	130.011	779.124	
		comercializado			Ejecutado	0	0	0	46.625	
		carne de Pescados (Pacú, tambaquí y surubí).			Programad	779.123,50 de Alevines comercializado				
					Ejecutado	0	0	0	0	
					Programad	562.935,10 de Pacú, Surubí y Tambique				
					Ejecutado	0	0	0	0	
PROGRAMA QUINUA					15	Programad	17	16	100	
					Ejecutado	0	0	0	0	
6.07	Gestionar la comercialización de Quinua	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	15	Programad	17	16	16	100	
					Ejecutado	0	0	0	0	
6.07.0	Comercializar volúmenes de Producción de	3.001 Toneladas de grano de quinua	3.001	15	Programad	508	482	487	3.001	
		Quinua			Ejecutado	0	0	0	0	
					Programad	10	9	11	100	
					Ejecutado	10	4	5	46	





ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA PDS.				ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (ACCIÓN PEE)		ACCIÓN DE CORTO PLAZO		INDICADOR		AVANCE FÍSICO DEL PRIMER TRIMESTRE				AVANCE FÍSICO DEL SEGUNDO TRIMESTRE				AVANCE FÍSICO DEL TERCER TRIMESTRE				EJECUCIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA SEGUNDO TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE										
COD.	PDES	PSOI/PEM	Descripción	Cod. POA	Descripción	Ponderación respecto ACP %	(Bien o Servicio)	Unidad de Medida	Línea Base 2021	Meta 2022	Prog.	Ejec.	% Avance Físico	Explicación del Resultado	Explicación de la Desviación de lo Programado	Prog.	Ejec.	% Avance Físico	Explicación del Resultado	Explicación de la Desviación de lo Programado	Prog.	Ejec.	% Avance Físico	Explicación del Resultado	Explicación de la Desviación de lo Programado	Prog. (Bs.)	Ejec. (Bs.)	% Avance Financiero	Prog. (Bs.)	Ejec. (Bs.)	% Avance Financiero	Prog. (Bs.)	Ejec. (Bs.)	% Avance Financiero				
1	2	7	1	AD-3	Apoyar la producción de alimentos estrógenos y regimeno a la producción.	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1	2	7	1	AD-7	Implementar la subvención para el mejoramiento y aumento de la producción pecuaria nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1	2	7	1	AD-4	Desarrollar el mejoramiento de la producción pecuaria nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1	2	7	1	AD-5	Implementar la subvención para el mejoramiento y aumento de la producción pecuaria nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

