



**INFORME TÉCNICO**  
**INF/EMAPA/GG/UPP N° 0181/2022**  
**EMAPA/2022-08571**

**A:** Dr. Franklin Flores Córdova  
**GERENTE GENERAL EMAPA**

Franklin Richar Flores Córdova  
GERENTE GENERAL  
EMAPA

**VÍA:** Lic. Víctor Alcalá Canaviri  
**GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO a.i**

Lic. Víctor Alcalá Canaviri  
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO  
EMAPA

Lic. Arturo Alejo Vargas Llanos  
**JEFE DE LA UNIDAD FINANCIERA**

Lic. Arturo Alejo Vargas Llanos  
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
EMAPA

Arq. Walter Maizo Alandia  
**JEFE DE LA UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS**

Arq. Walter Maizo Alandia  
JEFE DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS  
EMAPA

**DE:** Ing. María Roxana Llano Navarro  
**RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO**

Ing. María Roxana Llano Navarro  
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN Y  
ANÁLISIS ECONÓMICO  
EMAPA

Lic. Carmen Serrano Valdez  
**RESPONSABLE DE PRESUPUESTOS**

Lic. Carmen Serrano Valdez  
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO  
EMAPA

**REF:** **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL – PRESUPUESTO 2022 DE EMAPA AL PRIMER TRIMESTRE**

**FECHA:** Abril 21 de 2022

De nuestra consideración:

En cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, de la normativa específica que regula el Sistema de Programación de Operaciones, y en el marco del Procedimiento de Formulación y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de EMAPA; la Unidad de Planificación y Proyectos en coordinación con la Gerencia Administrativa Financiera, realizó los procesos y procedimientos correspondientes al seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual y Presupuesto correspondiente al primer trimestre de la gestión 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.

En este contexto, se pone a consideración los resultados alcanzados por las diferentes áreas organizacionales de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, correspondientes al periodo comprendido entre enero a marzo de la presente gestión (primer trimestre) y en el marco de los formatos establecidos en los informes de seguimiento realizados en la presente gestión.



**EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS - EMAPA  
SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL PLAN OPERATIVO ANUAL – PRESUPUESTO 2022  
AL PRIMER TRIMESTRE**

## Contenido

I. ANTECEDENTES .....	3
1.1 Marco legal .....	3
1.2 Marco estratégico .....	5
1.3 Marco institucional .....	9
II. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN .....	11
III. RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA – PRESUPUESTO 2022 .....	13
3.1 Acciones de Corto Plazo .....	13
3.2 Resultados alcanzados por Gerencia .....	16
3.2.1 Gerencia General .....	16
3.2.2 Gerencia Administrativa Financiera .....	25
3.2.3 Gerencia de Producción .....	31
3.2.4 Gerencia de Acopio y Transformación .....	34
3.2.5 Gerencia de Comercialización .....	38
3.2.5 Proyectos de Inversión .....	40
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	42
Conclusiones .....	42
Recomendaciones .....	44



## I. ANTECEDENTES

Con la aprobación de la nueva Constitución Política del Estado Plurinacional, se sustituye el modelo de economía neoliberal por uno de economía plural (comunitaria, estatal, privada y social cooperativa), que aplica principios de complementariedad, reciprocidad, solidaridad, redistribución, igualdad, seguridad jurídica, sustentabilidad, equilibrio y justicia.

Bajo este escenario, mediante Decreto Supremo 29230 de agosto 15 de 2007 se crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio, que ejerce sus funciones bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, cuya organización y funcionamiento está enmarcado en la Ley N° 1178 de julio 20 de 1990 de Administración y Control Gubernamentales, y sus disposiciones reglamentarias.

La Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA tiene por objeto apoyar la producción agropecuaria y contribuir a la estabilización del mercado de productos agropecuarios y a la comercialización de la producción del agricultor.

En cumplimiento a su misión, visión y objetivos institucionales, EMAPA apoya a pequeños y medianos productores agrícolas a través de la dotación de insumos (semilla, defensivos agrícolas y combustibles) para la producción de diferentes alimentos estratégicos en grano.

Desde su creación, EMAPA ha avanzado en gran medida en la consolidación del apoyo a la producción de alimentos a través del mercado seguro y el precio justo, lo cual ha dado al Estado un rol protagónico dentro de la dinámica de la matriz productiva, haciendo que pequeños y medianos de zonas con alto potencial y vocación productiva que no tenían acceso a financiamiento para llevar adelante la campaña agrícola y dependían del mercado para la comercialización de su producto, hoy trabajen de forma colectiva para lograr mayor certidumbre en el mercado y percibir un precio justo por su producto.

### 1.1 Marco legal

El accionar de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA se encuentra enmarcado en las siguientes disposiciones normativas:

- Constitución Política del Estado Plurinacional de febrero 7 de 2009.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental de julio 9 de 1990; que tiene por objeto regular los sistemas de Administración y de Control de los recursos del Estado y su relación con los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública.
- Ley N° 144 de la Revolución productiva Comunitaria Agropecuaria de junio 26 de 2011, que tiene por objeto normar el proceso de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria para la soberanía alimentaria, estableciendo las bases institucionales, políticas y mecanismos técnicos, tecnológicos y financieros de la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios y forestales, de las y los diferentes actores de la economía plural; priorizando la producción orgánica en armonía y equilibrio con las bondades de la madre tierra.
- Decreto Supremo N° 29230 de agosto 15 de 2007, que crea la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, como empresa pública con personería jurídica y patrimonio propio.
- Decreto Supremo N° 29562 de mayo 14 de 2008, que faculta a la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA a realizar transferencias público - privadas y público - público y establecer la presentación de una garantía social para la contratación de bienes y servicios generales requeridos por la citada empresa pública.





- Decreto Supremo N° 29710 de septiembre 17 de 2008, que modifica el Decreto Supremo N° 29230 de creación de EMAPA.
- Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009, que aprueba la política de subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados, a precio justo, implementada a través de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA.
- Decreto Supremo N° 326 de octubre 9 de 2009, que modifica el Decreto Supremo N° 255 de agosto 19 de 2009.
- Decreto Supremo N° 1694 de agosto 14 de 2013, que modifica el Decreto Supremo N° 29230 de creación de EMAPA.
- Decreto Supremo N° 4649 de enero 5 de 2022, que aprueba la subvención a la producción y comercialización de productos agropecuarios y sus derivados a precio justo en el mercado interno, implementada a través de EMAPA.

Asimismo, la planificación estratégica y operativa y la formulación de presupuesto estatal en general y de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA en particular, responden a la normativa siguiente:

- Ley N° 650 de enero 19 de 2015, que eleva a rango de ley a “Agenda Patriótica del Bicentenario 2025”, que contiene los trece (13) pilares de la Bolivia Digna y Soberana.
- Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado – SPIE de enero 21 de 2016, que establece el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien.
- Ley N° 786 de marzo 9 de 2016, que aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento.
- Ley N° 1413 del Presupuesto General del Estado Gestión 2021 de diciembre 17 de 2021, que tiene por objeto aprobar el Presupuesto General del Estado – PGE del sector público para la Gestión Fiscal 2022.
- Decreto Supremo N° 3246 de julio 5 de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Administrativa N° 02-004 de marzo 2 de 2017, que aprueba el Plan Estratégico Empresarial EMAPA 2016 -2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos.
- Resolución Administrativa N° 02-003 de enero 12 de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
- Resolución Administrativa N° 02-008 de marzo 7 de 2018, que aprueba el Procedimiento de Elaboración y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA.
- Resolución Ministerial N° 268 de julio 28 de 2021, que aprueba los Clasificadores Presupuestarios para la gestión 2022.
- Resolución Administrativa N° 01-050-2021 de septiembre 10 de 2021, que tiene por objeto aprobar el Presupuesto Plurianual, Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos –EMAPA.
- Resolución Administrativa N° 01-029/2022 Reformulado al Plan Operativo Anual (POA) 2022 de abril 04 de 2022, que tiene por objeto aprobar el Reformulado del Plan Operativo Anual (POA) – Presupuesto 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos –EMAPA.

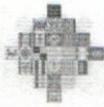


El Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, aprobado mediante Resolución Administrativa N° 02-004 de marzo 2 de 2017, establece la siguiente articulación estratégica con planes de largo y mediano plazo:

1.2 Marco estratégico

Pilar: Soberanía comunitaria, financiera, sin servilismo al capitalismo financiero	Meta: Mercados justos.	Resultado: (142)	Acción: Fortalecimiento y gestión del comercio interno.	(PDES) 2016-2020	Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado
	Meta: (5)	Resultado: (5)	Acción: (2)	(PDSI) 2016-2020	Cubrir parte de la demanda nacional de alimentos estratégicos (arroz, trigo, maíz) y comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado
Pilar: Soberanía alimentaria	Meta: (8)	Resultado: (235)	Acción: (1)	(PDES) 2016-2020	Soberanía productiva con diversificación desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista
	Meta: (3)	Resultado: (3)	Acción: Ampliación de la capacidad estatal en acopio, almacenamiento y transformación de productos estratégicos.	(PDSI) 2016-2020	Fomentar la producción de carne vacuna y piscícola mediante la implantación de infraestructura productiva y provisión de alimento balanceado
Pilar: Soberanía alimentaria	Meta: (3)	Resultado: (3)	Acción: Ampliación de la capacidad estatal en acopio, almacenamiento y transformación de productos estratégicos.	(PDES) 2016-2020	Soberanía a través de la producción local de alimentos.
	Meta: (8)	Resultado: (235)	Acción: (1)	(PDSI) 2016-2020	Soberanía a través de la producción local de alimentos.
Pilar: Soberanía alimentaria	Meta: (3)	Resultado: (3)	Acción: Ampliación de la capacidad estatal en acopio, almacenamiento y transformación de productos estratégicos.	(PDES) 2016-2020	Soberanía a través de la producción local de alimentos.
	Meta: (8)	Resultado: (235)	Acción: (1)	(PDSI) 2016-2020	Soberanía a través de la producción local de alimentos.





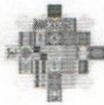
<b>(PDES)</b> 2016-2020	<b>Pilar:</b>	<b>(8)</b>	<b>Soberanía alimentaria</b>
	<b>Meta:</b>	<b>(4)</b>	<i>En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.</i>
	<b>Resultado:</b>	<b>(238)</b>	<i>Se ha fomentado e incrementado la comercialización de productos locales en los mercados y centros de abasto.</i>
	<b>Acción:</b>	<b>(1)</b>	<i>Acceso a mercados locales, a través de la promoción de ferias de peso y precio justo.</i>
<b>(PSDI)</b> 2016-2020	<i>Apoyo y monitoreo a medianos y pequeños productores de alimentos estratégicos (arroz, maíz, trigo).</i>		
<b>(PEE)</b> 2016-2020	<i>Apoyar y monitorear a medianos y pequeños Productores de Alimentos Estratégicos (Arroz, Maíz, Trigo).</i>		

<b>(PDES)</b> 2016-2020	<b>Pilar:</b>	<b>(8)</b>	<b>Soberanía alimentaria</b>
	<b>Meta:</b>	<b>(4)</b>	<i>En Bolivia se reconoce y fomenta la diversificación de la producción, la protección a las variedades locales y el fomento a las culturas y tradiciones alimentarias.</i>
	<b>Resultado:</b>	<b>(238)</b>	<i>Se ha fomentado e incrementado la comercialización de productos locales en los mercados y centros de abasto.</i>
	<b>Acción:</b>	<b>(1)</b>	<i>Acceso a mercados locales, a través de la promoción de ferias de peso y precio justo.</i>
<b>(PSDI)</b> 2016-2020	<i>Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)</i>		
<b>(PEE)</b> 2016-2020	<i>Participar de la producción nacional de alimentos estratégicos mediante el acopio de granos (maíz, arroz y trigo)</i>		

<b>(PDES)</b> 2016-2020	<b>Pilar:</b>	<b>(11)</b>	<b>Soberanía y transparencia en la gestión pública</b>
	<b>Meta:</b>	<b>(1)</b>	<i>Gestión pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.</i>
	<b>Resultado:</b>	<b>(302)</b>	<i>Se ha reducido significativamente la burocracia en los procesos y procedimientos de la administración pública con la integración de los sistemas del Estado y el uso de las tecnologías de información y comunicación.</i>
	<b>Acción:</b>	<b>(2)</b>	<i>Gestión desburocratizada de sistemas de administración y control.</i>
<b>(PSDI)</b> 2016-2020	<i>Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos</i>		
<b>(PEE)</b> 2016-2020	<i>Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos</i>		

El Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA establece los lineamientos estratégicos para el accionar de la entidad:





Misión:

"Somos una Empresa Pública Estratégica de carácter social, que coadyuva a garantizar la seguridad alimentaria con soberanía, mediante el apoyo a la producción y estabilización de precios del mercado de alimentos, contribuyendo al Vivir Bien de las bolivianas y bolivianos en el Estado Plurinacional de Bolivia"

Visión:

"Ser la Empresa Estatal consolidada y referente en seguridad alimentaria en la región, generando valor agregado mediante la incorporación de tecnología e innovación en la producción de alimentos"

Principios y Valores:

- Responsabilidad: Realizar toda actividad comprometida o designada de forma adecuada, satisfactoria y en el tiempo oportuno, asumiendo las consecuencias de nuestras acciones y omisiones, rindiendo cuenta de los resultados.
Honestidad: Actuar y expresarse guardando coherencia entre lo que pienso y lo que hago, con base en la verdad, integridad, transparencia y justicia.
Respeto: Es la adopción de un comportamiento positivo respecto a los demás seres, cosas o mandatos.
Lealtad: Sentimiento de profundo respeto, compromiso y gratitud por una persona, causa o institución.
Transparencia: Es la disposición de actuar con claridad, sin esconder lo que debe ser conocido de acuerdo a las normas y reglas de la empresa.
Compromiso: Es la disposición de poner en juego nuestras capacidades para sacar adelante todo aquello que se nos ha confiado y nuestra conciencia ha aceptado.
Justicia: Es dar a cada quien lo que le corresponde de acuerdo a sus propios méritos y sus actos.

Articulación de Acciones de Corto Plazo 2022:

Table with 3 main columns: PDES 2016-2020 (sub-columns P, M, R, A), PEE 2016-2020 (Acciones Estratégicas), and POA 2022 (Acciones de Corto Plazo). It lists 11 rows of strategic actions with their corresponding metrics and descriptions.

PDES: Plan de Desarrollo Económico Social
PSDI: Plan Sectorial de Desarrollo Integral
PEE: Plan Estratégico Empresarial
POA: Plan Operativo Anual
P: Pilar
M: Meta
R: Resultado
A: Acción

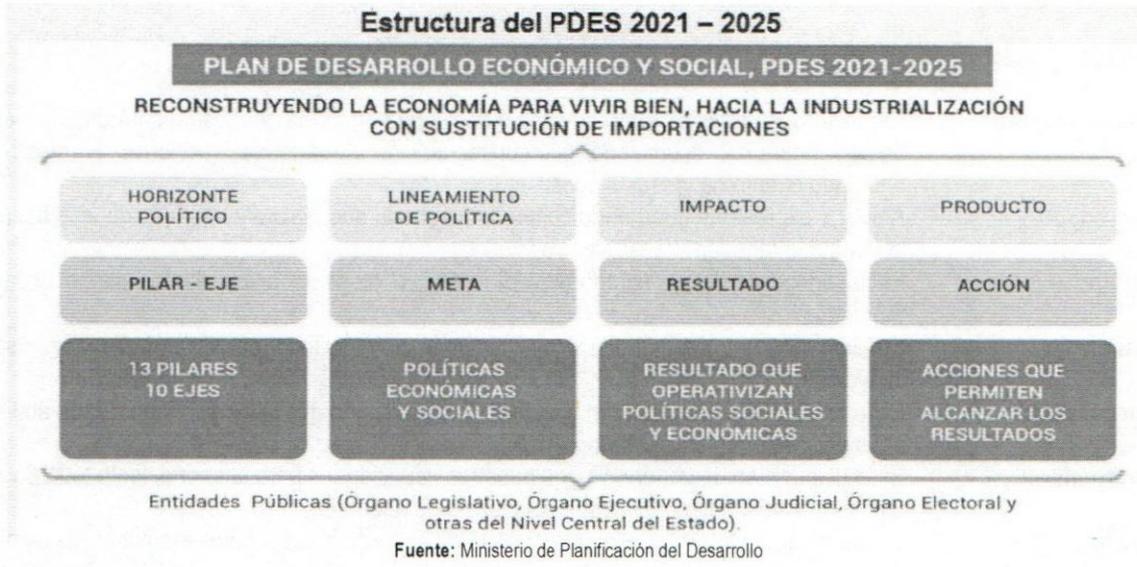




Articulación de Acciones de Corto Plazo 2022 al Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES 2021-2025:

Considerando, la Ley N° 1407 de fecha 9 de noviembre de 2021, en la que se aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", que en Anexo forma parte integrante de la presente Ley.

Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES 2021-2025, en la que se constituye por Eje, Meta, Resultado y Acción.



Bajo este contexto, La Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, trabajó en el Plan Estratégico Empresarial PEE 2021-2025, sin embargo cable aclarar que la misma aún se encuentra en fase de aprobación debido a que está sujeto a revisión por parte del Ministerio de Planificación del Desarrollo, es por ello que para el Reformulado del Plan Operativo Anual 2022, se continua con la articulación al PDES 2016-2020, sin embargo las Acciones de Corto Plazo de la empresa responde a los ejes estratégicos del PDES 2021-2025, como se demuestra a continuación:

PDES (2016-2020)				PDES (2021-2025)				ACCION A CORTO PLAZO (ACP)		EMAPA
P	M	R	A	E	M	R	A	ACP	Acción de Corto Plazo	Gerencias
5	5	142	2	1	1	4	2	6	Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.	Gerencia de Comercialización
6	2	150	10	3	2	7	1	4	Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
8	4	238	1	3	1	5	1	2	Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Producción
8	4	238	1	3	2	7	1	3	Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
8	3	235	1	3	2	7	1	5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.	Gerencia de Acopio y Transformación
				3	1	4	1			
				3	2	6	1			
				3	1	1	1			
				3	2	7	1			Proyectos de Inversión
3	1	5	1							





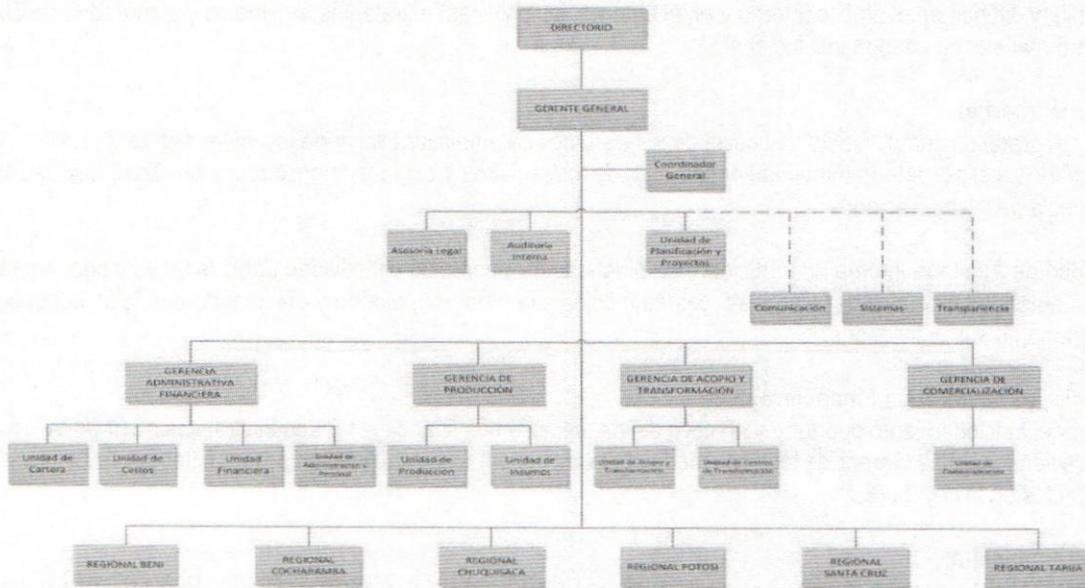
PDES (2016-2020)				PDES (2021-2025)				ACCION A CORTO PLAZO (ACP)		EMAPA
P	M	R	A	E	M	R	A	ACP	Acción de Corto Plazo	Gerencias
				3	1	4	1			
				3	2	6	1			
11	1	302	2	7	1	6	1	1	Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022	Gerencia General Gerencia Administrativa y Financiera

Como se observa, las Acciones de Corto Plazo planteados en el Reformulado del Plan Operativo Anual 2022, si responde a los Ejes, Metas, Resultados y Acciones del PDES 2021-2025.

### 1.3 Marco institucional

El Manual de Organización y Funciones de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA tiene por objeto definir la estructura organizacional de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos y las funciones de sus diferentes instancias, presentando una visión integral a partir de la misión institucional, valores institucionales y los planes estratégicos del Estado Plurinacional de Bolivia.

Bajo este contexto, la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA responde a la siguiente estructura organizacional:



Los objetivos de cada área organizacional se describen a continuación:

#### Gerencia General:

Organizar, dirigir y coordinar el funcionamiento y desarrollo de EMAPA, en el marco de las políticas de desarrollo nacional, orientadas al apoyo de los sectores de la cadena productiva de alimentos; a la producción agropecuaria y agroindustrial; a la estabilización del mercado interno de productos agropecuarios y agroindustriales; y comercialización de la producción del agricultor en el mercado interno y externo.





**Asesoría Legal:**

Realizará tareas de asesoramiento legal al Gerente General y demás áreas de EMAPA, intervendrá en todos los procesos de contratación, procesos legales judiciales y extrajudiciales, y otras tareas establecidas en la normativa vigente o encomendada por Gerencia General.

**Coordinación General:**

Coordinar con todas las gerencias y unidades las actividades y elaboración de documentos relacionados a la empresa.

**Planificación y Proyectos:**

Implantar y consolidar con las gerencias de EMAPA los procesos de planificación, programación de inversiones, desarrollo y ejecución de proyectos, organización administrativa, sistema de gestión de calidad, gestión de resultados a través de la aplicación de: Sistemas Nacionales de Planificación (SISPLAN), de Inversión Pública (SNIP), los Sistemas de Programación de Operaciones (SPO), Norma Boliviana NB ISO 9001-2008 y particularmente el Sistema de Organización Administrativa (SOA) en coordinación con la Gerencia Administrativa y Financiera.

**Sistemas:**

Desarrollar y administrar los sistemas informáticos de la EMAPA, asegurando la calidad y confiabilidad de los mismos; así como diseñar políticas y soluciones informáticas para el desarrollo óptimo de las actividades de la empresa.

**Comunicación:**

Transmitir y difundir en el ámbito interno y en el entorno, las políticas, estrategias, proyectos y actividades de EMAPA, así como manejar su imagen institucional.

**Auditoría Interna:**

Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados a ellos; determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; y analizará los resultados y la eficiencia de las operaciones.

La Unidad de Auditoría interna no participará en ninguna otra operación ni actividad administrativa y dependerá de la máxima autoridad ejecutiva de la entidad, sea ésta colegiada o no, formulando y ejecutando con total independencia el programa de sus actividades.

**Gerencia Administrativa Financiera:**

Velar por el funcionamiento oportuno y efectivo de los mecanismos financieros y administrativos de EMAPA, en apoyo a las actividades de las Gerencias técnicas mediante la implementación y aplicación de los Sistemas de Administración establecidos en la Ley 1178.

**Unidad Financiera:**

Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y Crédito Público y de Contabilidad Gubernamental Integrada, ejerciendo un manejo transparente de los recursos financieros en apoyo a los objetivos de EMAPA.

**Unidad de Administración y Personal:**

Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos relacionados al área de su competencia, bajo principios de transparencia, equidad, eficiencia, economía, oportunidad y eficacia en función a las necesidades institucionales.





**Unidad de Costos:**

Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, así como calcular el valor de la subvención a la producción y la comercialización de alimentos en la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos de forma eficiente, eficaz y oportuna, en función a las necesidades institucionales.

**Unidad de Cartera:**

Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.

**Gerencia de Producción:**

Coordinar y apoyar en la producción agrícola con la provisión de insumos, combustible y/o extensión, durante toda la fase productiva hasta el inicio del acopio de la producción.

**Unidad de Producción:**

Coadyuvar el apoyo a la producción agrícola, con actividades de extensión y fortalecimiento organizacional; durante el proceso productivo.

**Unidad de Insumos:**

Gestionar la provisión de insumos agrícolas y combustible para los productores beneficiarios de los programas apoyados por EMAPA, en las diferentes campañas agrícolas y regionales, además de la realización de actividades de control y seguimiento antes, durante y después de la producción agrícola, en cumplimiento de la normativa y procedimientos vigentes.

**Gerencia de Acopio y Transformación:**

Gestionar de forma eficiente y eficaz los procesos de adquisición, acopio, almacenamiento y transformación de materia prima.

**Unidad de Acopio y Transformación:**

Ejecutar, controlar y evaluar el acopio de materia prima y la transformación para la obtención del producto terminado en centros contratados por EMAPA.

**Unidad de Centros de Acopio y Transformación:**

Ejecutar, controlar y evaluar el acopio de materia prima y la transformación para la obtención del producto terminado en los centros propios de EMAPA.

**Gerencia de Comercialización:**

Planear, promover, dirigir y controlar las actividades de mercadotecnia, publicidad, comercialización y distribución de los diferentes productos de EMAPA, en concordancia con los objetivos, políticas y estrategias respectivas.

**Unidad de Comercialización:**

Ejecutar y operar las actividades de mercadotecnia, publicidad, comercialización y distribución de los diferentes productos de EMAPA, en concordancia con los objetivos, políticas y estrategias de la gerencia.

**II. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN**

El Decreto Supremo N° 3245 establece las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones para todas las entidades del sector público del Estado Plurinacional, enmarcadas en las disposiciones de la Ley N° 1178; bajo este contexto, la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, cuenta con su Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), del cual se desprende el Procedimiento de Elaboración y





Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto, ambos instrumentos aprobados con sus respectivas resoluciones administrativas.

Estas herramientas metodológicas definen los alcances, procesos y procedimientos para llevar adelante la ejecución y seguimiento de actividades dentro de la entidad, orientadas a alcanzar los objetivos de corto plazo establecidos para la presente gestión fiscal.

La metodología de seguimiento y evaluación está orientada a exponer datos y cifras, reflejados de modo cuantitativo y cualitativo, además de los resultados programados para la gestión 2022, adoptando como indicadores de eficacia (avance físico) y ejecución (avance financiero), respectivamente, para su cumplimiento. En la conceptualización de los indicadores señalados, se emplea el siguiente cálculo y criterio de calificación en el cumplimiento y evaluación, tanto físico y financiero, para cada área y/o unidad organizacional:

Criterio	Indicador	Cálculo adoptado (Fórmula)
<b>EFICACIA:</b> Mide el grado cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo establecidos en el POA; es decir, el avance físico durante el periodo de análisis (ya sea este, trimestral, semestral y/o anual), donde se comparan las cantidades físicas sin considerar los recursos asignados para ello. Se concentra en identificar la relación entre las metas alcanzadas y las actividades programadas.	<b>EFICACIA (Físico)</b>	$\frac{\text{Logrados}}{\text{Esperados}} \times 100$
<b>EJECUCIÓN:</b> Mide el grado de ejecución presupuestaria, es decir el avance financiero, utilizando determinada cantidad de recursos económicos y tiempo empleado, para ejecutar cierta cantidad física de un resultado (bienes, servicios prestados y/o productos) conforme lo programado, en un periodo de análisis determinado (ya sea este mensual, trimestral, semestral y anual). Se concentra en cuanto presupuesto fue realmente requerido para alcanzar una meta determinada.	<b>EJECUCIÓN (Financiero)</b>	$\frac{\text{Ejecutado}}{\text{Programado}} \times 100$
<b>AVANCE:</b> Mide el tiempo transcurrido desde la fecha de inicio de determinada acción de corto plazo, respecto al tiempo actualizado demandado para ésta. Se concentra en identificar el indicador de avance temporal para la ejecución de acciones de corto plazo.	<b>AVANCE</b>	$\frac{\text{N}^\circ \text{ días transcurridos}}{\text{N}^\circ \text{ días transcurridos} + \text{N}^\circ \text{ actualizado de días remanente}} \times 100$

La información procesada en el presente documento contempla datos del periodo fiscal 2022 correspondientes al primer trimestre (del 1 de enero al 31 de marzo) acumulado, concentrándose en las metas propuestas del Reformulado del POA - Presupuesto de la gestión 2022, de acuerdo a los niveles de ejecución física y financiera, respecto a la programación de cada una de las tareas que forman parte de la programación operativa.

En este contexto, conforme a las disposiciones del Procedimiento Elaboración y Seguimiento del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, se establecen los siguientes parámetros de evaluación que permiten determinar el desempeño general de las actividades de EMAPA a partir de la conceptualización de los indicadores de eficacia (física) y ejecución (financiera), de acuerdo a los siguientes rangos:

Parámetros de evaluación	Rangos de ejecución	Acción a Tomar	Semaforización
<b>Mala:</b> Inoportunidad y bajo cumplimiento de lo comprometido.	0% a 39%	Acción correctiva	●
<b>Regular:</b> Cumplimiento bajo de los compromisos asumidos.	40% a 60%	Acción correctiva	●
<b>Aceptable:</b> Cumplimiento mínimo aceptable.	61% a 80%	Acción correctiva	●
<b>Buena:</b> Cumplimiento parcial de los compromisos asumidos.	81% a 90%	No corresponde acción	●





Excelente: Cumplimiento a cabalidad de los compromisos asumidos.	91% a 100%	No corresponde acción	●
--	------------	-----------------------	---

Estos parámetros permiten determinar el desempeño general, respecto al cumplimiento tanto de sus Acciones de Corto Plazo, como de las Operaciones/Tareas programadas para la gestión 2022.

Con el objetivo de estandarizar y recolectar la información necesaria para el proceso de seguimiento y evaluación del POA, la Unidad de Planificación y Proyectos ha desarrollado e implementado la matriz de "SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES - Primer Trimestre 2022", la cual fue socializada a todas las áreas organizacionales de EMAPA, mediante Nota interna NI/EMAPA/GG/UPP N° 0375/2022 (EMAPA/2022- 07508) del 07 de abril de 2022.

De acuerdo a lo reportado por las Gerencias de Área y Unidades Organizacionales, que programaron sus acciones de corto plazo y operaciones en el POA 2022, se ha realizado la consolidación de los resultados alcanzados por éstas durante el periodo de análisis; al respecto, es necesario aclarar que **las gerencias de área y unidades organizacionales de EMAPA son las únicas responsables de la veracidad y oportunidad de la información reportada**, dado que los formularios e informes presentados son considerados como información oportuna y fidedigna, por lo que la documentación que respalde la ejecución reportada debe ser resguardada y presentada a cualquier instancia de supervisión que así lo requiera.

Asimismo, personal del Área de Planificación y Análisis Económico dependiente de la Unidad de Planificación y Proyectos de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos – EMAPA, realizó el acompañamiento y control de calidad de la información reportada por las gerencias de área y unidades organizacionales.

Por otro lado, la fuente primaria para la consolidación de la información concerniente a la ejecución presupuestaria es el reporte de ejecución del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

**III. RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA – PRESUPUESTO 2022**

A continuación se presenta los resultados alcanzados en el proceso de seguimiento a la ejecución del Reformulado del Plan Operativo Anual y Presupuesto 2022 de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, durante el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de marzo.

**3.1 Acciones de Corto Plazo**

Respecto a la ejecución física del Reformulado Plan Operativo Anual 2022, a nivel general se ha alcanzado un 91,40% durante el periodo comprendido entre los meses de enero a marzo de la gestión 2022 (1er trimestre), y una ejecución acumulada de 12,06% respecto del total.

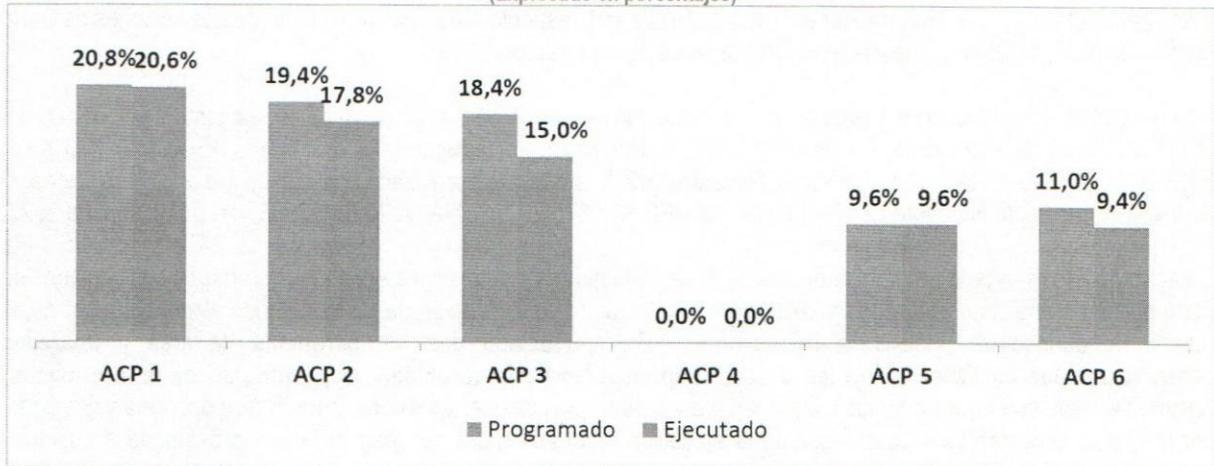
En cuanto a la ejecución financiera, a nivel general se ha alcanzado un 99,99% durante el periodo comprendido entre los meses de enero a marzo de la gestión 2022 (1er trimestre), y una ejecución acumulada de 12,21% respecto del total.





Asimismo, las Acciones de Corto Plazo han alcanzado los siguientes porcentajes de ejecución:

Ejecución Física del POA 2022 por Acción de Corto Plazo, primer trimestre 2022  
(Expresado en porcentajes)



Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Acción de Corto Plazo 1			
<i>Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Primer Trimestre:	99,13%	99,99%	21%
Acumulado:	20,57%	42,71%	100%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Primer Trimestre:	66.826.062,29	66.816.210,49	99,99%
Acumulado:	156.443.074,43	66.816.210,49	42,71%

Acción de Corto Plazo 2			
<i>Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance
Primer Trimestre:	91,69%	100,00%	19,39%
Acumulado:	17,78%	10,77%	100,00%
Ejecución Presupuestaria:			
	Vigente	Ejecutado	Porcentaje
Primer Trimestre:	7.134.932,97	7.134.932,97	100,00%
Acumulado:	66.277.369,00	7.134.932,97	10,77%

Acción de Corto Plazo 3			
<i>Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.</i>			
Indicadores de Seguimiento:			
	Eficacia	Ejecución	Avance



**Acción de Corto Plazo 3***Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.*

Primer Trimestre:	81,38%	100,00%	18,44%
Acumulado:	15,01%	3,15%	100,00%
<b>Ejecución Presupuestaria:</b>			
	<b>Vigente</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>Porcentaje</b>
Primer Trimestre:	14.238.078,73	14.238.078,72	100,00%
Acumulado:	451.506.728,00	14.238.078,72	3,15%

**Acción de Corto Plazo 4***Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.*

<b>Indicadores de Seguimiento:</b>			
	<b>Eficacia</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Avance</b>
Primer Trimestre:	0,00%	0,00%	0,00%
Acumulado:	0,00%	0,00%	100,00%
<b>Ejecución Presupuestaria:</b>			
	<b>Vigente</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>Porcentaje</b>
Primer Trimestre:	0,00	0,00	0,00%
Acumulado:	12.726.051,47	0,00	0,00%

**Acción de Corto Plazo 5***Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.*

<b>Indicadores de Seguimiento:</b>			
	<b>Eficacia</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Avance</b>
Primer Trimestre:	100,00%	100,00%	9,58%
Acumulado:	9,58%	10,08%	100,00%
<b>Ejecución Presupuestaria:</b>			
	<b>Vigente</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>Porcentaje</b>
Primer Trimestre:	55.545.791,26	55.545.791,26	100,00%
Acumulado:	551.038.022,10	55.545.791,26	10,08%

**Acción de Corto Plazo 6***Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.*

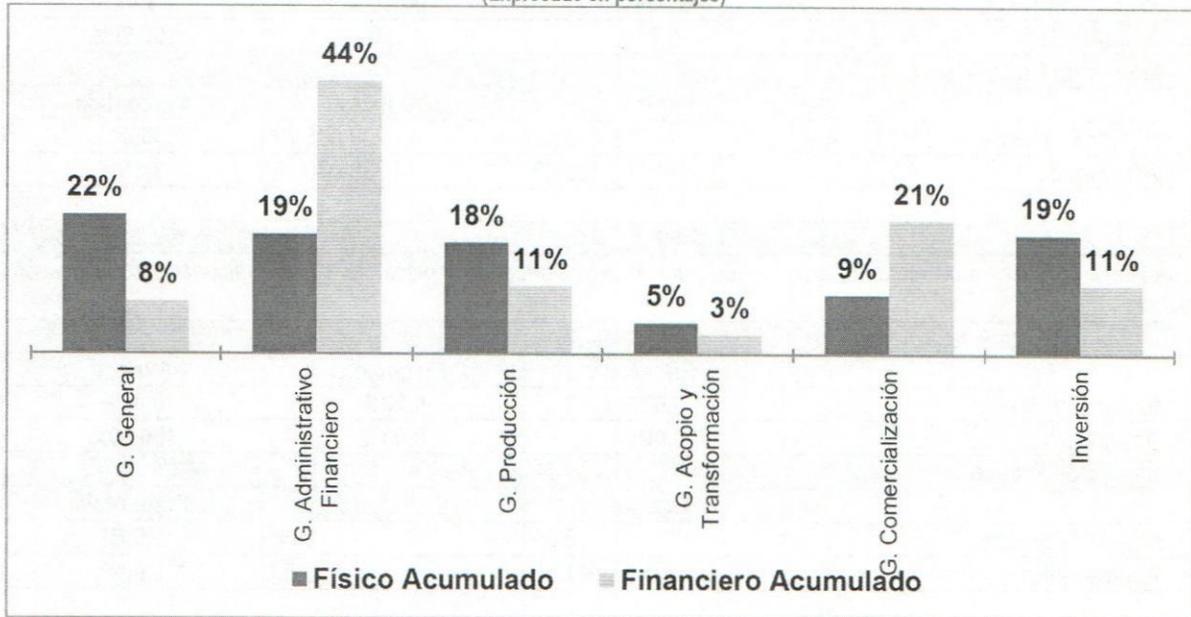
<b>Indicadores de Seguimiento:</b>			
	<b>Eficacia</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Avance</b>
Primer Trimestre:	85,64%	100,00%	11,03%
Acumulado:	9,44%	21,37%	100,00%
<b>Ejecución Presupuestaria:</b>			
	<b>Vigente</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>Porcentaje</b>
Primer Trimestre:	17.166.155,19	17.166.155,61	78,00%
Acumulado:	80.322.223,00	17.166.155,61	30,20%





### 3.2 Resultados alcanzados por Gerencia

Ejecución Física y Financiera del POA 2022 por Gerencias, primer trimestre 2022 (Expresado en porcentajes)



Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

La Empresa de Apoyo a la Producción de alimentos – EMAPA al primer trimestre tiene una ejecución presupuestaria del 12,21% respecto al vigente anual por un valor de Bs. 1.318.413.713, es decir que la empresa tiene una ejecución acumulada al 31 de marzo de Bs. 160.901.169,05.

En cuanto a la ejecución física la Empresa llegó a una ejecución al primer trimestre de 12,06% respecto a lo programado de 13,20%, es decir que la empresa entre sus operaciones y tareas llegó a ejecutar el 91,40% respecto al programado para el primer trimestre, y dentro los parámetros que permiten determinar el desempeño general se encuentra como excelente.

#### 3.2.1 Gerencia General

##### Gerencia General

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia General con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Administrar y gestionar el marco institucional y normativo de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos, en el marco de las políticas de desarrollo nacional.



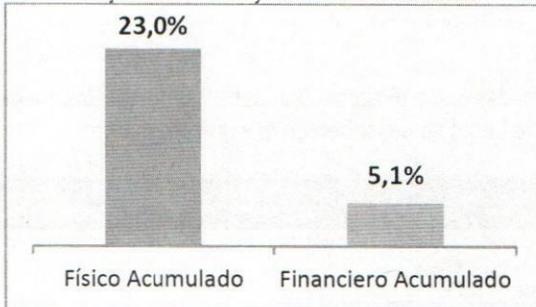


Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Gerencia General	23,00%	5,06%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

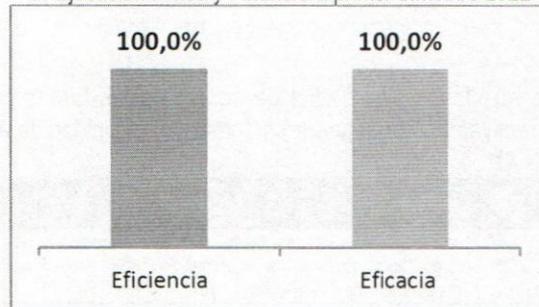
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

### Gerencia General: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera primer trimestre 2022



### Asesoría Legal

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Asesoría Legal con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Realizar el asesoramiento, capacitación, y gestión del marco institucional y normativo de EMAPA en base a normativas legales y vigentes.	

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Asesoría Legal	19,71%	3,82%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

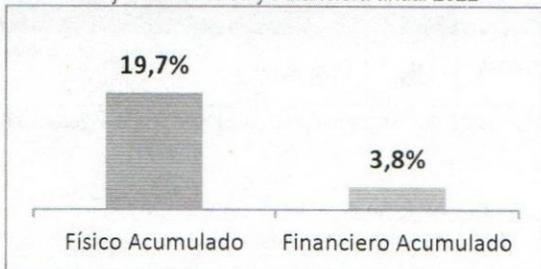
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".



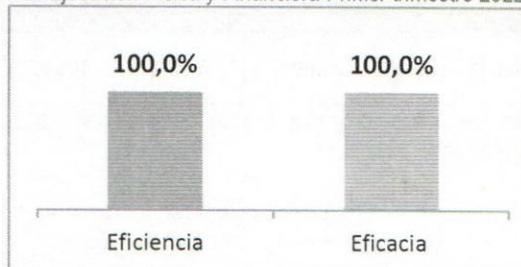


## Asesoría Legal: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

## A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



## B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Asesoría Legal se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.02.01	Elaborar, emitir e informar sobre Informes y/o procesos Legales (como los procesos de contratación, de requerimientos concernientes de EMAPA, entre otros).	Se elaboró más de lo programado Informes Legales N° 182. Notas Interna N° 285.	
1.02.02	Elaborar y emitir Resoluciones Administrativas y/o resoluciones establecidas por norma de EMAPA.	Se elaboró más de lo programado Administrativas N° 28. Se señala: Se encuentra en archivo de Asesoría legal.	
1.02.03	Elaborar y emitir Contratos de los Procesos de Contratación.	Se elaboró más de lo programado Personal Eventual N° 565 Contratos Administrativos N° 96.	
1.02.04	Elaborar de Memoriales, Acciones de Amparo entre otros.	Se elaboró más de lo programado	
1.02.05	Capacitar al personal de EMAPA en Reglamentos Específicos, Procedimientos y Otras Reuniones con el Personal de las áreas y unidades organizacionales.		

## Unidad de Auditoría Interna

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Auditoría Interna con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Evaluar y Analizar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados, determinando la confiabilidad de los registros y estados financieros; analizando los resultados y la eficiencia de las operaciones.

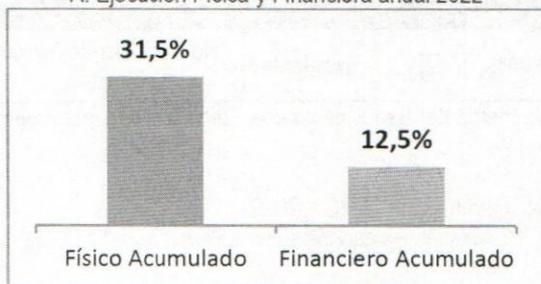
Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Unidad de Auditoría Interna	31,50%	12,51%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

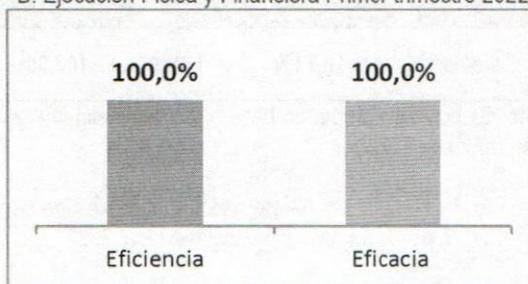


Auditoría Interna: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



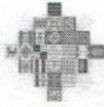
Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Auditoría Interna, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.03.01	Realizar la Auditoría sobre la confiabilidad de los registros Contables y Estados Financieros de la entidad.	<b>Tarea cumplida al 100%.</b> En el Primer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo los informes de auditoría sobre la confiabilidad de los registros Contables y Estados Financieros de la entidad.	-
1.03.02	Realizar Auditorías Operativas	Programado para el Tercer Trimestre	-
1.03.03	Realizar Auditorías Especiales.	Programado para el Cuarto Trimestre	-
1.03.04	Evaluación de los Procesos de Contratación Directa de EMAPA - Formularios F-3008	<b>Tarea cumplida al 25%.</b> En el Primer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo Informe de Evaluación de los Procesos de Contratación Directa de EMAPA - Formularios F-3008	-
1.03.05	Realizar Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones contenidas en Informes de Auditorías Internas y/o Externas.	Programado para el Segundo Trimestre	-
1.03.06	Realizar Relevamiento de información específica para la ejecución de trabajo de Auditoría.	Programado para el Segundo Trimestre	-
1.03.07	Realizar Auditoría No Programada	Programado para el Cuarto Trimestre	-
1.03.08	Realizar actividades de ejecución y control de la programación de operaciones anual.	<b>Tarea cumplida al 33.33%.</b> En el Primer Trimestre de la gestión 2022, se ha dado cumplimiento a la cantidad de resultados esperados, emitiendo Informe Anual de Actividades de la Unidad de Auditoría Interna de EMAPA, correspondiente a la gestión 2021.	-

**Sistemas**

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Sistemas con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Administrar y asegurar el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información.

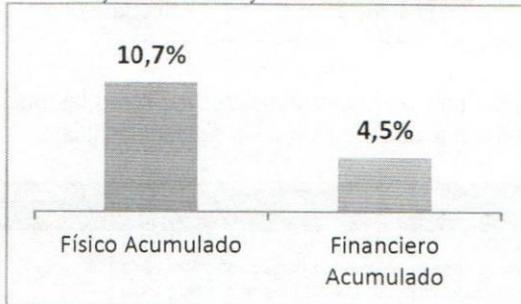


Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Sistemas	10,71%	4,48%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

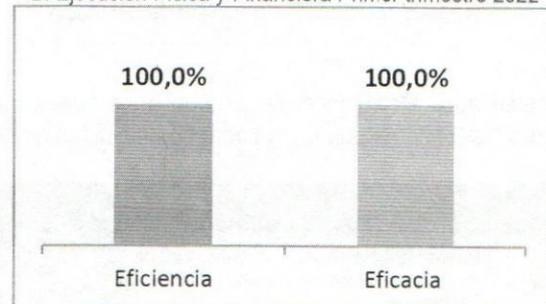
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022"

Sistemas: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por el Área de Sistemas, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.11.01	Procesar y sistematizar la información de existencias, costos y ventas generadas por las Gerencias operativas de área, y Gerencia Administrativa Financiera.	Se cumplió con lo programado	-
1.11.02	Realizar la planificación, seguimiento, control y monitoreo de costos relacionada con acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	Se cumplió con lo programado	-
1.11.03	Determinar el importe de la subvención al acopio y comercialización, considerando disposiciones legales vigentes	Se cumplió con lo programado	-

Comunicación

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Comunicación con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

P	PDES			A	PEE	
	M	R	A		Acción de Mediano Plazo (AMP)	
11	1	302		2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)				Operaciones ejecutadas	
1	Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022				Difundir y monitorear con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión	

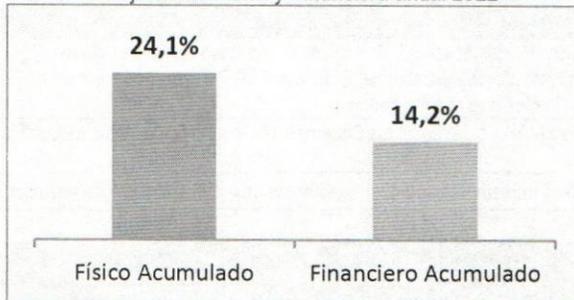


Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
					Grado de cumplimiento	Calificación	Acción correctiva
Comunicación	24,14%	14,20%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

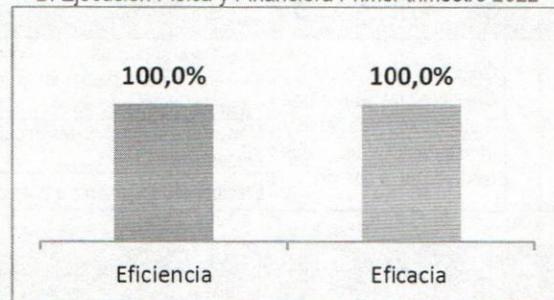
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Comunicación: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por el Área de Comunicación, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.07.01	Elaborar Boletines de Prensa y Alertas Tempranas de las actividades y trabajo realizado por la empresa para el envío a medios de comunicación y difusión en redes sociales y página web.	Se ha elaborado 37 Boletines Informativos digitales los mismos que han sido difundidos en la página Web de EMAPA.	
1.07.02	Elaboración de Productos Comunicacionales como: Spot Institucionales, cuñas, programa de radios, periódico u otros relacionados.	67 materiales en este primer trimestre, que se difunden por las redes sociales y medios de comunicación aliados y contratados.	
1.07.03	Realizar las gestiones necesarias para la adquisición de equipos para el área de Comunicación.	Computadoras, televisores para monitores de plantas.	Las compras saldrán en Abril
1.07.04	Coordinar con las Gerencias de Área, acciones de comunicación y promoción para desarrollar Campañas de Posicionamiento Institucional.	Se ha coordinado con las diferentes Gerencias diferentes acciones de comunicación y promoción para desarrollar diferentes campañas entre las que se menciona: 1. Mecanización del norte paceño. 2. Inauguraciones de los supermercados 3. Provisión de harina en Bolivia para garantizar el precio del pan.	
1.07.05	Atender y realizar seguimiento a la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa.	La atención a 54 personas donde se les facilitó la atención requerida.	



### Unidad de Planificación y Proyectos

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Planificación y Proyectos con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

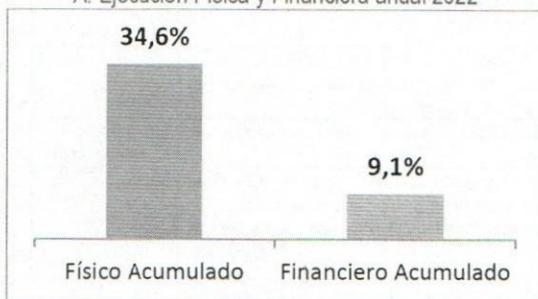
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Desarrollar procesos y procedimientos de Planificación Estratégica y Operativa (Planificación de largo, mediano y corto plazo) en cumplimiento de objetivos de la Empresa EMAPA, conforme a normativa vigente y en coordinación con las entidades que corresponden. Mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los Sistemas de Gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria Efectuar el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Unidad de Planificación y Proyectos	34,56%	9,06%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

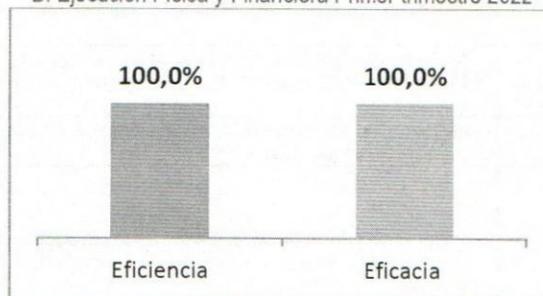
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

#### Unidad de Planificación y Proyectos: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Planificación y Proyectos, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.06.01	Realizar auditorías externas a proyectos de inversión, obras terminadas y/o con problemas de cierre	La auditoría externa a los proyectos de inversión de Caracollo, Yapacani y San Julián fue concluida en el mes de Enero de 2022.	
1.06.02	Realizar la fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ.	El equipo técnico de fiscalización realiza un seguimiento continuo y permanente a la ejecución de los proyectos, ingresando a obra de forma regular para verificación de volúmenes ejecutados, previa aprobación de planillas de avance de obra, así como el control de cumplimiento de personal en obra, tanto de las empresas contratistas como de las empresas de supervisión.	





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.06.03	Elaborar Informes Técnicos de Condiciones Previas de nuevos proyectos y Términos de Referencia y Presupuesto referencial.	Los informes técnicos de condiciones previas para nuevos proyectos, se encuentran en proceso de elaboración para su posterior aprobación por las instancias respectivas.	
1.06.04	Gestionar la implementación de nuevos proyectos inversión para el fomento al desarrollo económico	Para la presente gestión, se tiene asignado un presupuesto de Bs297.187.473.- (Doscientos Noventa y Siete Millones Ciento Ochenta y Siete Mil cuatrocientos Setenta y Tres 00/100 Bolivianos) para ser distribuido en proyectos nuevos que serán aprobados durante el primer semestre/2022.	
1.06.05	Gestionar el mantenimiento de licencias ambientales	Se realizan gestiones de actualización y renovación de licencias que están por caducar.	
1.06.06	Fortalecer la gestión de proyectos y fiscalización para dar seguimiento a los proyectos de inversión	Para fortalecer la gestión de proyectos se adquirieron nuevos equipos para seguimiento y control de obras; asimismo, se sostienen reuniones periódicas de coordinación entre el equipo técnico de fiscalización, empresas constructoras y supervisoras. Por otra parte, todos los proyectos en proceso de ejecución, cuentan con empresas de Supervisión Técnica, contratadas para realizar específicamente el control en obra de la ejecución física de los proyectos, seguimiento y control continuo en obra de todas las actividades ejecutadas, aprobación de planillas de pago presentadas por las empresas constructoras	
1.06.07	Implementar silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos	En proceso de elaboración de especificaciones técnicas para ser incluidas en el Documento Base de Invitación (por invitación directa).	

### Transparencia

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, del Área de Transparencia con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.	
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Implementar, Promover los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción y fortalecer la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, conforme a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, de manera que se deberá Publicar la Información institucional en Transparencia y Lucha contra la corrupción.	

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022	
Transparencia	8,00%	2,37%	92,38%	100,00%	●	Excelente No corresponde Acción correctiva

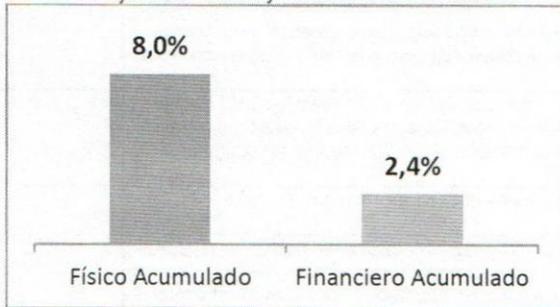
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".



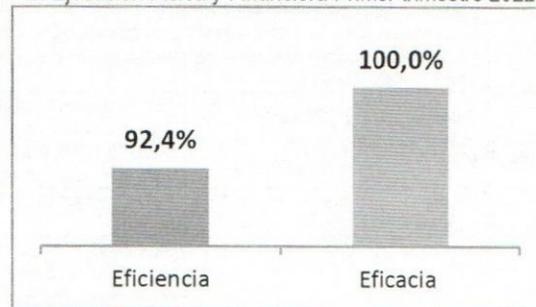


Área de Transparencia: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



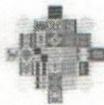
B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por el Área de Transparencia, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.09.01	Gestionar denuncias de parte o de oficio con o sin reserva de identidad, por supuestos Actos de Corrupción gestionados por la UTLCC en coordinación con el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de acuerdo a la Ley 974, realizando acciones de seguimiento y monitoreo de Procesos Administrativos o Judiciales	Se realizó solicitudes de información a las diferentes Unidades y Gerencias, con respecto a los procesos latentes en la UTLCC, Se realizó el seguimiento del estado y avance a las denuncias en el ministerio de justicia, se realizó en avance de acuerdo a lo reformulado POA el 3%.	
1.09.02	Inspecciones y visitas a tiendas sucursales y supermapas a nivel nacional y por posibles actos de corrupción		
	Visitas e inspecciones a las Plantas, Silos y Molinos de la empresa de EMAPA para recabar información requerida, verificar el funcionamiento, realizando acciones de coordinación con los involucrados.		
1.09.04	Promover el desarrollo de la Ética Pública en todo el personal de EMAPA, así como su compatibilización, desarrollando talleres de capacitación a nivel nacional, tanto en personal nuevo como en permanente, utilizando material propio de capacitación, asistir como UTLCC EMAPA a aperturas de procesos de contratación como veedores en todas las aperturas se sobres de contrataciones.		Se cumplió con el 6% de la actividad programada para el segundo trimestre.
1.09.05	Planificar, coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad en la Rendición Pública de Cuentas, inicial final y/o específica, conforme a normativa vigente.	Se realizó la rendición publica de cuentas final 2021 en fecha 28 de enero de 2022 al 50%	Según POA reformulado la rendición de cuentas Inicial está programado para el mes de abril 2022.
1.09.06	Actualizar la información del portal de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción e teniendo en cuenta parámetros y metodología propuesta por el Ministerio de Justicia y Transparencia institucional.	Se realizó la coordinación con la Unidad de sistemas para la actualización de la página Web y el portal de Transparencia se realizó el avance en un 5%	





### 3.2.2 Gerencia Administrativa Financiera

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia Administrativa Financiera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

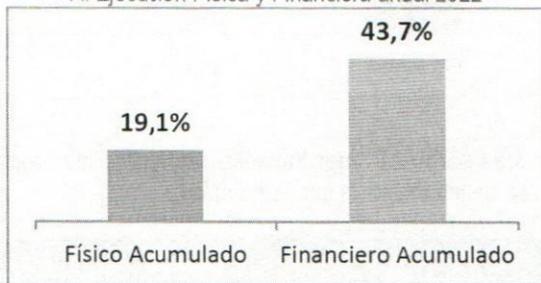
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.
				Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales
				Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.
				Coadyuvar al cumplimiento de pagos devengados de la gestión anterior
				Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales.
				Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022	
Gerencia Administrativa Financiera	19,05	43,74%	99,99%	98,34%	●	Excelente No corresponde Acción correctiva

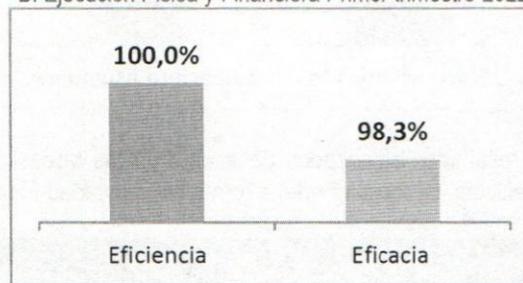
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

#### Gerencia Administrativa Financiera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia Administrativa Financiera, se describen en las matrices de seguimiento de cada una de sus unidades organizacionales.





Unidad Financiera

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad Financiera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

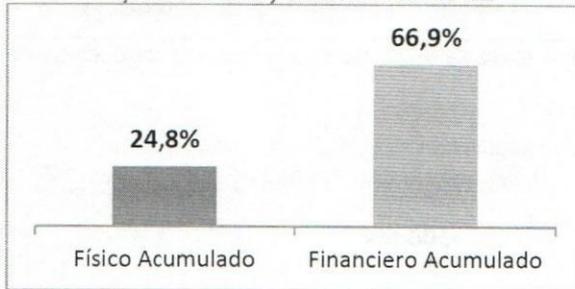
Table with columns for PDES (P, M, R, A) and PEE (Acción de Mediano Plazo (AMP)). It details the contribution of short-term actions to the achievement of objectives through efficient and transparent administration of resources.

Table showing organizational areas (Financiera) and their performance metrics: % Ejecución Física Acumulada (24,75%), % Ejecución Financiera Acumulada (66,86%), Eficiencia (100,00%), and Eficacia (100,00%). The evaluation is 'Excelente'.

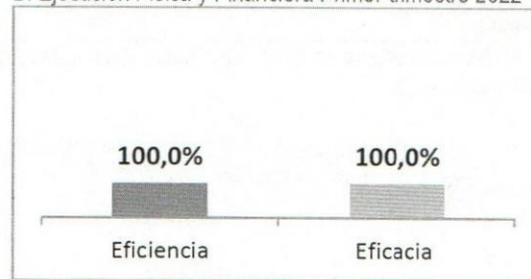
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Unidad Financiera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Unidad Financiera, se describen en la siguiente matriz:

Table with 4 columns: CÓD., TAREA, VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS, and MEDIDAS CORRECTIVAS. It lists specific tasks like budget preparation, consolidation of financial plans, and tax payments.





**Unidad de Administración y Personal**

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Administración y Personal con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

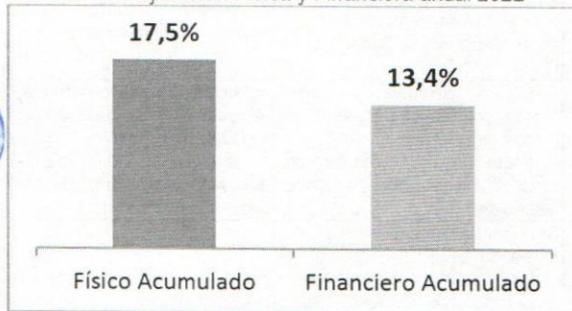
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cod.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales. Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Administración y Personal	17,54%	13,40%	99,89%	93,17%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

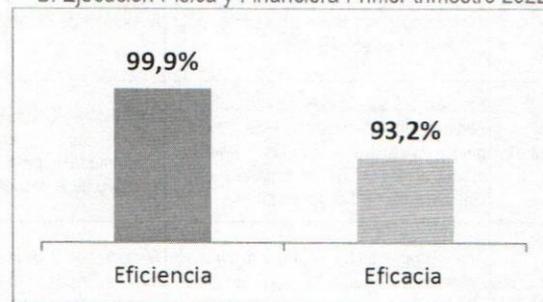
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Unidad de Administración y Personal: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Unidad de Administración y Personal, se describen en la siguiente matriz:

CÓD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.14	Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales.	Se realizó la actividad en un 40%	Todo debido a la falta de personal asignado para el cargo de jefe de Unidad de Administración y Personal	Solicitar cubrir dicha área a las instancias superiores
1.14.01	Ejecutar los Procesos de Contratación Programados y requeridos conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	Se realizó 95% de la ejecución de las actividades programadas para el 1er trimestre de la gestión.	Se presentó problemas con el SICOES con los FORM 500 dentro del mes de enero.	-se realizara alertas a cada gerencia para su atención a al PAC de la gestión 2022 de cada mes.





COD.	TAREA	VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	CAUSAS PARA LA DESVIACIÓN	MEDIDAS CORRECTIVAS
			Asimismo en los meses de febrero y marzo realizó la ejecución de los procesos de contratación, también existieron reprogramación de procesos de contratación a solicitud de cada gerencia ejecutora.	
1.14.02	Atender las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la Empresa en cumplimiento a las disposiciones del Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	Se atendió las solicitudes en cuanto al material disponible	No se llegó a atender las solicitudes al 100% por falta de material de escritorio	Se realizara el relevamiento y se inició el proceso de contratación
1.14.03	Realizar las gestiones de Saneamiento de Bienes Inmuebles, Plantas, Almacenes y otros, transferidos a EMAPA a nivel nacional.	Se realizó un reformulado para la ejecución del mismo	Falta de coordinación con la Unidad de Asesoría Legal	En coordinación con la Unidad Lega se realizara las gestiones de saneamiento de Bienes Inmuebles
1.14.04	Realizar el mantenimiento de los bienes inmuebles de la Empresa a nivel nacional.	Se realizó 100% según a las Solicitudes de Mantenimiento a Servicios Generales E-EMP/UAYP/P/553 R02	NINGUNA	NINGUNA
1.14.05	Realizar el pago oportuno de Servicios Básicos, Alquileres, y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la Empresa a nivel nacional.	Se realizó 100% la elaboración de la solicitud de Pago en función a las conformidades de servicio por los servicios básicos, alquileres, y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la empresa a nivel nacional	NINGUNA	NINGUNA
1.14.06	Realizar las actividades de administración del Parque Automotor de la Empresa (mantenimiento, compra de combustibles, lubricantes, repuestos y accesorios, pago de tasas y rastreo satelital).	Se realizó 60% la Administración del parque Automotor de EMAPA	Falta concretar los procesos de contratación de Combustible en Santa Cruz, Tarija Yacuiba, Potosí como así también contratar empresas para el mantenimiento de vehículos en las Regionales de Santa Cruz, La Paz	En coordinación con las Regionales se apoyara y dará más celeridad en los procesos de contratación que no pudieron concretarse
1.14.07	Ejecutar las actividades que establece el Sistema de Administración de Personal para coadyuvar a las unidades organizacionales de la Empresa en el cumplimiento de sus operaciones.	Se realizó 95% de la ejecución de las actividades programadas para el 1er trimestre de la gestión.	-Las diferentes áreas organizacionales no cumplieron con el envío de los POAIS - retraso de envío de contratos firmados por las diferentes regionales.	-Seguimiento a las diferentes áreas para el cumplimiento de remisión de POAIS - elaboración de planillas adicionales para el cumplimiento de pagos de sueldos y salarios.
1.14.08	Administrar el archivo físico y digital de la Empresa realizando el registro, clasificación, digitalización, despacho y custodia de la documentación.	Se realizó 40 % de la ejecución de las actividades programadas para el 1er trimestre de la gestión.	Se presentaron inconvenientes con la instalación del Archivo Central, ya que se realizó el traslado de la documentación en el mes de enero y parte de febrero de las antiguas oficinas en la zona Calacoto a la zona Villa Tunari	Sera la revisión y reclasificaciones la documentación para un mejor control
1.14.09	Realizar el pago de los gastos de funcionamiento de la Empresa	Se realizó 100% el pago de gastos realizados de la Empresa en función a todas las solicitudes, conformidades de las áreas solicitantes	NINGUNA	NINGUNA
1.15	Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus	Tarea programada y ejecuta al 100% en el trimestre se dio cumplimiento	La única observación presentada es por el tema de traslado de oficinas	Se realizara la ejecución de otras actividades en los próximos trimestres
1.15.01	Ejecutar las medidas de prevención y control de Coronavirus	La tarea programada se encuentra en revisión y está en un 50%	La verificación y observación de varias instancias	Se realizara un seguimiento mas exhaustivo





**Unidad de Cartera**

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Cartera con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

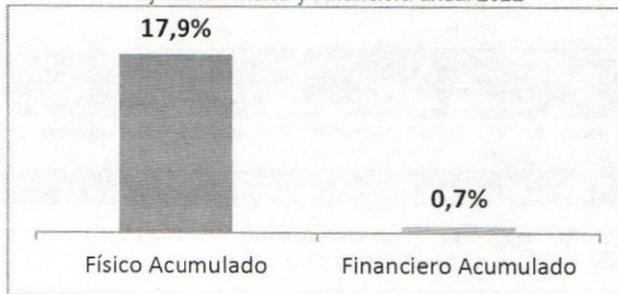
PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Cartera	17,92%	0,67%	100,00%	100,00%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

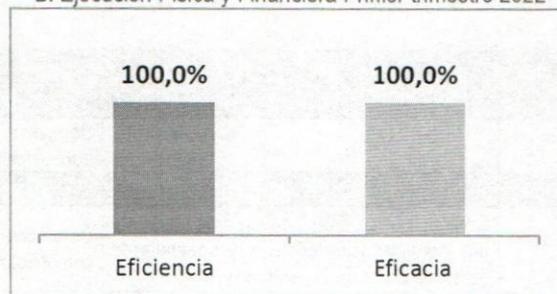
**Fuente:** Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Unidad de Cartera: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Cartera, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.10.01	Estructurar la colocación de cartera en EMAPA correspondiente al Apoyo Productivo mediante la dotación de insumos Agrícolas y diesel para la Producción por Programa, Campaña y Región.	Se revisaron requisitos y criterios de participación de las carpetas de organizaciones presentadas y se elaboraron y emitieron 03 listas preliminares correspondientes a : - Trigo Santa Cruz normal, invierno 2021 - Trigo Santa Cruz ampliación, invierno 2021. - Trigo La Paz (norte) normal, invierno 2021. Se ha realizado la revisión y el registro de 47 boletas de distribución de insumos correspondiente al programa arroz de la campaña agrícola verano 2021-2022 de las regionales La Paz, a favor de la Empresa Estratégica de Producción de Semillas - EEPS.	Ninguna
1.10.02	Registrar la amortización de la deuda mediante la valorización del acopio de granos que realizada EMAPA y posteriormente,	Se elaboraron y remitieron 09 solicitudes de pago por acopio mediante notas internas al GAF correspondientes al programa	Ninguna





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
	elaborar las solicitudes de pago a la Unidad Financiera por la compra de granos de productores realizado por la GAT diferenciando el programa, campaña y región.	Trigo de las campañas agrícolas invierno 2019, invierno 2020, invierno 2021.	
1.10.03	Realizar actividades concernientes al procedimiento de "Recuperación de Cartera y Cobranza"	Se elaboró el "PLAN GENERAL DE RECUPERACION DE CARTERA PRIMER SEMESTRE DE LA GESTION 2022". Se elaboraron y emitieron 07 expedientes con documentación para las gestiones de recuperación de cartera en marco del procedimiento	
1.10.04	Proveer de Información a las distintas unidades de EMAPA sobre el movimiento de colocación y recuperación de cartera vía acopio, depósitos en banco y el reporte de la cartera por cobrar, asimismo, otorgar información y datos sobre el apoyo productivo que brinda EMAPA por campaña, programa y región.	Se elaboraron y remitieron notas internas del movimiento de colocación y recuperación correspondiente a los programas Arroz, Maíz,, trigo, Soya y Quinoa al GAF para su registro contable por la Unidad Financiera desde la gestión 2007 hasta la gestión 2021 correspondientes a las siguientes regionales: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Santa Cruz</li> <li>· Beni</li> <li>· Gran Chaco</li> <li>· Chuquisaca</li> <li>· Cochabamba</li> <li>· Potosí</li> <li>· Tarija</li> <li>· La Paz</li> </ul> Se elaboraron y remitieron 10 reportes semanales de la cartera por cobrar. Se ha remitido el 100% de solicitudes de información requerido mediante correo electrónico por las distintas áreas operativas de EMAPA.	

**Unidad de Costos**

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Unidad de Costos con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
11	1	302	2	Contribuir al logro de los objetivos mediante una administración eficiente y transparente de los recursos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Contribuir al logro de los Objetivos mediante una Administración eficiente y transparente de los recursos de la gestión.			Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022	
Costos	16,00%	0,51%	100,00%	100,00%	●	Excelente No corresponde Acción correctiva

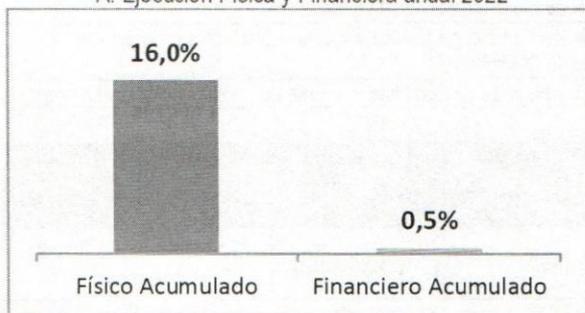
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".



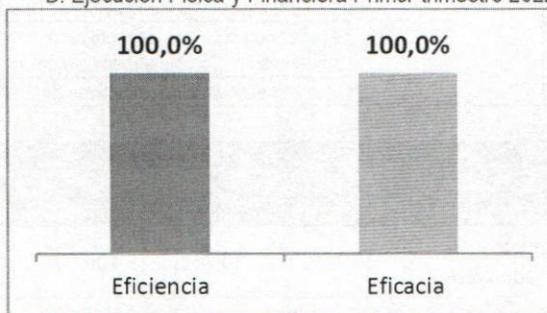


Unidad de Costos: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Unidad de Costos, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
1.11.01	Procesar y sistematizar la información de existencias, costos y ventas generadas por las Gerencias operativas de área, y Gerencia Administrativa Financiera.	Se cumplió con lo programado	-
1.11.02	Realizar la planificación, seguimiento, control y monitoreo de costos relacionada con acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	Se cumplió con lo programado	-
1.11.03	Determinar el importe de la subvención al acopio y comercialización, considerando disposiciones legales vigentes	Se cumplió con lo programado	-

3.2.3 Gerencia de Producción

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Producción con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE	
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)	
8	4	238	1	Participar efectivamente en la superficie cultivada nacional de alimentos estratégicos, a través del apoyo y seguimiento a la producción.	
Cod.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas	
2	Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.			
		Apoyar con monitoreo de la producción de arroz de pequeños y medianos productores en zonas con aptitud productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano			
		Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano			
		Apoyar con el monitoreo de la producción de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.			
		Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.			
		Apoyar con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.			
		Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano			
Apoyar con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.					





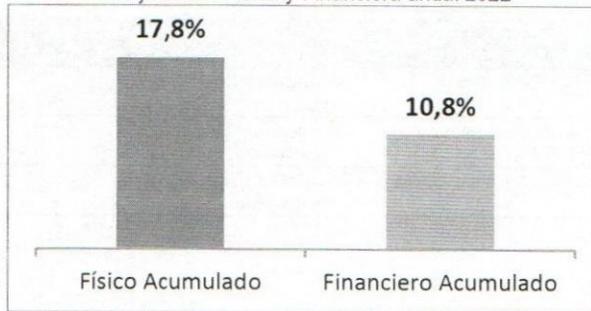
PDES	PEE
	Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.
	Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
	Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Gerencia de Producción	17,78%	10,77%	100,00%	91,69%	●	Excelente	No corresponde Acción correctiva

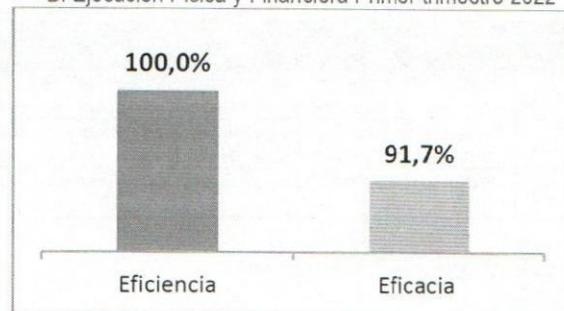
Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

Gerencia de Producción: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde) a tomar por la Gerencia de Producción, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de arroz, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	Se pagó Bs. <b>465.435,00</b> de los procesos de adquisición de semilla certificada de <b>arroz</b> y productos químicos y farmacéuticos para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	
	Monitorear los cultivos de arroz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	<b>1.500 hectáreas de arroz</b> de pequeños y medianos productores monitoreadas en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	
	Realizar el pago por la adquisición de semilla de maíz híbrido convencional certificado, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	Se pagó Bs. <b>6.013.373,98</b> de los procesos de semilla de <b>maíz</b> híbrido convencional certificado y productos químicos y farmacéuticos, para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	
	Monitorear los cultivos de maíz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	<b>2.258 hectáreas de maíz</b> de pequeños y medianos productores monitoreadas en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	
	Realizar asistencia técnica y seguimientos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	<b>24%</b> del total de productores de <b>trigo</b> apoyados recibieron asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la vigente campaña de verano 2021-2022.	
	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de trigo correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	Se pagó Bs. <b>15.340</b> de los procesos de adquisición de <b>semilla certificada de trigo</b> correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	





CODIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
	Monitorear cultivos de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	<b>1.000 hectáreas</b> de cultivos de <b>trigo</b> monitoreadas en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano 2021-2022.	
	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de quinua y productos químicos y farmacéuticos para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	<b>Se pagó Bs. 46.551,36</b> del proceso de adquisición de productos químicos y farmacéuticos para el apoyo a la producción de <b>quinua</b> correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	
	Monitorear los cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	<b>570 hectáreas</b> de cultivos de <b>quinua</b> monitoreadas en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano 2021-2022.	
	Apoyar módulos piscícolas con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	<b>51</b> módulos piscícolas apoyados con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Adquirir equipamiento de oficinas, activos y servicios, para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	Según lo programado se <b>cumplió con el 50 %</b> de los procesos de adquisición de equipamiento de oficinas, activo y servicios para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola.	
	Producir unidades de alevines en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	<b>350.000 unidades de alevines producidos</b> en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Producir unidades de peces en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	<b>20.200 unidades de peces producidos</b> en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Comprar unidades de reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	<b>90 unidades de reproductores</b> de las especies pacú, tambaquí y surubí comprados para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Comprar unidades de alevines de tambaquí y pacú para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	<b>33.330 unidades de alevines</b> de tambaquí y pacú comprados para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Adquirir paquetes de insumos para el manejo óptimo de reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	Según lo programado se <b>cumplió con el 25 %</b> de los procesos de adquisición de paquetes de insumos para el manejo óptimo de Reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Adquirir equipos para el laboratorio de alevinaje y módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	Según lo programado se <b>cumplió con el 25 %</b> de los procesos de adquisición de equipos para el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	
	Adquirir materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola	Según lo programado se <b>cumplió con el 30 %</b> de los procesos de adquisición de materiales logísticos para la difusión y socialización de los programas de apoyo a la producción, maquinaria y equipo agrícola (cosechadora, tractor agrícola y chata tolva) de apoyo al norte de La Paz productos varios y servicios para el apoyo a la producción agrícola.	





### 3.2.4 Gerencia de Acopio y Transformación

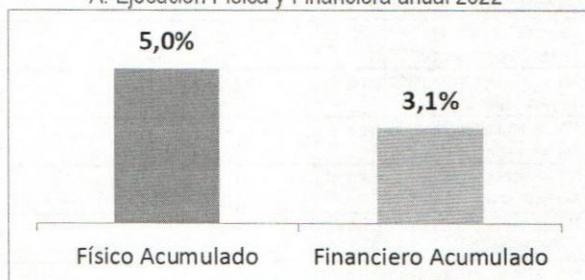
La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Acopio y Transformación con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
8	4	238	1	Incrementar la capacidad de acopio y almacenamiento de alimentos estratégicos.
8	3	235	1	Asegurar volúmenes de acopio requeridos para transformar alimentos con valor agregado y alto nivel nutricional.
6	2	150	10	Diversificar la oferta de productos con valor agregado e introducirlos al mercado de alimentos.
Có d.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
3	Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.			Gestionar el acopio de grano de arroz a nivel nacional.
				Transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de maíz.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de Trigo.
				Gestionar las acciones correspondientes para transformar el Grano de Trigo en subproductos.
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar grano de Quinua.
				Transformar el Grano de quinua en quinua perlada, hojuelas de quinua y harina de quinua
				Gestionar las acciones necesarias para acopiar el pescado de la producción de piscicultores del trópico de Cochabamba.
				Gestionar las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi Tambaqui y Pacu)
				Gestionar el pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.
5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.			Fortalecer la gestión del proceso de acopio y transformación de alimentos
				Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.
				Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
4	Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.			Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.
				Producir alimento balanceado para ganado porcino y avícola.

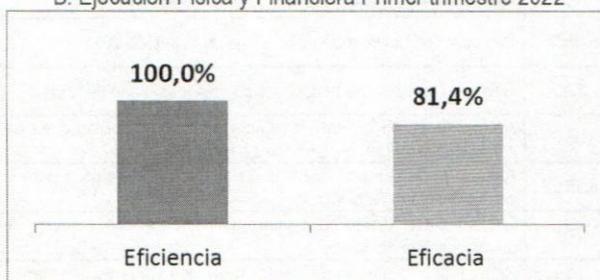
Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022	
Acopio y Transformación	5,00%	3,09%	100,00%	81,38%		Bueno No corresponde Acción correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".



Gerencia de Acopio y Transformación: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022  
A. Ejecución Física y Financiera anual 2022

## B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia de Acopio y Transformación, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
3.01	Gestionar el acopio de grano de arroz a nivel nacional.		
3.01.01	Acopiar de grano de arroz en chala en el ingenio arrocero Yapacani y en el Silo San Julián - EMAPA	2049.3 toneladas de arroz	Continuar con el Acopio
3.01.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para el Acopio de Grano de Arroz en Chala	2665.513 toneladas de arroz	Continuar con el Acopio
3.01.04	Pago por flete y almacenamiento de arroz de la gestión 2021.	Se realizó el pago por el servicio de flete y almacenamiento del 2021.	
3.02	Transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.		
3.02.01	Producir de arroz entero y subproductos en el Ingenio Arrocero Yapacani - EMAPA.	390 toneladas beneficiado en arroz entero y sub productos	A partir del mes de abril se dará inicio con el beneficiado una vez concluido el acopio
3.02.02	Producir de arroz entero y subproductos en Silos e Ingenios Privados.	464 toneladas beneficiado en arroz entero y sub productos	A partir del mes de abril se dará inicio con el beneficiado con aquellos ingenios que terminaron el acopio
3.02.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para la producción de arroz entero y subproductos	No se tenía programado para el 1er trimestre.	A la fecha se tiene 13 procesos que se encuentran en etapa de adjudicación para el beneficiado de arroz
3.02.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado Arroz en Chala desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y privados)	No se tenía programado para el 1er trimestre.	Se elaborar informe de necesidad
3.03	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de maíz.	-	-
3.03.01	Acopiar grano de maíz amarillo duro en los Silos propios de EMAPA	2.613 toneladas de maíz	-
3.03.02	Pago por acopio de maíz por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y retención de impuesto.	Se realizó el pago por el acopio de maíz por liberación de boletas de la campaña 2020-2021	-
3.04	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de Trigo.	-	-
3.04.01	Acopiar grano de trigo en los Silos propios de EMAPA	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.04.02	Acopiar grano de trigo en los Silos privados contratados.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.04.03	Contratar silos privados para el acopio de grano de trigo.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.04.04	Pago por acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y compra de grano limpio y seco.	Se realizó el pago por el acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021	-
3.04.05	Pago de servicios de transporte de la gestión 2021	Se realizó el pago por servicios de transporte de la gestión 2021	-
3.05	Gestionar las acciones correspondientes para transformar el Grano de Trigo en subproductos.	-	-
3.05.01	Producir harina de trigo panadera en los molinos de las Plantas de Cuatro Cañadas y Caracollo de propiedad de EMAPA.	Se realizó la producción de 3.669 toneladas de harina	-
3.05.02	Producir de harina de trigo panadera en Molinos Privados contratados	Se realizó la producción de 1.673 toneladas de harina	-
3.05.03	Contratar molinos privados para la Transformación de grano trigo	Se realizó un proceso de contratación.	-





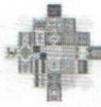
CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
3.05.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado de trigo desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y molinos privados)	Se realizaron 7 procesos de contratación.	-
3.05.05	Pago por servicio de molinera de trigo de la gestión 2021	Se realizó el pago por servicio de molinera de la gestión 2021	-
3.06	Gestionar las acciones necesarias para acopiar grano de Quinua.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.06.01	Acopiar grano de quinua en centros de acopio habilitados en las zonas de producción del Dpto. de La Paz.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.06.02	Alquilar ambientes en las zonas de producción de quinua para el acopio del grano de quinua.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07	Transformar el Grano de quinua en quinua perlada, hojuelas de quinua y harina de quinua	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07.01	Realizar la contratación de plantas privadas para la transformación de quinua	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07.02	Producción de quinua perlada	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07.03	Producción de hojuelas de quinua	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07.04	Producción de Harina de quinua	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.07.05	Contratación de servicios de transporte de los centros de acopio a las plantas de Transformación	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.08	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el pescado de la producción de piscicultores del trópico de Cochabamba.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.08.01	Acopiar Pescado Tambaqui de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.08.02	Acopiar Pescado Pacú de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.08.03	Contratación de servicio de Transporte con Frigorífico para el acopio y traslado de Pescado Tambaqui y Pacú (Materia Prima) de centros de Producción a la Planta del Complejo Piscícola de EMAPA.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.09	Gestionar las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubí Tambaqui y Pacú)	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.09.01	Procesar carne de pescado (Tambaqui Surubí y Pacú)	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.10	Gestionar el pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.	-	-
3.10.01	Realizar los procesos de contratación de Insumos, materiales y equipos para los centros de acopio y transformación en los que EMAPA opera.	-	-
3.10.02	Contratar otros servicios necesarios para los procesos de acopio, transformación y almacenamiento	-	-
3.10.03	Contratar los servicios de Laboratorio para el Control y Seguimiento de la Calidad de la materia prima y los productos terminados	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.11	Fortalecer la gestión del proceso de acopio y transformación de alimentos	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.11.01	Adquirir maquinaria, equipo de transporte y/o equipos de tracción necesarios para el acopio y transformación	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
3.11.02	Realizar el proceso de mantenimiento y funcionamiento de vehículos, equipos de transporte y/o equipos de tracción	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
<b>CENTROS DE TRANSFORMACIÓN</b>			
5.01	Gestionar el funcionamiento y Operación la Planta de Caracollo	-	-
5.01.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Caracollo.	100% Se envió un informe de Servicio de Mantenimiento de compresor - Planta Caracollo	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.01.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Caracollo.	100% La empresa firmo su orden de servicio	Mediante notas se solicitar los procesos de contratación programados
5.01.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Caracollo.	100% Se cumplió con más de 4 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.01.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Caracollo.	0% No solicitaron otros servicios	Mediante notas se solicitar los procesos de contratación programados
5.02	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Cuatro Cañadas		





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
5.02.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta Cuatro Cañadas.	100% Se envió un informe de: Servicio de Mantenimiento de compresor - Planta Cuatro Cañadas	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.02.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Cuatro Cañadas.	100% Se cumplió con más de 1 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.02.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cuatro Cañadas.	100% Se cumplió con más de 6 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.02.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Cuatro Cañadas.	0% No solicitaron otros servicios	Mediante notas se solicitar los procesos de contratación programados
5.03	Gestionar el funcionamiento y operación el Ingenio Arrocerero de Yapacani.		
5.03.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Ingenio Arrocerero de Yapacani.	100% Se envió un informe de: Servicio de Mantenimiento de compresor - Planta Yapacani	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.03.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para el Ingenio Arrocerero de Yapacani.	100% Se cumplió con más de 1 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.03.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para el Ingenio Arrocerero de Yapacani.	100% Se cumplió con más de 4 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.03.04	Contratar otros servicios requeridos para el Ingenio Arrocerero de Yapacani.	0% No solicitaron otros servicios	Mediante notas se solicitar los procesos de contratación programados
5.04	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Pedro.		
5.04.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de San Pedro.	100% Se envió un informe de: Servicio de Mantenimiento de compresor - Planta San Pedro	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.04.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Pedro.	100% Se cumplió con más de 4 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.04.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Pedro.	100% Se cumplió con más de 7 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.04.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Pedro.	100% Se cumplió con más de 1 procesos de contratación de los resultados esperados	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.05	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Cabezas.		
5.05.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta de Cabezas.	100% Se envió un informe de: Servicio de Mantenimiento y asesoramiento de GLP - Planta Cabezas	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.05.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Cabezas.	100% Se cumplió con más de 1 procesos de contratación de los resultados esperados.	Coordinar con la Planta los procesos que serán enviados, mediante notas solicitar los procesos programados
5.05.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Cabezas.	0% Se tiene un proceso con Orden de Compra	Mediante notas solicitar los procesos programados, coordinar con la Planta los procesos que serán enviados
5.05.04	Efectuar la contratación de otros servicios requeridos para la Planta de Cabezas.	0	Mediante notas solicitar los procesos programados, coordinar con la Planta los procesos que serán enviados
5.06	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Julián.		
5.06.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de San Julian.	100% Se envió un informe de: Servicio de Mantenimiento y asesoramiento de GLP - Planta San Julián	Mediante notas solicitar los procesos programados, coordinar con la Planta los procesos que serán enviados
5.06.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Julian.	100% Se cumplió con más de 1 procesos de contratación de los resultados esperados.	Mediante notas solicitar los procesos programados, coordinar con la Planta los procesos que serán enviados
5.06.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Julian.	0% No se firmó la orden de compra debido a que la empresa no tiene en stock el bien	Mediante notas solicitar los procesos programados, coordinar con la Planta los procesos que serán enviados
5.06.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Julian.	0%	Coordinar con la Planta si requerirá los servicios





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
5.07	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de Ivirgarzama.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.07.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de Ivirgarzama.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.07.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de Ivirgarzama.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.07.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de Ivirgarzama.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.07.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de Ivirgarzama.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.08	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta de San Andrés.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.08.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de San Andrés.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.08.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta de San Andrés.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.08.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta de San Andrés.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.08.04	Contratar otros servicios requeridos para la Planta de San Andrés.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.09	Gestionar el funcionamiento y operación la Planta del Complejo Piscícola.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.09.01	Elaborar los informes del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la planta de del Complejo Piscícola.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.09.02	Contratar Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Técnico para la Planta del Complejo Piscícola.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-
5.09.03	Contratar la adquisición de Insumos, materiales, herramientas, maquinaria, equipos y repuestos, para la Planta del Complejo Piscícola.	No se tenía programado para el 1er trimestre.	-

### 3.2.5 Gerencia de Comercialización

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de la Gerencia de Comercialización con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
5	5	142	2	Establecer canales y volúmenes de comercialización de alimentos estratégicos.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
1	Cubrir parte de la Demanda Nacional de Alimentos Estratégicos (arroz, Trigo, Maíz) y Comercializar otros productos de origen nacional con valor agregado.			Realizar las Operaciones de Comercialización de volúmenes de Producción de Arroz, Harina Maíz, acopiada y/o transformadas por EMAPA en el Mercado Nacional, y dotar del equipamiento necesario que garanticen el abastecimiento en el mercado Interno. Comercializar volúmenes de Producción de Arroz, Harina Maíz, acopiada y/o Transformadas por EMAPA en el Mercado Nacional, y dotar del equipamiento necesario que garanticen el abastecimiento necesario. Comercializar Alimento Balanceado, así como también un diversidad de productos alimenticios de empresas públicas y privadas nacionales en el Mercado Interno y externo a través de los canales de venta de comercialización

Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022		
Gerencia de Comercialización	9,44%	21,37%	100,00%	85,64%	●	Bueno	No corresponde Acción correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

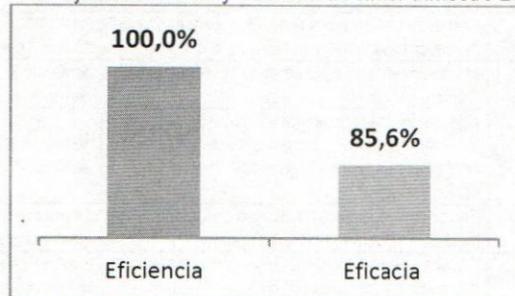


Gerencia de Comercialización: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por la Gerencia de Comercialización, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
6.01.01	Comercializar volúmenes de Producción de Arroz y Sub Productos	73.980. Quintales de Arroz y Sub Productos comercializados.	
6.01.02	Comercializar volúmenes de Producción de Harina de Trigo	194.510 bolsas de 50 Kg de Harina de Trigo comercializado.	
6.01.03	Comercializar volúmenes de Producción de afrecho de trigo	100.370 bolsas de 23 Kg de Afrecho de trigo comercializado.	
6.01.04	Comercializar volúmenes de Producción de grano de maíz	13.953 toneladas de grano de Maíz comercializado.	
6.01.05	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	100 % SUPER-EMAPAS en funcionamiento	
6.02.01	Elaborar los procesos de contratación para el traslado de Producto Terminado y productos de Terceros de la Gerencia de Comercialización.	6 procesos de contratación suscritos para el funcionamiento de la comercialización de producto terminado y sub productos.	
6.02.02	Elaborar los procesos de Contratación para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados y de terceros.	30 procesos de Contratación menor suscritos para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados de EMAPA, para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados de EMAPA.	
6.02.03	Dotar de servicios generales necesarios para el funcionamiento y operaciones en Sucursales y Almacenes.	Se dota a las sucursales y almacenes con servicios generales	
6.02.04	Informe de seguimiento a las metas del POA	3 Informes trimestrales	
6.02.05	Gestionar el equipamiento necesario para el funcionamiento de los puntos de venta EMAPA de la Gerencia de Comercialización.	Se equipó los puntos de venta de la Gerencia de Comercialización	
6.02.06	Gestionar la habilitación y operación de Almacenes, según norma SGC y BPM.	Se tiene almacenes operando	
6.02.07	Contratar el servicio de Limpieza, Fumigación y Desratización de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	2 procesos de contratación suscritos para los servicios de Limpieza, fumigación y desratización de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS.	
6.02.08	Elaborar el informe del Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	Informe elaborado sobre el Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursal y SUPEREMAPAS.	Mandar un instructivo a los Supervisores para que envíen su plan de inspecciones a las Sucursales y Superemapas
6.02.09	Elaborar circulares de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA.	1 Circular de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA elaborados.	Mandar un instructivo para que envíen los sondeos de precio
6.02.10	Gestionar el funcionamiento de nuevos centros de Comercialización de los PUNTOS DE VENTA EMAPAS.	14 nuevos centros de comercialización de los PUNTOS DE VENTA EMAPAS en funcionamiento.	
6.02.11	Captar clientes para el servicio de EMAPA DIGITAL.	5 clientes con contrato de venta captados para el servicio de EMAPA DIGITAL.	
6.02.12	Captar clientes nuevos para el servicio de EMAPA FAMILIAR EXPRESO.	5 clientes nuevos con contrato de venta captados para el servicio de EMAPA FAMILIAR EXPRESO.	





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
6.02.13	Realizar estudio de mercado y sondeos de opinión para regular y potenciar los canales de comercialización.	1 estudios de mercado y sondeos de opinión realizados para regular y potenciar los canales de comercialización.	
6.02.14	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	9.843.734 productos alimenticios de producción nacional comercializados	
6.02.15	Mantenimiento de transporte de la Gerencia de Comercialización	3 mantenimientos realizados para el transporte de la Gerencia de Comercialización	
6.02.16	Adquisición de Maquinaria y Equipo de transporte para el funcionamiento de la Gerencia de Comercialización (Frigoríficos, conservadoras)	10 maquinarias y Equipo de Transporte para la Gerencia de Comercialización	
6.02.17	Fortalecer la Gerencia de Comercialización mediante el Comercio Internacional	1 Informes de Seguimiento respecto al Comercio Internacional	
6.03.01	Realizar estudio de factibilidad de exportación de productos y/o subproductos	1 informes de factibilidad de exportación de productos y/o subproductos realizados.	
6.04.01	Realizar los procesos contratación necesarios para la operación de la comercialización de alimentos	SE realizo procesos de contratación suscritos para la operación de comercialización de alimentos.	
6.05.01	Comercializar alimento balanceado para ganado vacuno y otros pecuarios	942 quintales de alimento balanceado comercializado.	
6.06.01	Comercializar Alimento Balanceado, Alevines y carne de Pescados (Pacú, Tambaqui y Surubí).	74.818,93 de Bolsas de 25 Kg de Alimento Balanceado Piscícola comercializado	
		779.123,50 unidades de Alevines comercializado	
		562.935,10 Kilogramos de Pacú, Surubí y Tambique (Carne)	
6.07.01	Comercializar volúmenes de Producción de Quinua	3.001 Toneladas de grano de quinua comercializado.	

### 3.2.5 Proyectos de Inversión

La siguiente tabla muestra la relación de las acciones de Mediano Plazo y de Corto Plazo, y las Operaciones del Plan Operativo Anual - POA 2022, de los Proyectos de Inversión con relación a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan Estratégico Empresarial (PEE).

PDES				PEE
P	M	R	A	Acción de Mediano Plazo (AMP)
8	3	235	1	Asegurar volúmenes de acopio requeridos para transformar alimentos con valor agregado y alto nivel nutricional.
Cód.	Detalle Acción de Corto Plazo (ACP)			Operaciones ejecutadas
5	Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.			Implementar el complejo industrial arrocero de San Andrés en el departamento del Beni.
				Implementar la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.
				Implementar el complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.
				Implementar la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha, departamento de La Paz.
				Implementar la planta de almacenamiento de granos de pailón en el departamento de Santa Cruz.

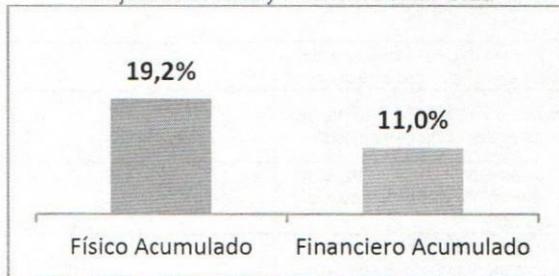
Área Organizacional	% Ejecución Física Acumulada	% Ejecución Financiera Acumulada	Eficiencia	Eficacia	Criterios de evaluación de desempeño al 1er Trimestre 2022	
Proyectos de Inversión	19,17%	11,00%	100,00%	100,00%	●	Excelente No corresponde Acción correctiva

Fuente: Elaboración propia en base a los datos sistematizados de la matriz de "Seguimiento a la Ejecución de Operaciones - Primer Trimestre 2022".

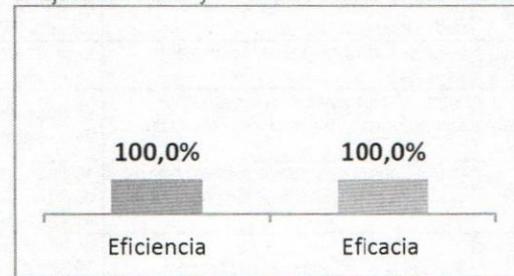


Proyectos de Inversión: Indicadores de seguimiento y evaluación al POA 2022

A. Ejecución Física y Financiera anual 2022



B. Ejecución Física y Financiera Primer trimestre 2022



Los resultados alcanzados de acuerdo a las tareas programadas para el Primer trimestre, así como las medidas correctivas (Si corresponde), a tomar por el Área de Proyectos y Fiscalización, se describen en la siguiente matriz:

CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
5.10	Implementar el complejo industrial arrocero de San Andrés en el departamento del Beni.	100% de actividades para la implementación del Complejo Industrial.	
5.10.01	Realizar la construcción del complejo industrial arrocero	En el primer trimestre de 2022, se tuvo una ejecución regular por parte de la empresa contratista, pese a los contratiempos presentados por la falta de material, equipos y maquinaria a la obra de acuerdo al contrato, instalación de red de gas y quemadores, provisión de equipos; asimismo, la contratista presentó a través de la supervisión, la ampliación de plazo N° 07 con el nuevo plazo hasta el 12 de abril del 2022.	La Supervisora debe exigir a la contratista que incremente el personal de fuerza y frentes de trabajo en cada componente de la obra; la provisión de material y equipos pendientes que tienen que llegar a la obra, presentación de fichas técnicas de los materiales.
5.10.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo arrocero de San Andrés	La empresa supervisora ha realizado poca actividad en la obra, por los mismos contratiempos que tuvo la empresa constructora.	
5.11	Implementar la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.	100% del avance físico de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama del departamento de Cochabamba.	
5.11.01	Realizar la construcción de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	En el primer trimestre de 2022, se tuvo una ejecución regular por parte de la empresa contratista, sin embargo, existieron eventos climatológicos como ser lluvias extemporáneas y vientos fuertes, que ocasionan suspensión de actividades temporales en obra; las maquinarias pendientes como la secadora, quemadores no han ingresado a territorio boliviano, necesita actualizar su Licencia Ambiental.	Aumento del número de personal; reorganización de frentes y horarios de trabajo por las lluvias; establecimiento de trabajo en horario nocturno; coordinación con Alcaldía para actualización de Licencia Ambiental
5.11.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de almacenamiento y transformación de Ivirgarzama.	En el primer trimestre de 2022, se tuvo una ejecución regular por parte de la empresa supervisora, pese a los contratiempos presentados	
5.12	Implementar el complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	100% de actividades realizadas para la implementación del complejo piscícola en el trópico de Cochabamba.	
5.12.01	Realizar la construcción del complejo piscícola.	En el primer trimestre de 2022, se tuvo una ejecución regular por parte de la empresa contratista; sin embargo, existieron eventos climatológicos como ser lluvias extemporáneas y vientos fuertes, que ocasionan suspensión de actividades temporales en obra; pocos frentes de trabajo en la contratista INTECONS y ausencia de personal técnico clave (Ingeniero mecánico e Ingeniero de Innocuidad)	Activación de plan de contingencia de las contratistas; presionar a las contratistas mediante libro de órdenes y cartas; presentación de informes de situación ante el ente contratante; reuniones de planificación de frentes de trabajos, así como de trabajos pendientes en función del cronograma de obra; Inspecciones en obra conjunta.
5.12.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación del complejo piscícola.	En el primer trimestre de 2022, el trabajo de la empresa supervisora se desarrolló con cierto retraso debido a los contratiempos presentados.	





CÓDIGO	TAREA	RESULTADOS ALCANZADOS	MEDIDAS CORRECTIVAS
5.13	Implementar la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha, departamento de La Paz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de almacenamiento y transformación de cereales en Viacha.	
5.13.01	Realizar la construcción de la planta de cereales.	El trabajo de la empresa contratista, empezó a partir del 25 de marzo, fecha de entrega de la Orden de proceder	
5.13.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de cereales.	El trabajo de la empresa supervisora, empezó a partir del 25 de marzo, fecha de entrega de la Orden de proceder	
5.14	Implementar la planta de almacenamiento de granos de pailón en el departamento de Santa Cruz.	100% de actividades realizadas para la implementación de la planta de almacenamiento de granos de Pailón en el departamento de Santa Cruz.	
5.14.01	Realizar la construcción de la planta de granos de Pailón	El trabajo de la empresa contratista, empezó a partir del 25 de marzo, fecha de entrega de la Orden de proceder; Elaboración del Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión - EDTP	
5.14.02	Supervisar el avance de la construcción, equipamiento e instalación de la planta de granos de Pailón	El trabajo de la empresa contratista, empezó a partir del 25 de marzo, fecha de entrega de la Orden de proceder; Elaboración del Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión - EDTP	

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

##### Conclusiones.

De acuerdo a los datos reportados por las diferentes unidades y gerencias dependientes de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos, para el seguimiento a la ejecución del Reformulado del Plan Operativo Anual y Presupuesto de la gestión 2022, correspondiente al 1er Trimestre (enero, febrero y marzo), se tienen las siguientes conclusiones:

- La ejecución de las Acciones de Corto Plazo del POA 2022 se encuentran alineadas a los Pilares, Metas, Resultados y Acciones de los planes de largo plazo (Agenda Patriótica del Bicentenario 2025) y mediano plazo (Plan de Desarrollo Económico Social – PDES, Plan Sectorial de Desarrollo – PSD y Plan Estratégico Empresarial – PEE). Asimismo, se encuentran articuladas con las Categorías Programáticas del Presupuesto Institucional de la gestión 2022.
- La ejecución física del Plan Operativo Anual 2022 de EMAPA al primer trimestre alcanzó un **91,40%**, ejecución categorizada como "Excelente" de acuerdo a los parámetros de evaluación establecidos en el "Procedimiento de Elaboración y Seguimiento al POA y Presupuesto" de EMAPA. Asimismo, la ejecución física acumulada, alcanzó a un **12,06%**, respecto a un programado de 13,20% hasta marzo de 2022.
- La ejecución financiera para el primer trimestre alcanzó un **99,99%**, con un presupuesto ejecutado de **Bs. 160.901.169,05** respecto a una programación presupuestaria para el primer trimestre de **Bs. 160.911.020,44**. Asimismo, la ejecución financiera acumulada hasta marzo de 2022, alcanzó una ejecución de **12,21%**, es decir, **Bs. 160.901.169,05** ejecutados respecto de **Bs. 1.318.413.713,00** programados para la presente gestión.





La siguiente matriz, resume la ejecución física y financiera a nivel de Acciones de Corto Plazo:

Acción de Corto Plazo	Eficacia Ejecución Física (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (Acumulada)	Eficacia Ejecución Física (1er trimestre)	Eficiencia Ejecución Financiera (1er trimestre)
ACP 1 Contribuir al cumplimiento de la Gestión Institucional Eficiente y transparente a nivel nacional en la gestión 2022	20,6%	42,7%	99,1%	100,0%
ACP 2 Apoyar a la producción de alimentos estratégicos (arroz, quinua, maíz, trigo, y piscícola) de medianos y pequeños productores, a nivel nacional para la gestión 2022.	17,8%	10,8%	91,7%	100,0%
ACP 3 Contribuir al incremento de la capacidad de acopio de alimentos estratégicos en granos (maíz, arroz, trigo, quinua y soya), a nivel nacional para la gestión 2022.	15,0%	3,2%	81,4%	100,0%
ACP 4 Apoyar la producción de alimento balanceado para el sector pecuario y piscícola a nivel nacional para la gestión 2022.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
ACP 5 Contribuir a la seguridad alimentaria mediante la transformación de alimentos con valor agregado a nivel nacional para la gestión 2022.	9,6%	10,1%	100,0%	100,0%
ACP 6 Contribuir a la estabilización del mercado interno de productos estratégicos de origen nacional a peso y precio justo para la gestión 2022.	9,4%	21,4%	85,6%	100,0%

- A nivel general, las áreas y unidades organizacionales de EMAPA cumplieron con las Operaciones y Tareas programadas en el Plan Operativo Anual 2022; sin embargo, algunas Tareas presentan bajos porcentajes de ejecución presupuestaria, no obstante cabe recalcar que si se cumplió con la programación física.

La siguiente matriz, resume la ejecución física y financiera por área organizacional:

Unidades Organizacionales	Eficacia Ejecución Física (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (Acumulada)	Eficiencia Ejecución Financiera (1er trimestre)	Eficacia Ejecución Física (1er trimestre)	Criterio Eficacia	Criterio Eficiencia
Gerencia General	22,2%	8,3%	99,9%	100,0%	Excelente	Excelente
Gerencia General	23,0%	5,1%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Asesoría Legal	19,7%	3,8%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Auditoría Interna	31,5%	12,5%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Planificación y Proyectos	34,6%	9,1%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Comunicación	24,1%	14,2%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Sistemas	10,7%	4,5%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Transparencia	8,0%	2,4%	92,4%	100,0%	Excelente	Excelente
Gerencia Administrativo Financiero	19,1%	43,7%	100,0%	98,3%	Aceptable	Excelente
Cartera	17,9%	0,7%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Costos	16,0%	0,5%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Financiera	24,8%	66,9%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente
Administración y Personal	17,5%	13,4%	99,9%	93,2%	Excelente	Excelente
Gerencia de Acopio y Transformación	5,0%	3,1%	100,0%	81,4%	Excelente	Buena
Gerencia de Comercialización	9,4%	21,4%	100,0%	85,6%	Bueno	Buena
Gerencia de Producción	17,8%	10,8%	100,0%	91,7%	Excelente	Excelente
Inversión	19,2%	11,0%	100,0%	100,0%	Excelente	Excelente

El detalle del porcentaje de ejecución física a nivel de Tareas, se encuentra descrito en los anexos del presente documento.



## Recomendaciones.

De acuerdo a lo expuesto anteriormente, se recomienda lo siguiente:

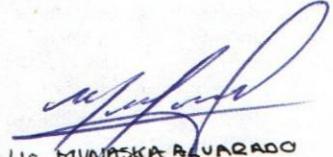
- Instruir a la Gerencia de Acopio y Transformación, que a partir de esta evaluación se tome las medidas correctivas respecto a la baja ejecución reportada al primer trimestre.
- Instruir a: Gerencia de Producción, Gerencia de Comercialización, Unidad de Asesoría Legal, Unidad de Cartera, Unidad de Administración y Personal, y la Unidad de Proyectos y Fiscalización – Proyectos de Inversión) tomar las acciones necesarias para continuar con la excelente ejecución de operaciones y tareas para el Segundo Trimestre, así como tomar todas las acciones posibles para mantener los altos niveles de ejecución e inicien el resguardo de la información de respaldo de los resultados obtenidos para fines que así se requieren.
- Remitir el presente informe al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP), Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) y a la Oficina Técnica para el Fortalecimiento para la Empresa Pública (OFEP), en cumplimiento a los compromisos institucionales y a las disposiciones establecidas en el "Procedimiento de Elaboración y Seguimiento al POA y Presupuesto.

Es cuanto se puede informar a su autoridad para los fines consiguientes.

  
Lic. Maria Elena Huanca Calle  
ANALISTA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA  
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS - EMAPA

  
Ing. Veronica Betty Conde Zuñaga  
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN  
EMAPA

  
Lic. Carlos Juan Carlos Revollo  
TÉCNICO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN  
DEL PLAN DE CORTO PLAZO  
EMAPA

  
LIC. MUNASKA ALVARADO  
TEL. NORMATIVO DE PLANIF.  
DEL INTEGRAL DEL ESTADO  
EMAPA

  
Lic. Carmen Serrano Valdez  
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO  
EMAPA



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



# ANEXOS

Abril de 2022





Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Meta Anual	1 Trm	
1.05	Mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los Sistemas de Gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria	100% de tareas realizadas para mantener y mejorar el desempeño de EMAPA a través de los sistemas de gestión de calidad e Inocuidad Alimentaria	100	3	Programado	1	1	14	10	1	14	10	14	10	14	1	15	100	17%	
					Ejecutado	1	1	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.05.01	Elaborar, revisar Reglamentos, Manuales, Procedimientos, Instructivos y otros documentos en coordinación con las Gerencias, Unidades Organizativas y Áreas de la Empresa.	100% de Reglamentos, Manuales, Procedimientos, Instructivos y otros documentos elaborados y Revisados	100	0,5	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100	24%
					Ejecutado	8	8	8												
1.05.02	Realizar el mantenimiento y/o Certificación del Sistema de Gestión de Calidad de EMAPA y otros relacionados a la Inocuidad Alimentaria.	2 Certificados/Informes de Auditoría del Sistema de Gestión de Calidad y otro relacionado a la Inocuidad Alimentaria.	2	0,5	Programado								1		1			2	0%	
1.05.03	Realizar Verificaciones de los Procesos bajo la Norma ISO 9001:2015, y normas de inocuidad alimentaria.	4 Informes Técnicos de Verificación de Procesos bajo la Norma ISO 9001:2015, y normas de inocuidad alimentaria.	4	0,5	Programado		1			1							1	4	1%	
1.05.04	Validar la Implementación de los Sistemas de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria, en los Procesos de la Empresa.	2 Informes de Auditoría Interna del Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad Alimentaria.	2	0,5	Programado			1			1							2	0%	
1.05.05	Implementar Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria.	4 Reportes de Acciones de Mejora en los Procesos del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria, elaboradas y remitidas a Gerencia General y Gerencias de área.	4	0,5	Programado		1			1							1	4	1%	
1.05.06	Realizar Talleres de Capacitación en los Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria, en coordinación con las Gerencias de Área.	4 Ciclos de Capacitación del Sistema de Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria.	4	0,5	Programado		1			1							1	4	1%	
1.06	Efectuar el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización	100% de actividades realizadas para el seguimiento a la ejecución e implementación de proyectos de Inversión pública y fiscalización	100	3	Programado	18	35	18	1	1	1	10	10	1	1	1	1	100	71%	
1.06.01	Realizar auditorías externas a proyectos de inversión, obras terminadas y/o con problemas de cierre	1 Informe de auditoría realizada a proyectos, obras terminadas y/o con problemas de cierre.	1	0,25	Programado								1					1	0%	
1.06.02	Realizar la fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ.	12 Informe de fiscalización de la ejecución física de los proyectos in situ realizado.	12	0,5	Programado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	3%	
1.06.03	Elaborar Informes Técnicos de Condiciones Previas de nuevos proyectos y Términos de Referencia y Presupuesto referencial.	3 Informes Técnicos de Condiciones Previas elaborados.	3	0,5	Programado	1	1	1										3	3%	
1.06.04	Gestionar la implementación de nuevos proyectos inversión para el fomento al desarrollo económico	3 Documentos de proyectos a diseño final elaborados.	3	0,5	Programado	1	1	1										3	3%	
1.06.05	Gestionar el mantenimiento de licencias ambientales	3 Certificados de licencias ambientales para pozos de captación de agua.	3	0,5	Programado	1	1	1										3	3%	
1.06.06	Fortalecer la gestión de proyectos y fiscalización para dar seguimiento a los proyectos de inversión	2 Contratos suscritos para el fortalecimiento de proyectos y fiscalización	2	0,5	Programado	2												2	2%	
1.06.07	Implementar silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos	1 Estudio para la implementación del proyecto de Silos en el Norte de La Paz para almacenamiento de granos.	1	0,25	Programado							1						1	0%	
<b>Comunicación</b>					7	Programado	7	7	10	7	7	10	7	7	11	8	8	11	100	24%
<b>Comunicación</b>					7	Ejecutado	7	7	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	24%
1.07	Diffundir y monitorear con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión	100% del monitoreo y difusión con alerta temprana del trabajo realizado por EMAPA, con información oportuna, a través de la recolección, redacción y transmisión de noticias, que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la gestión, elaborada durante la gestión.	100	7	Programado	7	7	10	7	7	10	7	7	11	8	8	11	100	24%	
1.07.01	Elaborar Boletines de Prensa y Alertas Tempranas de las actividades y trabajo realizado por la empresa para el envío a medios de comunicación y difusión en redes sociales y página web.	100% de Boletines y Alertas Tempranas de Prensa de las actividades y trabajo elaborados.	100	2	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
1.07.02	Elaboración de Productos Comunicacionales como: Spot Institucionales, cuñas, programa de radios, periódico u otros relacionados.	24 Materiales de visibilidad, audiovisuales, promocionales producidos.	24	1	Programado	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	6%	
1.07.03	Realizar las gestiones necesarias para la adquisición de equipos para el área de Comunicación	100% de equipos adquiridos	100	2	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
1.07.04	Coordinar con las Gerencias de Área acciones de comunicación y promoción para desarrollar Campañas de Posicionamiento Institucional.	4 Campañas de Comunicación y Promoción del Posicionamiento e Imagen institucional, elaboradas.	4	1	Programado	1			1				1				1	4	1%	
1.07.05	Atender y realizar seguimiento a la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa.	100% de Informes de Seguimiento de la Plataforma de Atención del Cliente de la Empresa y actividades de su competencia.	100	1	Programado	7	8	8	8	8	8	9	8	8	9	9	9	9	100	23%
<b>Sistemas</b>					7	Programado	7	8	8									23	23%	
<b>Sistemas</b>					7	Ejecutado	0	0	11	19	0	18	7	12	4	7	0	23	100	11%
1.08	Administrar y asegurar el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información.	100% de la Administración, asegurando el funcionamiento, mantenimiento del Centro de Cómputo en toda su infraestructura para el adecuado desempeño de las operaciones, brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de la Empresa; generando y administrando herramientas informáticas que apoyen el manejo de la Información en toda la gestión.	100	7	Programado	0	0	11	19	0	18	7	12	4	7	0	23	100	11%	
1.08.01	Coordinar y efectuar las actividades de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software. Brindando asesoría y soporte técnico a los usuarios de EMAPA	2 Informes de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, con asesoría y soporte técnico realizados.	2	0,5	Programado						1						1	2	0%	
1.08.02	Realizar el mantenimiento, soporte y/o mejoras en los sistemas en producción e implementados, infraestructura tecnológica y comunicación y otros	4 Informes de mantenimiento preventivo, correctivo del hardware y software, con asesoría y soporte técnico realizados.	4	1	Programado			1		1			1				1	4	1%	
1.08.03	Coordinar y evaluar las adquisiciones de software, hardware y la Infraestructura de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) a ser utilizados en EMAPA.	2 Informes de Adquisiciones realizadas para equipos (software y hardware) elaboradas	2	0,5	Programado				1						1			2	0%	
1.08.04	Seguimiento del proyecto de comunicación; telefónica (ip) y equipos de red de datos y otros a nivel nacional.	2 Informe de Avance Seguimiento del proyecto de comunicación telefónica a nivel nacional elaborado. Implementando de manera gradual.	2	1	Programado		1				1							2	1%	
1.08.05	Organizar, dirigir y controlar el sistema informático institucional, asegurando su correcto funcionamiento, y otros donde se debe Realizar un diagnóstico de la Plataforma tecnológica a nivel nacional.	2 Informes del Sistema informático institucional, con su correcto funcionamiento. Plataforma tecnológica a nivel nacional, organizado con su correspondiente diagnóstico.	2	0,5	Programado												1	2	0%	
1.08.06	Generar, manejar, estructurar y administrar la página WEB, el correo electrónico institucional y optimizar herramientas informáticas y otros.	3 Informe sobre Página WEB, correo electrónico institucional y herramientas informáticas en correcto funcionamiento.	3	1	Programado				1			1					1	3	0%	
1.08.07	Gestionar un sistema informático integral de EMAPA - SIE	2 Informes del Sistema Integral de EMAPA - SIE gestionados	2	0,5	Programado					1							1	2	0%	
1.08.08	Evaluar, analizar, diseñar, implementar y realizar el Desarrollo y otros para nuevos Sistemas Informáticos de acuerdo a requerimientos de los áreas u	2 Informes y sistemas desarrollados de Sistemas Informáticos de	2	0,5	Programado						1						1	2	0%	

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Mes Anual	1 Trm
	Unidad de Operaciones y Tareas de Gestión y Recuperación de Cartera y unidades organizacionales, bajo software libre	software libre desarrollados.			Ejecutado													0	0%
1.08.09	Realizar el Seguimiento a los Planes Institucionales de Seguridad de la Información, Migración a Software Libre y Gobierno Electrónico, generados de acuerdo a la normativa vigente	2 Informes de Avance del plan de seguridad de la información, Seguimiento al Plan Institucional de Seguridad de la Información realizado.	2	0.5	Programado				1						1			2	0%
					Ejecutado													0	0%
	<b>Unidad de Transparencia</b>				Programado	7	0	1	14	6	13	8	7	14	8	7	14	100	8%
	<b>Unidad de Transparencia</b>				Ejecutado	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	8%
1.09	Implementar, Promover los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción y fortalecer la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, conforme a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Justicia y Transparencia	100% de la implementación de los planes, programas, proyectos y acciones para la prevención de la Corrupción, fortaleciendo la Transparencia en la gestión pública de EMAPA, durante la gestión 2022	100	7	Programado	0	0	1	14	6	13	8	7	14	8	7	21	100	1%
					Ejecutado	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	8%
1.09.01	Gestionar denuncias de parte o de oficio con o sin reserva de identidad, por supuestos Actos de Corrupción gestionados por la UTLLC en coordinación con el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de acuerdo a la Ley 974, realizando acciones de seguimiento y monitoreo de Procesos Administrativos o Judiciales	100% de Denuncias de parte o de oficio con o sin reserva de identidad, por supuestos Actos de Corrupción o falta de Transparencia, seguimiento monitoreo de Procesos Administrativos o Judiciales.	100	2	Programado			3	6	7	15	9	9	18	9	9	15	100	3%
					Ejecutado			3										3	3%
1.09.02	Inspecciones y visitas a tiendas sucursales y supermapas a nivel nacional y por posibles actos de corrupción	100% de vistas a tiendas y sucursales y supermapas, realizar el seguimiento al cumplimiento del procedimiento de ventas, para que no exista futuros hechos de posibles actos de corrupción por los servidores públicos.	100	1	Programado				7	7	20	8	8	18	8	9	15	100	0%
					Ejecutado													0	0%
1.09.03	Visitas e inspecciones a las Plantas, Silos y Molinos de la empresa de EMAPA para recabar información requerida, verificar el funcionamiento, realizando acciones de coordinación con los involucrados	100% Se realizara visitas a Plantas, Silos y Molinos de la empresa EMAPA, se realizara solicitudes a las Entidades y/o Empresas externas involucrados para que brinden información requerida y soltar asesoramiento Técnico a las diferentes Unidades y Áreas y Gerencias de EMAPA.	100	1	Programado				8	8	15	9	9	15	9	9	18	100	0%
					Ejecutado													0	0%
1.09.04	Promover el desarrollo de la Ética Pública en todo el personal de EMAPA, así como su compatibilización, desarrollando talleres de capacitación a nivel nacional, tanto en personal nuevo como en permanente, utilizando material propio de capacitación, asistir como UTLLC EMAPA a aperturas de procesos de contratación como vendedores en todos las aperturas de sobres de contrataciones.	100% De actividades realizadas de Código, Ética, documentos (Reglamentos, Guías Didácticas, Instructivos y otros) e información para el conocimiento del Personal de EMAPA tanto en nuevos y en permanencia para coadyuvar la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, los procesos de contratación se lleve de forma transparente	100	1	Programado				6	6	20	6	6	24	6	6	20	100	0%
					Ejecutado													0	0%
1.09.05	Planificar, coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad en la Rendición Pública de Cuentas, inicial final y/o específica, conforme a normativa vigente.	2 Audiencias de Rendición Pública de Cuentas efectuadas de Planificación, coordinación, organización y apoyo a la Máxima Autoridad, en las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas efectuadas.	100	1	Programado	50			50									100	50%
					Ejecutado	50												50	50%
1.09.06	Actualizar la información del portal de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción e teniendo en cuenta parámetros y metodología propuesta por el Ministerio de Justicia y Transparencia institucional.	100% de Actualizaciones realizadas e Información procesada, la actualizada en el portal institucional Transparencia y Lucha Contra la Corrupción incluyendo en dicho portal los Formularios de Denuncias para el ejercicio del control social y participación ciudadana, realizar el seguimiento a la publicación de la página WEB de la empresa EMAPA.	100	1	Programado				15	7	8	15	7	8	16	8	16	100	0%
					Ejecutado													0	0%
<b>GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</b>						Programado	9	6	4	8	14	8	8	8	10	8	9	100	19%
	<b>Unidad de Cartera</b>				Ejecutado	9	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	19%
	<b>Unidad de Cartera</b>				Programado	5	7	5	12	9	8	8	10	10	9	9	8	100	18%
					Ejecutado	5	7	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	18%
1.10	Centralizar, procesar y controlar la información concerniente a la colocación y recuperación de cartera generada por el apoyo a sectores productivos.	100% de información de colocación y recuperación de cartera centralizada, procesada y controlada.	100	12	Programado	5	7	5	12	9	8	8	10	10	9	9	8	100	18%
					Ejecutado	5	7	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	18%
1.10.01	Estructurar la colocación de cartera en EMAPA correspondiente al Apoyo Productivo mediante la dotación de insumos Agrícolas y diesel para la Producción por Programa, Campaña y Región.	100% de la documentación de cada organización se encuentra revisada y evaluada de acuerdo a requisitos y criterios de elegibilidad en el proceso de inscripción de productores discriminando el programa, regional y campaña agrícola.	100	3	Programado		12	12	12			10	12	12	10	10	10	100	24%
					Ejecutado		12	12										24	24%
1.10.02	Registrar la amortización de la deuda mediante la valorización del acopio de granos que realizó EMAPA y posteriormente, elaborar las solicitudes de pago a la Unidad Financiera por la compra de granos de productores realizado por la GAT diferenciando el programa, campaña y región.	100% de boletas de acopio, así como toda la documentación remitida por la GAT son Revisadas, verificadas y registradas para determinar el valor del acopio y realizar la amortización de las deudas por organización, productor, campaña, programa y región.	100	4	Programado		10		15	15	10	8	8	10	10	9	5	100	10%
					Ejecutado		10											10	10%
1.10.03	Realizar actividades concernientes al procedimiento de "Recuperación de Cartera y Cobranza"	100% de planificaciones de actividades realizadas en el marco del procedimiento de Recuperación de Cartera y Cobranza.	100	3	Programado	15		8	8	10	15	8	8	8	8	7	7	100	21%
					Ejecutado	15		6										21	21%
1.10.04	Proveer de Información a las distintas unidades de EMAPA sobre el movimiento de colocación y recuperación de cartera vía acopio, depósitos en banco y el reporte de la cartera por cobrar, asimismo, otorgar información y datos sobre el apoyo productivo que brinda EMAPA por campaña, programa y región.	100% de solicitudes con información para inicio de reprogramaciones de la deuda y procesos judiciales por organización; NI de información para el registro contable del movimiento de colocación y recuperación de cartera; Solicitudes de información y datos solicitados por la Unidad de Planificación, Gerencia de Producción.	100	2	Programado	10	5	5	14	6	6	6	14	8	8	8	10	100	20%
					Ejecutado	10	5	5										20	20%
	<b>Unidad de Costos</b>				Programado	8	8	0	8	9	9	9	9	10	10	10	10	100	16%
	<b>Unidad de Costos</b>				Ejecutado	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16%
1.11	Determinar los costos inherentes a los procesos de acopio, transformación y comercialización, en función a las necesidades institucionales.	100% de la información de costos de acopio, transporte y comercialización determinada en función a las necesidades institucionales.	100	12	Programado	8	8	0	8	9	9	9	9	10	10	10	10	100	16%
					Ejecutado	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16%
1.11.01	Procesar y sistematizar la información de existencias, costos y ventas generadas por las Gerencias operativas de área, y Gerencia Administrativa Financiera.	100% de la información de existencias, costos y ventas procesadas y sistematizadas.	100	4	Programado	8	8		8	9	9	9	9	10	10	10	10	100	16%
					Ejecutado	8	8											16	16%
1.11.02	Realizar la planificación, seguimiento, control y monitoreo de costos relacionada con acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	100% de las actividades de planificación, control y monitoreo de costos realizada para el acopio, transformación y comercialización de los productos y subproductos de EMAPA.	100	4	Programado	8	8		8	9	9	9	9	10	10	10	10	100	16%
					Ejecutado	8	8											16	16%
1.11.03	Determinar el importe de la subvención al acopio y comercialización, considerando disposiciones legales vigentes	100% de actividades inherentes a la determinación del importe de subvención al acopio y comercialización realizadas en el marco de las disposiciones legales vigentes.	100	4	Programado	8	8		8	9	9	9	9	10	10	10	10	100	16%
					Ejecutado	8	8											16	16%

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Meta Anual	1 Trim
	<b>Unidad Financiera</b>																		
	<b>Unidad Financiera</b>																		
1.12	Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Presupuesto, de Tesorería y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.	100% de aplicación de sistemas de Presupuesto, Tesorería Pública, y de Contabilidad Gubernamental Integrada, en apoyo a los objetivos institucionales de EMAPA.	100	11	Programado	17	4	4	4	25	8	4	4	4	19	4	9	100	25%
					Ejecutado	17	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	25%
					Programado	9	4	4	4	32	9	4	4	5	9	5	9	100	18%
					Ejecutado	9	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	18%
1.12.01	Elaborar y ejecutar el Presupuesto Institucional de la entidad en cumplimiento a las disposiciones del Sistema de Presupuesto.	12 informes mensuales de ejecución presupuestaria institucional presentados en el marco del Sistema de Presupuesto.	12	3	Programado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	3%
					Ejecutado	1	1	1										3	3%
1.12.02	Consolidar el Plan Anual de Cuota de Caja (PACC) de la entidad de acuerdo al Plan Operativo Anual y el Presupuesto Institucional, en cumplimiento a las disposiciones del Sistema de Tesorería.	4 registros del Plan Anual de Cuota de Caja (PACC) consolidados de acuerdo al Plan Operativo Anual y el Presupuesto Institucional.	4	2	Programado	1					1				1		1	4	1%
					Ejecutado	1												1	1%
1.12.03	Elaborar los Estados Financieros de la entidad conforme a las disposiciones del Sistema de Contabilidad Integrada.	1 estado financiero de la entidad elaborado conforme a las disposiciones del Sistema de Contabilidad Integrada.	1	3	Programado					1								1	0%
					Ejecutado													0	0%
1.12.04	Realizar el pago de impuestos de la entidad de acuerdo a los plazos establecidos por el SIN, en el marco de las disposiciones de la Gestión Tributaria de la Empresa.	100% de los impuestos de la entidad pagados al SIN de acuerdo a los plazos establecidos.	100	3	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	8	8	8										24	24%
1.13	Coadyuvar al cumplimiento de pagos devengados de la gestión anterior	100% de cumplimiento de acuerdo a lo programado	100	1	Programado	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100%
					Ejecutado	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100%
1.13.01	Ejecutar los pagos devengados de la gestión anterior	100% de cumplimiento de acuerdo a lo programado	100	1	Programado	100												100	100%
					Ejecutado	100												100	100%
	<b>Unidad de Administración y Personal</b>																		
	<b>Unidad de Administración y Personal</b>																		
					Programado	6	6	7	7	11	8	10	9	9	10	9	9	100	19%
					Ejecutado	5	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	18%
1.14	Implantar y consolidar la aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, Sistema de Administración de Bienes y Servicios, Sistema de Organización Administrativa y la administración de Sistemas Informáticos de acuerdo a las necesidades institucionales.	100% de aplicación de los Sistemas de Administración de Personal, de Administración de Bienes y Servicios, de Organización Administrativa y Administración de Sistemas Informáticos.	100	13	Programado	6	7	7	8	8	9	9	8	9	9	10	10	100	20%
					Ejecutado	6	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	19%
1.14.01	Ejecutar los Procesos de Contratación Programados y requeridos conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	100% de los procesos de contratación ejecutados conforme a las disposiciones del Subsistema de Contratación de Bienes y Servicios.	100	1.5	Programado	4	7	9	8	9	9	9	9	9	9	9	9	100	20%
					Ejecutado	3	6	9										18	18%
1.14.02	Atender las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la Empresa en cumplimiento a las disposiciones del Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	100% de las solicitudes de bienes de consumo de las unidades organizacionales de la empresa atendidas conforme a lo establecido en el Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes.	100	1.5	Programado	5	3	9	5	10	10	10	8	10	10	10	10	100	17%
					Ejecutado	5	3	9										17	17%
1.14.03	Realizar las gestiones de Saneamiento de Bienes Inmuebles, Plantas, Almacenes y otros, transferidos a EMAPA a nivel nacional.	100% de las gestiones de saneamiento de bienes inmuebles, plantas, almacenes y otros, realizados a nivel nacional.	100	1.5	Programado				10	10	10	10	10	10	10	15	15	100	0%
					Ejecutado													0	0%
1.14.04	Realizar el mantenimiento de los bienes inmuebles de la Empresa a nivel nacional.	100% de los requerimientos de mantenimiento de bienes inmuebles de la empresa, realizadas a nivel nacional.	100	1.5	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	8	8	8										24	24%
1.14.05	Realizar el pago oportuno de Servicios Básicos, Alquileres, y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la Empresa a nivel nacional.	100% de los requerimientos de pago de servicios básicos, alquileres y gastos recurrentes de las unidades organizacionales de la empresa atendidos de manera oportuna.	100	1.5	Programado	9	9	8	7	7	8	8	8	9	9	9	9	100	26%
					Ejecutado	9	9	8										26	26%
1.14.06	Realizar las actividades de administración del Parque Automotor de la Empresa (mantenimiento, compra de combustibles, lubricantes, repuestos y accesorios, pago de tasas y rastreo satelital).	100% de las actividades orientadas a administrar el parque automotor de la empresa realizadas a nivel nacional.	100	1.5	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	8	8	8										24	24%
1.14.07	Ejecutar las actividades que establece el Sistema de Administración de Personal para coadyuvar a las unidades organizacionales de la Empresa en el cumplimiento de sus operaciones.	100% de las actividades inherentes al Sistema de Administración de Personal ejecutadas para dar cumplimiento de las operaciones de las unidades organizacionales de la empresa.	100	1.5	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	8	8	8										24	24%
1.14.08	Administrar el archivo físico y digital de la Empresa realizando el registro, clasificación, digitalización, despacho y custodia de la documentación	100% de actividades de archivo de documentación física y digital de la empresa realizadas.	100	1.5	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	4	4	6										14	14%
1.14.09	Realizar el pago de los gastos de funcionamiento de la Empresa	100% de las actividades inherentes al funcionamiento de las áreas organizacionales de la empresa realizadas de manera oportuna.	100	1	Programado	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	100	24%
					Ejecutado	8	8	8										24	24%
1.15	Implantar y consolidar la aplicación de las medidas de prevención y control del Coronavirus	100% de implementación de las medidas de prevención y control del Coronavirus en la institución EMAPA.	100	1	Programado	0	0	1	0	37	8	25	12	0	25	0	0	100	1%
					Ejecutado	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1%
1.15.01	Ejecutar las medidas de prevención y control de Coronavirus	100% de actividades realizada para llevar a cabo la prevención del Coronavirus	100	1	Programado			1		37		25	12		25			100	1%
					Ejecutado			1										1	1%
					Programado	7	6	8	9	10	9	6	7	10	8	8	10	100	21%
					Ejecutado	7	6	8	0	8	9	0	0	0	0	0	0	21	21%

ACP 1

100



**1er REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES**  
**GERENCIA DE PRODUCCIÓN**

ACP: 2  
 GESTIÓN 2022  
 PERIODO: Enero a Marzo

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	1 Trim
	Gerencia de Producción				Programado	3	4	12	100	19%
	Gerencia de Producción				Ejecutado	3	4	11	18	18%
	PROGRAMA ARROZ				Programado	4	12	4	100	21%
	PROGRAMA ARROZ				Ejecutado	8	4	4	13	13%
2.01	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	15.000 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de arroz en zonas con vocación productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante las campañas de verano.	15.000	14	Programado	0	10	0	100	10%
					Ejecutado	0	5	0	5	5%
2.01.01	Distribuir semillas de alto valor genético y pureza varietal a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	600 toneladas de semilla certificada distribuidas a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	600	3	Programado				600	0
					Ejecutado				0	0
2.01.02	Distribuir fertilizante nitrogenado de base para el ciclo productivo a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	1.000 toneladas de fertilizante nitrogenado de base para el ciclo productivo distribuidas a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	1.000	2	Programado				1.000	0
					Ejecutado				0	0
2.01.03	Distribuir diésel a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	490.000 litros de diésel distribuidos a productores de arroz de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	490.000	2	Programado				49.000	0
					Ejecutado				0	0
2.01.04	Apoyar a productores para la producción de arroz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano	2.000 hectáreas de productores apoyadas para la producción de arroz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano	2.000	2	Programado				2.000	0
					Ejecutado				0	0
2.01.05	Adquirir laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de arroz en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	5 equipos de laboratorios portátiles adquiridos para el análisis de suelo de parcelas de arroz en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	5	2	Programado				5	0
					Ejecutado				0	0
2.01.06	Realizar asistencia técnica y seguimiento a los productores de arroz beneficiarios de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	20% del total de productores de arroz beneficiarios reciben asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	20	2	Programado				100	0
					Ejecutado				0	0
2.01.07	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de arroz, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de arroz, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	1	Programado	1	70		100	71
					Ejecutado	1	70		71	71
2.02	Apoyar con monitoreo de la producción de arroz de pequeños y medianos productores en zonas con aptitud productiva de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano	7.000 hectáreas de arroz de pequeños productores en zonas con aptitud productiva apoyadas en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	7.000	3	Programado	24	24	24	100	71%
					Ejecutado	24	24	24	71	71%
2.02.01	Monitorear los cultivos de arroz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2.100 hectáreas de arroz de pequeños y medianos productores con monitoreo en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	2.100	3	Programado	500	500	500	2.100	1.500
					Ejecutado	500	500	500	1.500	1.500
	PROGRAMA MAÍZ				Programado	8	6	4	100	18%
					Ejecutado	8	6	4	18	18%
2.03	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano	16.706 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de maíz híbrido en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano y ampliación Norte de La Paz (campaña verano 2021-2022)	16.706	14	Programado	5	2	0	100	7%
					Ejecutado	5	2	0	7	7%
2.03.01	Distribuir semillas de maíz híbrido convencional certificado a productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante las campañas de verano	301 toneladas de semillas de maíz híbrido convencional certificada a productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	301	5	Programado				301	0
					Ejecutado				0	0
2.03.02	Distribuir paquetes tecnológicos de agroquímicos a productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	4.856 paquetes tecnológicos de agroquímicos distribuidos a productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	4.856	2	Programado				4.856	0
					Ejecutado				0	0
2.03.03	Apoyar a productores para la producción de maíz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano	2.356,25 hectáreas de productores apoyadas para la producción de maíz con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivián) durante la campaña verano	2.356	2	Programado				2.356	0
					Ejecutado				0	0
2.03.04	Realizar el pago por la adquisición de semilla de maíz híbrido convencional certificado, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de semilla de maíz híbrido convencional certificado, productos químicos y farmacéuticos, y servicio de maquinaria para el apoyo a la producción agrícola pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022	100	1	Programado	68	27	4	100	99
					Ejecutado	68	27	4	99	99
2.03.05	Adquirir laboratorios portátiles para el análisis de suelo de parcelas de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	5 equipos de laboratorios portátiles adquiridos para el análisis de suelo de parcelas de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	5	2	Programado				5	0
					Ejecutado				0	0
2.03.06	Realizar asistencia técnica y seguimientos a los productores de maíz híbrido de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	20% del total de productores beneficiarios de maíz híbrido, reciben asistencia técnica y seguimiento en los departamentos de Santa Cruz, Beni y Norte de La Paz durante la campaña de verano	20	2	Programado				100	0
					Ejecutado				0	0
2.04	Apoyar con el monitoreo de la producción de maíz en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	10.752 hectáreas de maíz apoyadas en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	10.752	3	Programado	25	25	20	100	70%
					Ejecutado	25	25	20	70	70%
2.04.01	Monitorear los cultivos de maíz de pequeños y medianos productores de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano	3.225 hectáreas de maíz de pequeños y medianos productores con monitoreo en zonas con aptitud productiva en los departamentos de Santa Cruz, Beni, Tarija, Chuquisaca y Norte de La Paz durante la campaña de verano.	3.225	3	Programado	806	806	645	3.225	2258
					Ejecutado	806	806	645	2.258	2258

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Mes Anual	1 Trm
<b>PROGRAMA TRIGO</b>										
2.05	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, Beni, Pando, Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de invierno.	10.016 hectáreas apoyadas a pequeños y medianos productores para la producción de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016	15	Programado Ejecutado	0 1	0 5	9 2	100 8	9% 8%
2.05.01	Distribuir semillas certificadas de trigo a productores en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	1.298 toneladas de semillas certificadas de trigo distribuidas a productores de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	1.298	3	Programado Ejecutado				1.298 0	0 0
2.05.02	Distribuir paquetes tecnológicos de productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	501 toneladas de fertilizante urea distribuidas a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	501	2	Programado Ejecutado				501 0	0 0
2.05.03	Distribuir paquetes tecnológicos de productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	75 toneladas de fertilizante fosforado distribuido a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	75	1	Programado Ejecutado				75 0	0 0
2.05.04	Apoyar paquetes tecnológicos de agroquímicos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016 paquetes tecnológicos de agroquímicos distribuidos a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	10.016	2	Programado Ejecutado				10.016 0	0 0
2.05.05	Adquirir equipos de laboratorio portátiles para el análisis de suelo de parcelas de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8 equipos de laboratorio portátiles adquiridos para el análisis de suelo de parcelas de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8	1	Programado Ejecutado				8 0	0 0
2.05.06	Adquirir vehículos livianos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	16 vehículos livianos adquiridos para las operaciones técnicas y logísticas del programa trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	16	1	Programado Ejecutado				16 0	0 0
2.05.07	Reportar la ejecución de gastos de la adquisición de Semilla de Trigo, en aplicación del D.S. 3919 para Subvencionar hasta el 15% al precio de la semilla de trigo certificada.	2 reportes de ejecución de gastos de la adquisición de Semilla de Trigo, en aplicación del D.S. 3919 para Subvencionar hasta el 15% al precio de la semilla de trigo certificada.	2	1	Programado Ejecutado				2 0	0 0
2.05.08	Realizar asistencia técnica y seguimiento a productores de trigo de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	20 visitas de técnicos de asistencia técnica y seguimiento a productores de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante las campañas de verano y los departamentos de Santa Cruz y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	20	2	Programado Ejecutado	8 8	8 8	8 8	100 24	24 24
2.05.09	Apoyar a productores para la producción de trigo con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Rurrenabaque) durante la campaña invierno.	167 hectáreas de productores apoyadas para la producción de trigo con mecanización agrícola en el Norte de La Paz y Beni (Provincia Ballivian) durante la campaña invierno.	167	1	Programado Ejecutado				167 0	0 0
2.05.10	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de trigo correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de trigo pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100	1	Programado Ejecutado		65		100 65	65 65
2.06	Apoyar con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	62.585 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	62.585	2	Programado Ejecutado	0 0	0 0	11 11	100 11	11% 11%
2.06.01	Monitorear cultivos de trigo en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8.900 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos en los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Cochabamba y La Paz durante la campaña de verano y los departamentos de Santa Cruz, La Paz (Norte) y Tarija (Chaco) durante la campaña de invierno.	8.900	2	Programado Ejecutado			1.000	8.900 1.000	1.000 1.000
<b>PROGRAMA QUINUA</b>										
2.07	Apoyar a pequeños y medianos productores para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000 hectáreas de pequeños y medianos productores apoyadas para la producción de quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000	15	Programado Ejecutado	0 0	0 0	2 2	88 2	2% 2%
2.07.01	Distribuir semillas certificadas de quinua a productores de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	32 toneladas de semillas certificadas de quinua distribuidas a productores de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	32	3	Programado Ejecutado				32 0	0 0
2.07.02	Distribuir bioinsumos a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	37.600 litros de bioinsumos distribuidos a productores quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	37.600	3	Programado Ejecutado				37.600 0	0 0
2.07.03	Distribuir feromonas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	32.000 unidades de feromonas distribuidas a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	32.000	2	Programado Ejecutado				32.000 0	0 0
2.07.04	Realizar asistencias técnicas y seguimiento a los productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000 hectáreas con asistencia técnica y seguimiento realizado a productores de quinua de los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000	2	Programado Ejecutado				4.000 0	0 0
2.07.05	Apoyar a productores para la producción de quinua con mecanización agrícola en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	1.000 hectáreas de productores apoyadas para la producción de quinua con mecanización agrícola en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	1.000	1	Programado Ejecutado				1.000 0	0 0
2.07.06	Contratar servicios para la certificación de quinua orgánica y/o ecológica en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000 hectáreas de quinua orgánica y/o ecológica certificadas en los departamentos de La Paz y Oruro durante la campaña de verano.	4.000	2	Programado Ejecutado				4.000 0	0 0
2.07.07	Realizar el pago por la adquisición de semilla certificada de quinua y productos químicos y farmacéuticos para el apoyo a la producción agrícola correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100% de procesos de adquisición de semilla certificada de quinua pagados correspondiente a la campaña verano 2021-2022.	100	2	Programado Ejecutado			14	100 14	14 14
2.08	Apoyar con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	2.900 hectáreas apoyadas con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	2.900	2	Programado Ejecutado	0 0	0 0	97 97	100 97	97% 97%
2.08.01	Monitorear los cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	585 hectáreas con monitoreo de cultivos de Quinua en los departamentos de La Paz y Oruro durante las campañas de verano.	585	2	Programado Ejecutado			570	585 570	570 570
<b>GASTOS EMERGENTES DEL APOYO A LA PRODUCCIÓN (FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO)</b>										
				15	Programado Ejecutado	0 0	0 0	12 12	100 12	0 12%

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	1 Trim
2.09	Fortalecer a las organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.	100% de actividades orientadas a fortalecer a organizaciones productivas mediante capacitaciones, talleres, eventos técnicos, adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola.	100	15	Programado	0	0	12	100	12%
					Ejecutado	0	0	12	12	12%
2.09.01	Gestionar visitas in situ con representantes de organizaciones productivas y coordinar con el personal técnico capacitaciones.	Hasta un 50% de las organizaciones productivas visitadas in situ durante las campañas son fortalecidas.	100	9	Programado				100	0
					Ejecutado				0	0
2.09.02	Adquirir materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de materiales logísticos, maquinaria, equipos, productos varios y otros bienes y servicios para el apoyo a la producción agrícola	100	6	Programado			30	100	30
					Ejecutado			30	30	30
<b>COMPLEJO PISCICOLA</b>										
				17	Programado	6	7	29	100	0
					Ejecutado	6	7	29	42	42%
2.10	Apoyar con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica a módulos piscícolas en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358 módulos piscícolas monitoreados y apoyados con capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358	4	Programado	0	0	13	100	13%
					Ejecutado	0	0	13	13	13%
2.10.01	Apoyar módulos piscícolas con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358 módulos piscícolas apoyados con acciones de monitoreo, capacitación y asistencia técnica en la zona de influencia del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	358	2	Programado			1	4	1
					Ejecutado			1	1	1
2.10.02	Asistir a capacitaciones en sistemas de producción piscícola a desarrollarse en el área de influencia	14 técnicos del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba capacitados en los Sistemas de Producción.	14	2	Programado				2	0
					Ejecutado				0	0
2.11	Realizar actividades productivas de alevinaje y engorde en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de actividades productivas de alevinaje y engorde realizadas en Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	13	Programado	8	9	35	100	51%
					Ejecutado	8	9	35	51	51%
2.11.01	Adquirir equipamiento de oficinas, activos y servicios, para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de equipamiento de oficinas, activos y servicios para el desarrollo de actividades operativas y administrativas dentro del Complejo Piscícola.	100	2	Programado			50	100	50
					Ejecutado			50	50	50
2.11.02	Producir unidades de alevines en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	798.214 unidades de alevines producidos en el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	798.214	2	Programado			350.000	798.214	350.000
					Ejecutado			349.833	349.833	349.833
2.11.03	Producir unidades de peces en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100.000 unidades de peces producidos en los módulos de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100.000	2	Programado		6.700	13.500	100.000	20.200
					Ejecutado		6.666	13.332	19.998	19.998
2.11.04	Comprar unidades de reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	122 unidades de reproductores de las especies pacú, tambaquí y surubí comprados para los estanques de reproducción en el Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	122	2	Programado			90	132	90
					Ejecutado			90	90	90
2.11.05	Comprar unidades de alevines de tambaquí y pacú para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	33.330 unidades de alevines de tambaquí y pacú comprados para la siembra en el módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	33.330	1	Programado	33.330			33.330	33.330
					Ejecutado	33.330			33.330	33.330
2.11.06	Adquirir paquetes de insumos para el manejo óptimo de reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% procesos de contratación finalizados para la adquisición de paquetes de insumos para el manejo óptimo de Reproductores dentro del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	2	Programado		25	25	100	50
					Ejecutado		25	25	50	50
2.11.07	Adquirir equipos para el laboratorio de alevinaje y módulo de engorde del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100% de procesos de contratación finalizados para la adquisición de equipos para el laboratorio de alevinaje del Complejo Piscícola del Trópico de Cochabamba.	100	2	Programado		25	25	100	50
					Ejecutado		25	25	50	50
<b>ACP 2</b>										
					100	3	4	17	100	19%
						3	4	11	15	18%



**1er REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES**  
**GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN**  
**ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DE GRANO**

ACP: 3

GESTIÓN 2022

PERIODO: Enero a Marzo

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	1 Trim
	<b>ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DE GRANO</b>			100	Programado	7	6	6	100	18%
					Ejecutado	7	5	3	15	15%
	<b>ARROZ</b>			17	Programado	3	6	9	100	18%
					Ejecutado	3	6	9	18	18%
3.01	<b>Gestionar el acopio de grano de arroz a nivel nacional.</b>	<b>100% de las actividades inherentes al acopio del grano de arroz realizadas.</b>	100	7	Programado	8	13	22	100	43%
					Ejecutado	8	13	22	43	43%
3.01.01	Acopiar de grano de arroz en chala en el Ingenio Arrocerero Yapacani y en el Silo San Julián - EMAPA	9.500 toneladas de grano de arroz en chala acopiadas.	6.000	2	Programado			2.049	9.500	2.049
					Ejecutado			2.049	2.049	2.049
3.01.02	Acopiar de grano de arroz en chala en Silos e Ingenios Privados contratados.	51.500 toneladas de grano de arroz en chala acopiadas.	33.870	2	Programado			2.648	51.500	2.648
					Ejecutado			2.666	2.666	2.666
3.01.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para el Acopio de Grano de Arroz en Chala	13 informes de procesos de contratación realizados para los Silos e Ingenios Privados habilitados para acopio de arroz en chala.	13	1	Programado			6	13	6
					Ejecutado			6	6	6
3.01.04	Pago por flete y almacenamiento de arroz de la gestión 2021.	100% pagos realizados por el servicio de flete y almacenamiento	100	2	Programado	27	46	27	100	100
					Ejecutado	27	46	27	100	100
3.02	<b>Transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.</b>	<b>100% de actividades desarrolladas para transformar el Grano de Arroz en Chala en subproductos.</b>	100	10	Programado	0	1	0	100	1%
					Ejecutado	0	1	0	1	1%
3.02.01	Producir de arroz entero y subproductos en el Ingenio Arrocerero Yapacani - EMAPA.	13.500 toneladas de Arroz entero y subproductos producidos en el ingenio arrocerero Yapacani.	13.500	3	Programado	26	319	45	13.500	391
					Ejecutado	26	319	45	390	390
3.02.02	Producir de arroz entero y subproductos en Silos e Ingenios Privados	38.082 toneladas de Arroz entero y subproductos producidos en silo e ingenios privados.	38.082	3	Programado		115	350	38.082	464
					Ejecutado		115	350	465	465
3.02.03	Contratar Silos e Ingenios Privados para la producción de arroz entero y subproductos	12 procesos de contratación suscritos para Silos e Ingenios Privados.	12	2	Programado				12	0
					Ejecutado				0	0
3.02.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado Arroz en Chala desde y hacia Silos a Ingenios (EMAPA y privados)	2 procesos de contratación suscritos para Servicios de Transporte.	2	2	Programado				2	0
					Ejecutado				0	0
	<b>MAÍZ</b>			17	Programado	24	19	2	100	44%
					Ejecutado	24	19	2	44	44%
3.03	<b>Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de maíz.</b>	<b>100% de actividades realizadas para acopiar el grano de maíz.</b>	100	17	Programado	24	19	2	100	44%
					Ejecutado	24	19	2	44	44%
3.03.01	Acopiar grano de maíz amarillo duro en los Silos propios de EMAPA	80.000 toneladas de grano de maíz amarillo duro acopiadas.	80.000	9	Programado			2.613	80.000	2.613
					Ejecutado			2.613	2.613	2.613
3.03.02	Pago por acopio de maíz por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y retención de impuesto.	100% de pago por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y retención de impuesto.	100	8	Programado	50	40		100	90
					Ejecutado	50	40		90	90
	<b>TRIGO</b>			17	Programado	13	8	9	100	30%
					Ejecutado	13	7	6	26	26%
3.04	<b>Gestionar las acciones necesarias para acopiar el grano de Trigo.</b>	<b>100% de actividades realizadas para acopiar el grano de Trigo.</b>	100	7	Programado	12	5	6	100	23%
					Ejecutado	12	5	6	23	23%
3.04.01	Acopiar grano de trigo en los Silos propios de EMAPA	96.900 toneladas de grano de trigo acopiadas en Silos propios de EMAPA	96.900	2	Programado				96.900	0
					Ejecutado				0	0
3.04.02	Acopiar grano de trigo en los Silos privados contratados.	114.696 toneladas de grano de Trigo acopiadas en Silos privados.	114.696	2	Programado				114.696	0
					Ejecutado				0	0
3.04.03	Contratar silos privados para el acopio de grano de trigo.	2 informes de procesos de contratación realizados para los Silos Privados habilitados para acopio de trigo.	2	1	Programado				2	0
					Ejecutado				0	0
3.04.04	Pago por acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y compra de grano limpio y seco.	100% de pago por acopio de trigo por liberación de boletas de la campaña 2020-2021 y compra de grano limpio y seco.	100	1	Programado	44	10	6	100	60
					Ejecutado	44	10	6	60	60
3.04.05	Pago de servicios de transporte de la gestión 2021	100% de pago por servicio de transporte de la gestión 2021	100	1	Programado	39	24	37	100	100
					Ejecutado	39	24	37	100	100
3.05	<b>Gestionar las acciones correspondientes para transformar el Grano de Trigo en subproductos.</b>	<b>100% de actividades realizadas para transformar el Grano de Trigo en subproductos.</b>	100	10	Programado	15	10	11	100	36%
					Ejecutado	14	9	5	28	28%
3.05.01	Producir harina de trigo panadera en los molinos de las Plantas de Cuatro Cañadas y Caracollo de propiedad de EMAPA.	29.249 toneladas de harina de trigo panadera producidos en molinos de EMAPA ubicados en Cuatro Cañadas y Caracollo.	29.249	2	Programado	404	2.186	2.301	29.249	4.892
					Ejecutado	1.181	994	1.494	3.669	3.669
3.05.02	Producir de harina de trigo panadera en Molinos Privados contratados.	144.751 toneladas de harina de trigo panadera producidos en molinos privados.	144.751	2	Programado	9.904	12.278	12.389	144.751	34.571
					Ejecutado			1.673	1.673	1.673
3.05.03	Contratar molinos privados para la Transformación de grano trigo	14 procesos de contratación suscritos para molinos privados.	14	2	Programado			3	14	3
					Ejecutado			1	1	1
3.05.04	Contratar servicios de Transporte para el traslado de trigo desde y hacia Silos e Ingenios (EMAPA y molinos privados)	37 procesos de contratación suscritos para el traslado de trigo desde y hacia silos e ingenios de EMAPA.	37	2	Programado			6	37	6
					Ejecutado			2	5	7
3.05.05	Pago por servicio de molinería de trigo de la gestión 2021	100% de pago por servicio de molinería de trigo de la gestión 2021	100	2	Programado	65	35		100	100
					Ejecutado	65	35		100	100
	<b>QUINUA</b>			17	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.06	<b>Gestionar las acciones necesarias para acopiar grano de Quinua.</b>	<b>100% de las actividades para acopio de grano de Quinua realizadas.</b>	100	7	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.06.01	Acopiar grano de quinua en centros de acopio habilitados en las zonas de producción del Dpto. de La Paz.	5.000 toneladas de grano de Quinua acopiadas en los centros de acopio habilitados por EMAPA.	5.000	4	Programado				5.000	0
					Ejecutado				0	0
3.06.02	Alquilar ambientes en las zonas de producción de quinua para el	2 informes de alquiler de ambientes para centros de acopio de	2	2	Programado				2	0

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	1 Trm
	acopio del grano de quinua.	quinua.			Ejecutado				0	0
3.07	Transformar el Grano de quinua en quinua perlada, hojuelas de quinua y harina de quinua	100% de actividades realizadas para transformar el Grano de quinua perlada, hojuelas y harina de quinua.	100	10	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.07.01	Realizar la contratación de plantas privadas para la transformación de quinua	3 procesos de contratación suscritos con plantas privadas para el acondicionamiento y transformación de la quinua.	3	2	Programado				3	0
					Ejecutado				0	0
3.07.02	Producción de quinua perlada	3.319 Toneladas de quinua perlada producida	3.319	2	Programado				3.319	0
					Ejecutado				0	0
3.07.03	Producción de hojuelas de quinua	105 Toneladas de Hojuelas de quinua Producida	105	2	Programado				105	0
					Ejecutado				0	0
3.07.04	Producción de Harina de quinua	20 Toneladas de Harina de quinua Producida	20	2	Programado				20	0
					Ejecutado				0	0
3.07.05	Contratación de servicios de transporte de los centros de acopio a las plantas de Transformación	6 procesos de contratación suscritos para el traslado de quinua hacia las plantas de Transformación	6	2	Programado				6	0
					Ejecutado				0	0
<b>PISCICOLA</b>										
				17	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.08	Gestionar las acciones necesarias para acopiar el pescado de la producción de piscicultores del trópico de Cochabamba.	100% de actividades realizadas para acopiar el pescado como materia prima.	100	13	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.08.01	Acopiar Pescado Tambaqui de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	428.519,75 Kg = 428,5 Tnd de Pescado Tambaqui acopiadas de la Producción de piscicultores del Trópico de Cochabamba.	428.520	5	Programado				428.520	0
					Ejecutado				0	0
3.08.02	Acopiar Pescado Pacú de la Producción de piscicultores de Regional del Trópico de Cochabamba.	174.273,16 Kg = 174,3 Tn de Pescado Pacú acopiadas de la Producción de piscicultores del Trópico de Cochabamba.	174.273	4	Programado				174.273	0
					Ejecutado				0	0
3.08.03	Contratación de servicio de Transporte con Frigorífico para el acopio y traslado de Pescado Tambaqui y Pacú (Materia Prima) de centros de Producción a la Planta del Complejo Piscícola de EMAPA.	2 informes de procesos de contratación realizados para el acopio y traslado de pescados de centros de Producción a la Planta del Complejo Piscícola de EMAPA.	2	4	Programado				2	0
					Ejecutado				0	0
3.09	Gestionar las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi, Tambaqui y Pacu)	100% de las actividades necesarias para el procesamiento de carne de pescado (Surubi, Tambaqui y Pacu)	100	4	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.09.01	Procesar carne de pescado (Tambaqui Surubi y Pacu)	463.687 Kg = 463,7 Tn de carne de pescado procesado.	463.687	4	Programado				463.687	0
					Ejecutado				0	0
<b>GASTOS DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN</b>										
				15	Programado	0	0	18	100	18%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.10	Gestionar el pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.	100% de actividades realizadas para la gestión de pago de otros gastos para el funcionamiento emergente de acopio y transformación de alimentos.	100	11	Programado	0	0	24	100	24%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.10.01	Realizar los procesos de contratación de Insumos, materiales y equipos para los centros de acopio y transformación en los que EMAPA opera.	3 procesos de contratación suscritos para Insumos, materiales y equipos para los centros de acopio y transformación en los que EMAPA opera.	3	5	Programado			1	3	1
					Ejecutado				0	0
3.10.02	Contratar otros servicios necesarios para los procesos de acopio, transformación y almacenamiento	3 procesos de contratación suscritos para el acopio, transformación y almacenamiento.	3	3	Programado			1	3	1
					Ejecutado				0	0
3.10.03	Contratar los servicios de Laboratorio para el Control y Seguimiento de la Calidad de la materia prima y los productos terminados	4 procesos de contratación suscritos para Servicios de Laboratorio.	4	3	Programado				4	0
					Ejecutado				0	0
3.11	Fortalecer la gestión del proceso de acopio y transformación de alimentos.	100% de actividades realizadas para gestionar el proceso de acopio y transformación de alimentos.	100	4	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
3.11.01	Adquirir maquinaria, equipo de transporte y/o equipos de tracción necesarios para el acopio y transformación	1 proceso de adquisición suscrito para la adquisición de maquinaria, equipo de transporte y/o equipos de tracción necesarios para el acopio y transformación.	1	1	Programado				1	0
					Ejecutado				0	0
3.11.02	Realizar el proceso de mantenimiento y funcionamiento de vehículos, equipos de transporte y/o equipos de tracción.	3 procesos de contratación suscritos para el mantenimiento y funcionamiento de vehículos, equipos de transporte y/o equipos de tracción.	1	3	Programado				3	0
					Ejecutado				0	0
<b>ACP 3</b>										
				100	Programado	7	6	6	100	18%
					Ejecutado	7	5	3	15	15%



**1er REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES**  
**GERENCIA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO**

ACP: 4  
 GESTIÓN 2022  
 PERIODO: Enero a Marzo

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	Trim	
<b>PRODUCCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO</b>					Programado	0	0	0	100	0%	
					Ejecutado	0	0	0	0	0%	
4.01	<b>Producir alimento balanceado para ganado porcino y avícola.</b>	<b>100% de actividades desarrolladas para la producción de alimento balanceado para ganado porcino y avícola.</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	Programado	0	0	0	100	0%	
					Ejecutado	0	0	0	0	0%	
4.01.01	Producir alimento balanceado transformado en la Planta de Cuatro Cañadas para la ganadería lechera y mantenimiento	9.489 quintales producidos de alimento balanceado para la ganadería lechera y mantenimiento.	9489	40	Programado	0	0	0	9.489	0	
					Ejecutado				0	0	
4.01.02	Producir alimento balanceado transformado en la Planta de Cuatro Cañadas para ganado porcino y aves	15.118 quintales producidos de alimento balanceado para porcino y avícola.	15118	40	Programado	0	0	0	15.118	0	
					Ejecutado				0	0	
4.01.03	Contratar los insumos y materiales necesarios para la elaboración de alimento balanceado.	4 procesos de contratación suscritos para Insumos y materiales necesarios para la elaboración de alimento balanceado.	4	14	Programado				4	0	
					Ejecutado				0	0	
4.01.04	Producir alimento balanceado transformado en la Planta del Complejo Piscícola.	74.850 Bolsas de 25 Kg de Alimento balanceado producido para la producción de peces (Alevines, Cránvoros y Omnivoros)	74850	6	Programado	0	0	0	74.850	0	
					Ejecutado				0	0	
				<b>ACP 4</b>	100	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%	







**1er REFORMULADO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE OPERACIONES**  
**GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN**

ACP: 6

GESTIÓN 2022

PERIODO: Enero a Marzo

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Anual	1 Trm
<b>GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN</b>					Programado	2	2	7	100	11%
					Ejecutado	1	2	6	9	9%
<b>SUPER - EMAPAS</b>					Programado	3	4	7	100	15%
					Ejecutado	3	4	7	15	15%
6.01	Realizar las acciones correspondientes para comercializar alimentos a nivel nacional.	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	20	Programado	3	4	7	100	15%
					Ejecutado	3	4	7	15	15%
6.01.01	Comercializar volúmenes de Producción de Arroz y Sub Productos	892.435,75 quintales de Arroz y Sub Productos comercializados.	892.435	4	Programado	29.635	16.896	27.449	892.435	73.980
					Ejecutado	29.635	16.896	27.449	73.980	73.980
6.01.02	Comercializar volúmenes de Producción de Harina de Trigo	1.426.094 bolsas de 50 Kg de Harina de Trigo comercializado.	1.426.094	4	Programado	43.905	40.895	109.710	1.426.094	194.510
					Ejecutado	43.905	40.895	109.710	194.510	194.510
6.01.03	Comercializar volúmenes de Producción de afrecho de trigo	699.999 bolsas de 23 Kg de Afrecho de trigo comercializado.	699.999	4	Programado	9.961	22.044	68.365	699.999	100.370
					Ejecutado	9.961	22.044	68.365	100.370	100.370
6.01.04	Comercializar volúmenes de Producción de grano de maíz	95.327 toneladas de grano de Maíz comercializado.	95.327	4	Programado	30	5.893	8.030	95.327	13.953
					Ejecutado	30	5.893	8.030	13.953	13.953
6.01.05	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	100 % de los diversos productos alimenticios comercializados	100	4	Programado	8	8	8	100	25
					Ejecutado	8	8	8	25	25
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS</b>					Programado	3	2	11	100	16%
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS</b>					Ejecutado	1	2	10	13	13%
6.02	Fortalecer las Operaciones de Comercialización.	100% de las operaciones de Comercialización fortalecidas.	100	20	Programado	6	6	8	100	20%
					Ejecutado	2	5	5	12	12%
6.02.01	Elaborar los procesos de contratación para el traslado de Producto Terminado y productos de Terceros de la Gerencia de Comercialización.	12 procesos de contratación suscritos para el funcionamiento de la comercialización de producto terminado y sub productos.	12	2	Programado	6	3	3	12	12
					Ejecutado	1	3	3	7	7
6.02.02	Elaborar los procesos de Contratación para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados y de terceros.	30 procesos de Contratación menor suscritos para el funcionamiento de la comercialización de los productos terminados de EMAPA.	30	2	Programado				30	0
					Ejecutado				0	0
6.02.03	Dotar de servicios generales necesarios para el funcionamiento y operaciones en Sucursales y Almacenes.	12 procesos para la contratación de servicios generales suscritos para las operaciones de Sucursales y Almacenes.	12	1	Programado	1	1	1	12	3
					Ejecutado	1	1	1	3	3
6.02.04	Informe de seguimiento a las metas del POA	3 Informes trimestrales	3	1	Programado				3	0
					Ejecutado				0	0
6.02.05	Gestionar el equipamiento necesario para el funcionamiento de los puntos de venta EMAPA de la Gerencia de Comercialización.	12 procesos de contratación menor para la Gerencia de Comercialización realizado.	12	1	Programado	1	1	1	12	3
					Ejecutado	1	1	1	3	3
6.02.06	Gestionar la habilitación y operación de Almacenes, según norma SGC y BPM.	2 almacenes habilitados según norma SGC y BPM.	2	1	Programado			1	2	1
					Ejecutado			0	0	0
6.02.07	Contratar el servicio de fumigación y desratización de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	2 procesos de servicio de fumigación y desratización de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS contratados	2	1	Programado				2	0
					Ejecutado				0	0
6.02.08	Elaborar el informe del Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS	4 Informes elaborados sobre el Plan Anual de Inspecciones de los almacenes, sucursales y SUPEREMAPAS.	4	1	Programado			1	4	1
					Ejecutado			0	0	0
6.02.09	Elaborar circulares de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA	12 Circulares de fijación de precios de productos y subproductos EMAPA elaborados.	12	1	Programado	1	1	1	12	3
					Ejecutado	0	0	1	1	1
6.02.10	Gestionar el funcionamiento de nuevos centros de comercialización de los SUPER EMAPAS	23 nuevos centros de comercialización de los SUPER EMAPAS en funcionamiento.	23	1	Programado		9	5	23	14
					Ejecutado		9	5	14	14
6.02.11	Captar clientes para el servicio de EMAPA DIGITAL.	5 clientes con contrato de venta captados para el servicio de EMAPA DIGITAL.	5	1	Programado				5	0
					Ejecutado				0	0
6.02.12	Captar clientes nuevos para el servicio de EMAPA FAMILIAR EXPRESO.	5 clientes nuevos con contrato de venta captados para el servicio de EMAPA FAMILIAR EXPRESO.	5	1	Programado				5	0
					Ejecutado				0	0
6.02.13	Realizar sondeos de mercado para regular y potenciar los canales de comercialización.	1 estudios de mercado y sondeos de opinión realizados para regular y potenciar los canales de comercialización.	1	2	Programado				1	0
					Ejecutado				0	0
6.02.14	Comercializar diversos productos alimenticios de producción nacional a las familias bolivianas	90.000.000 productos alimenticios de producción nacional comercializados a las familias bolivianas.	90.000.000	1	Programado	2.093.139	3.048.355	4.702.239	90.000.000	9.843.734
					Ejecutado	2.093.139	3.048.355	4.702.239	9.843.734	9.843.734
6.02.15	Efectuar el mantenimiento de transporte de la Gerencia de Comercialización	3 mantenimientos realizados para el transporte de la Gerencia de Comercialización	3	1	Programado				3	0
					Ejecutado				0	0
6.02.16	Adquisición de Maquinaria y Equipo de transporte para el funcionamiento de la Gerencia de Comercialización (Frigoríficos, conservadoras)	10 maquinarias y Equipo de Transporte para la Gerencia de Comercialización	10	1	Programado				10	0
					Ejecutado				0	0
6.02.17	Fortalecer la Gerencia de Comercialización mediante el Comercio Internacional	1 Informes de Seguimiento respecto al Comercio Internacional	1	1	Programado				1	0
					Ejecutado				0	0
6.03	Gestionar la exportación de productos terminados.	100 de grado de avance en exportación de productos terminados	100	5	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
6.03.01	Realizar estudio de factibilidad de exportación de productos y/o subproductos	1 informes de factibilidad de exportación de productos y/o subproductos realizados.	1	5	Programado				1	0
					Ejecutado				0	0
6.04	Fortalecer el proceso operativo de comercialización de alimentos	100% de procesos operativos de comercialización de alimentos fortalecidos.	100	5	Programado	0	0	25	100	25%
					Ejecutado	0	0	25	25	25%
6.04.01	Realizar los procesos contratación necesarios para la operación de la comercialización de alimentos	4 procesos contratación suscritos para la operación de comercialización de alimentos.	4	5	Programado			1	4	1
					Ejecutado			1	1	1
6.05	Gestionar la comercialización de Alimento Balanceado para el sector pecuario.	100% Alimento balanceado comercializado para el sector pecuario.	100	20	Programado	1	0,3	13	100	13%
					Ejecutado	1	0,3	13	13	13%
6.05.01	Comercializar alimento balanceado para ganado vacuno y otros pecuarios	7.000 quintales de alimento balanceado para ganado vacuno y otros pecuarios comercializado.	7.000	20	Programado	36	21	884	7.000	9
					Ejecutado	36	21	884	842	9
<b>PROGRAMA PISCICOLA</b>					Programado	0	0	0	100	0%
<b>PROGRAMA PISCICOLA</b>					Ejecutado	0	0	0	0	0%
6.06	Gestionar la comercialización de Alimento Balanceado, Alevines y Pescado.	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	15	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
					Programado				74.818	0
					Ejecutado				0	0
					Programado				779.124	0
					Ejecutado				0	0
					Programado				562.935	0
					Ejecutado				0	0
<b>PROGRAMA QUINUA</b>					Programado	0	0	0	100	0%
<b>PROGRAMA QUINUA</b>					Ejecutado	0	0	0	0	0%
6.07	Gestionar la comercialización de Quinua	Alimentos a nivel nacional comercializados.	100	15	Programado	0	0	0	100	0%
					Ejecutado	0	0	0	0	0%
6.07.01	Comercializar volúmenes de Producción de Quinua	3.001 Toneladas de grano de quinua comercializado.	3.001	15	Programado				3.001	0

Cod.	Operaciones / Tareas	Resultados Intermedios Esperados	Meta	Pond.	Estado	Ene	Feb	Mar	Meta Actual	1 Trim
000001	Control de calidad de los productos de la línea	Lograr un 100% de cumplimiento de los estándares de calidad	100%	100	Ejecutado				0	0
			ACP 6		Programado	2	2	7	100	11%
					Ejecutado	1	2	6	9	9%